



Air Liquide
creative oxygen



AG

Assemblée
Générale
3 mai 2017

OUVERTURE DE **L'ASSEMBLÉE**

Benoît POTIER
Président-Directeur Général

ORDRE DU JOUR

À caractère ordinaire

- Rapports du Conseil d'Administration.
- Rapports des Commissaires aux comptes.
- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2016.
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2016.
- Affectation du résultat de l'exercice 2016 ; fixation du dividende.
- Autorisation donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions.
- Renouvellement du mandat d'un administrateur.
- Nomination d'un administrateur.
- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L.225-38 et suivants du Code de commerce.
- Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée à Monsieur Benoît Potier et à Monsieur Pierre Dufour au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016.
- Approbation de la politique de rémunération applicable aux dirigeants mandataires sociaux.

ORDRE DU JOUR

À caractère extraordinaire

- Autorisation donnée pour 24 mois au Conseil d'Administration de réduire le capital par annulation des actions auto-détenues.
- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement et/ou à terme, au capital de la Société avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires pour un montant maximum de 530 millions d'euros en nominal.
- Autorisation donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter, en cas de demandes excédentaires, le montant des émissions d'actions ou de valeurs mobilières.
- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservées aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe.
- Délégation de compétence donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservées à une catégorie de bénéficiaires.

ORDRE DU JOUR

À caractère ordinaire

- Pouvoirs en vue des formalités.



AGENDA

- Résultats & faits marquants 2016
- Airgas
- Stratégie & Perspectives
- Rapports des Commissaires aux Comptes
- Gouvernance & Rémunérations
- Questions & Réponses
- Vote des résolutions

The background image shows an industrial setting with a large white cylindrical tank. Two workers in safety gear are on a metal staircase leading up to the tank. A bright light source on the left creates a lens flare effect. The overall scene is in a cool, blue-toned light.

AG | Assemblée
Générale
3 mai 2017

RÉSULTATS & FAITS MARQUANTS

Solide performance 2016
après l'intégration d'Airgas

Fabienne LECORVAISIER
Directeur Financier Groupe

GRANDES ÉTAPES 2016 FRANCHIES AVEC SUCCÈS

Airgas™

23 mai

2016

Acquisition
d'Airgas



GRANDES ÉTAPES 2016 FRANCHIES AVEC SUCCÈS

Airgas™

- Émission obligataire 3 Mds€
- Émission obligataire 4,5 Mds USD
- Augmentation de capital 3,3 Mds€



GRANDES ÉTAPES 2016 FRANCHIES AVEC SUCCÈS

Airgas™

- Émission obligataire 3 Mds€
- Émission obligataire 4,5 Mds USD
- Augmentation de capital 3,3 Mds€



GRANDES ÉTAPES 2016 FRANCHIES AVEC SUCCÈS

Airgas™

- Émission obligataire 3 Mds€
- Émission obligataire 4,5 Mds USD
- Augmentation de capital 3,3 Mds€



GRANDES ÉTAPES 2016 FRANCHISES AVEC SUCCÈS

Airgas[™]

CESSION
DES AUTRES ACTIVITÉS

Aqua Lung

Air Liquide Welding

GRANDES ÉTAPES 2016 FRANCHISES AVEC SUCCÈS

Airgas[™]

CESSION
DES AUTRES ACTIVITÉS

Aqua Lung
Air Liquide Welding

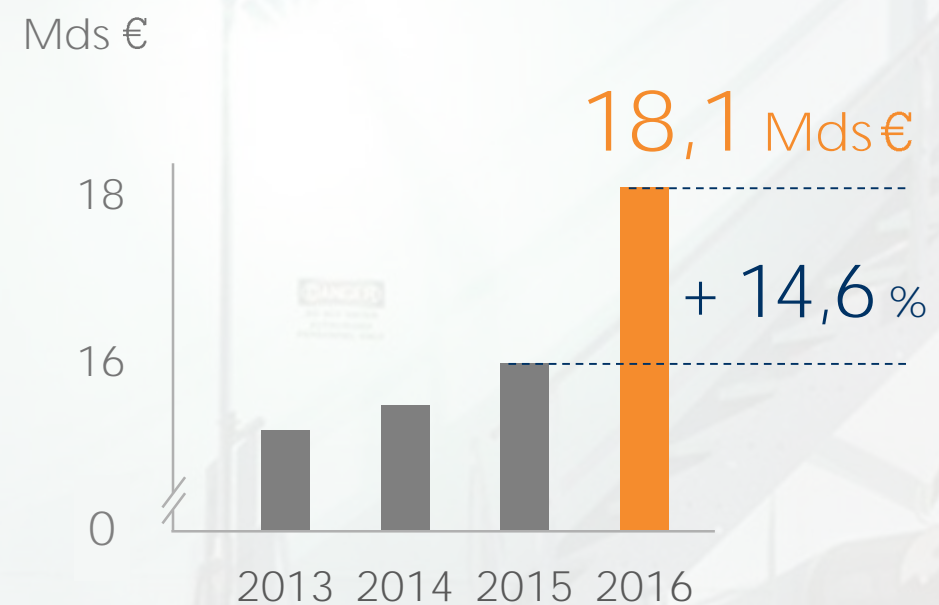
PROGRAMME
D'ENTREPRISE

neos

2016-2020

PERFORMANCE 2016 SOLIDE DANS UNE ANNÉE DE TRANSITION

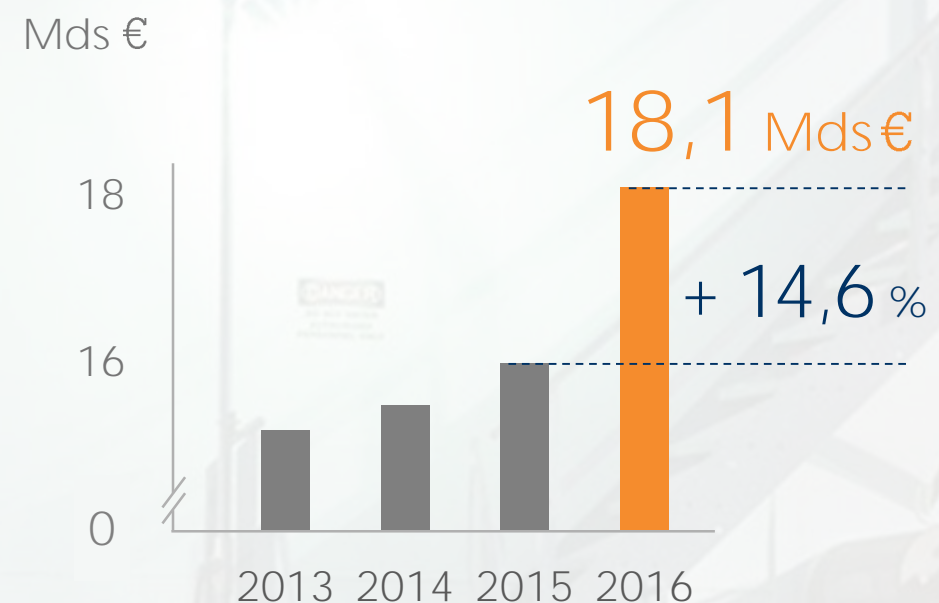
VENTES DU GROUPE⁽¹⁾



(1) Retraitement des données 2015 pour tenir compte de la norme IFRS 5, "activités non poursuivies".

PERFORMANCE 2016 SOLIDE DANS UNE ANNÉE DE TRANSITION

VENTES DU GROUPE⁽¹⁾



CASH FLOW⁽²⁾

3,7 Mds €

+ 31 %

RÉSULTAT NET (part du Groupe)

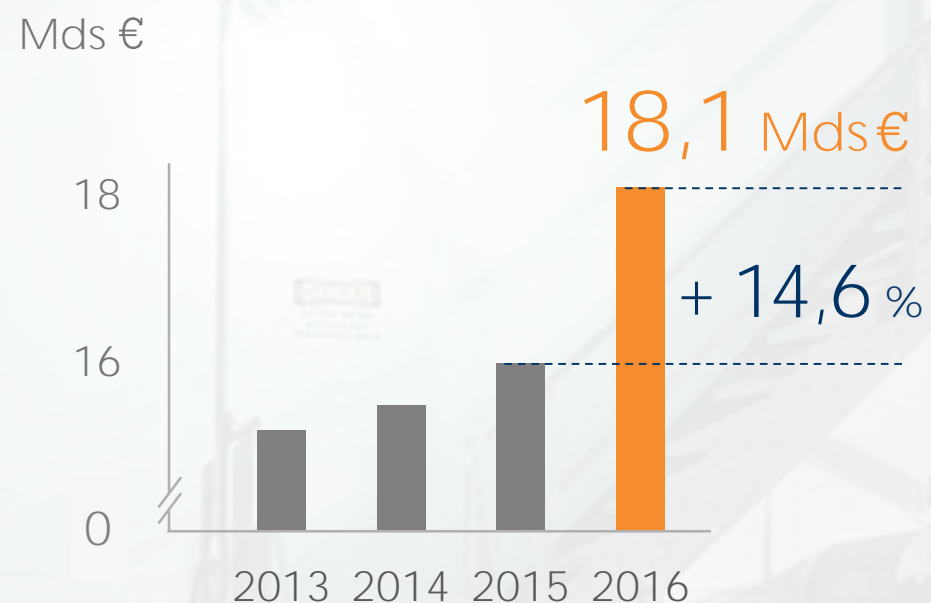
1,8 Md €

+ 5 %

(1) Retraitement des données 2015 pour tenir compte de la norme IFRS 5, "activités non poursuivies". (2) Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles.

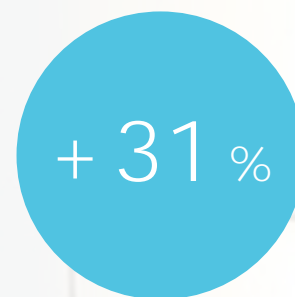
PERFORMANCE 2016 SOLIDE DANS UNE ANNÉE DE TRANSITION

VENTES DU GROUPE⁽¹⁾



CASH FLOW⁽²⁾

3,7 Mds €

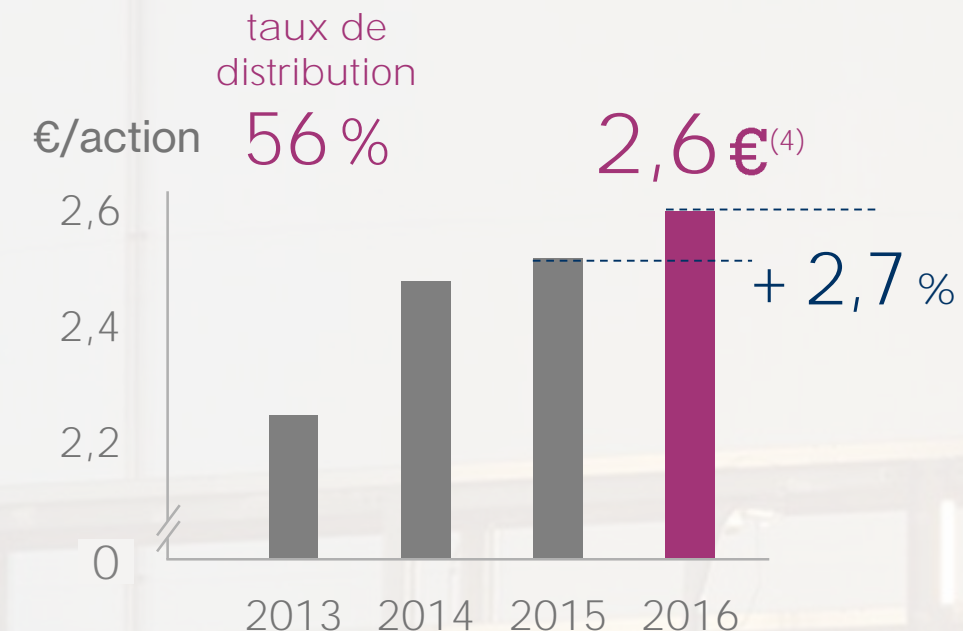


RÉSULTAT NET (part du Groupe)

1,8 Md €



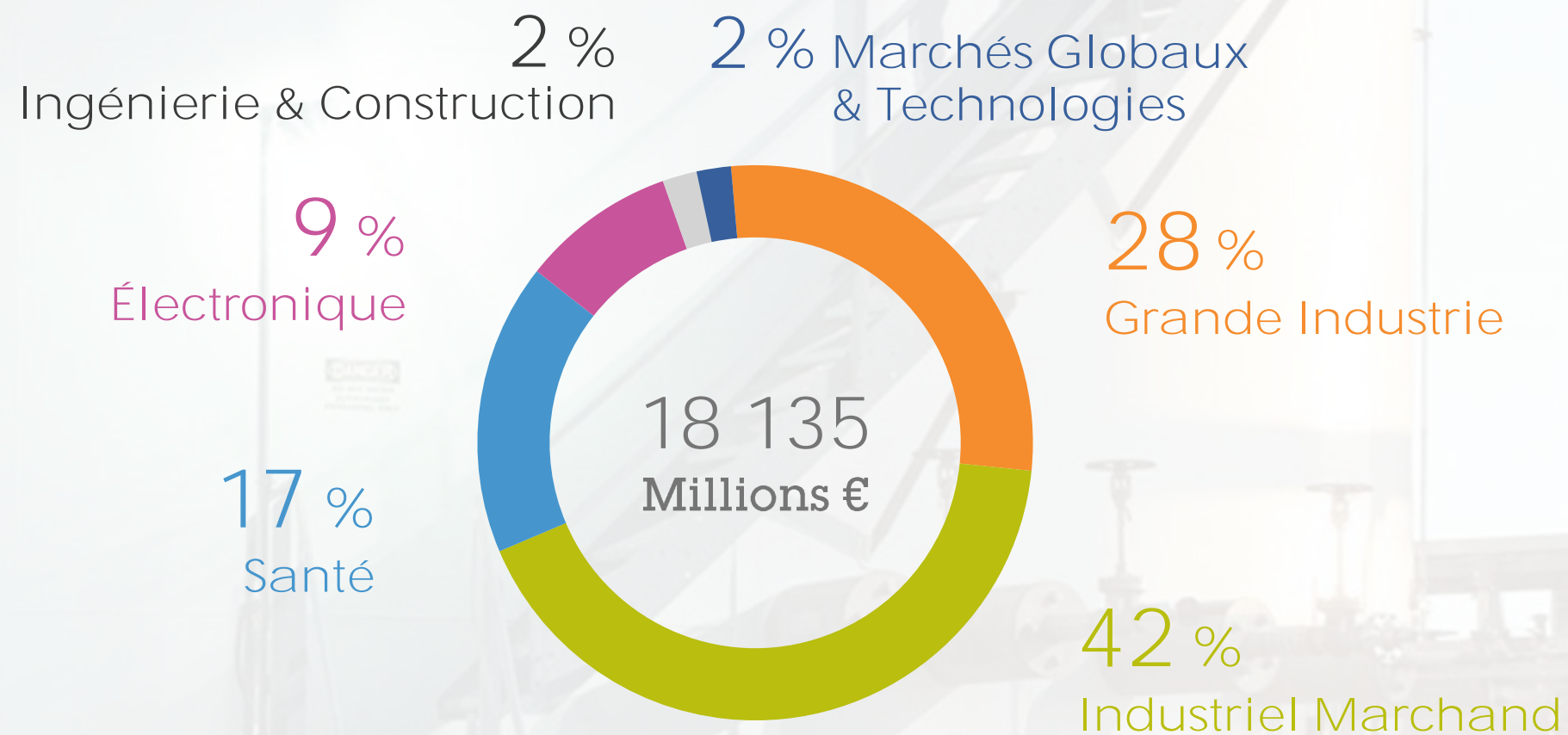
DIVIDENDE⁽³⁾



(1) Retraitement des données 2015 pour tenir compte de la norme IFRS 5, "activités non poursuivies". (2) Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles. (3) Données historiques ajustées des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016. (4) Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires le 3 mai 2017.

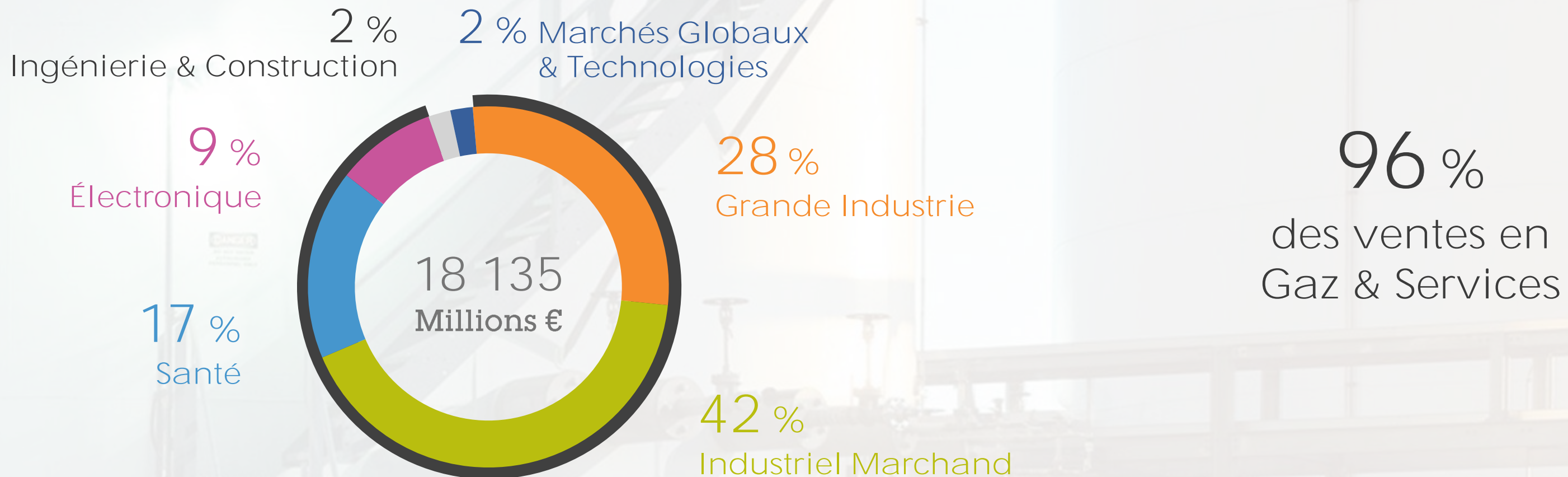
RECENTRAGE VERS LES ACTIVITÉS GAZ & SERVICES

VENTES GROUPE



RECENTRAGE VERS LES ACTIVITÉS GAZ & SERVICES

VENTES GROUPE



ÉVOLUTION DES VENTES PAR ACTIVITÉ

Gaz & Services

CROISSANCE COMPARABLE 2016-2015

FAITS MARQUANTS 2016

Grande Industrie + 5 %

-5 0 5 10 15 20 25 30 35 40 45 50 %



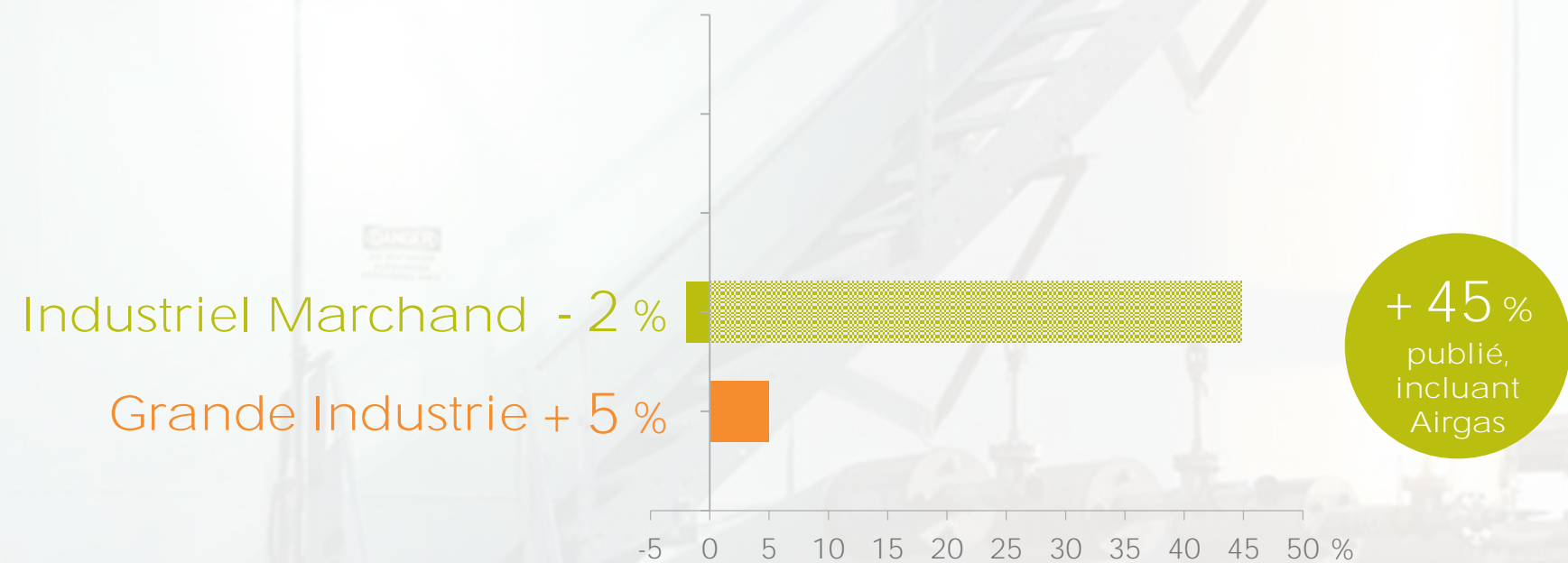
Croissance comparable des ventes : hors effets de périmètre significatif, de change et d'énergie.

ÉVOLUTION DES VENTES PAR ACTIVITÉ

Gaz & Services

CROISSANCE COMPARABLE 2016-2015

FAITS MARQUANTS 2016



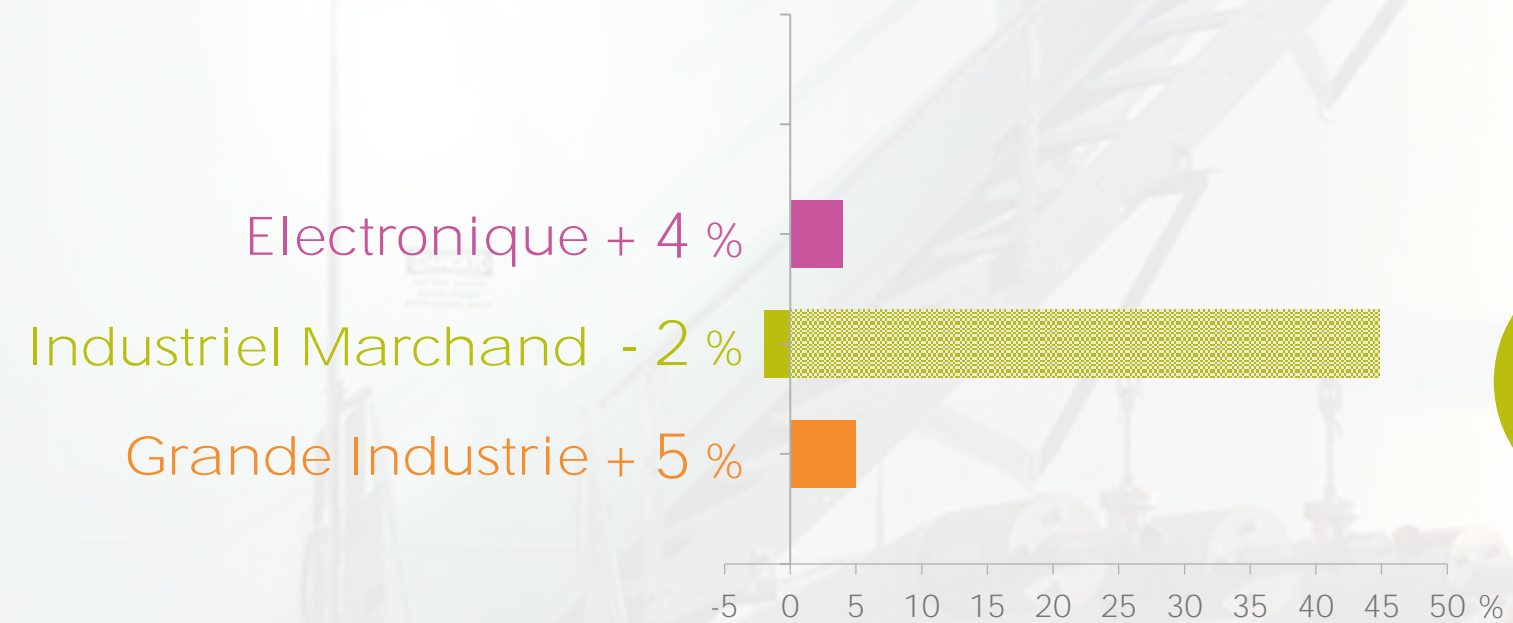
Croissance comparable des ventes : hors effets de périmètre significatif, de change et d'énergie.

ÉVOLUTION DES VENTES PAR ACTIVITÉ

Gaz & Services

CROISSANCE COMPARABLE 2016-2015

FAITS MARQUANTS 2016



+ 45 %
publié,
incluant
Airgas



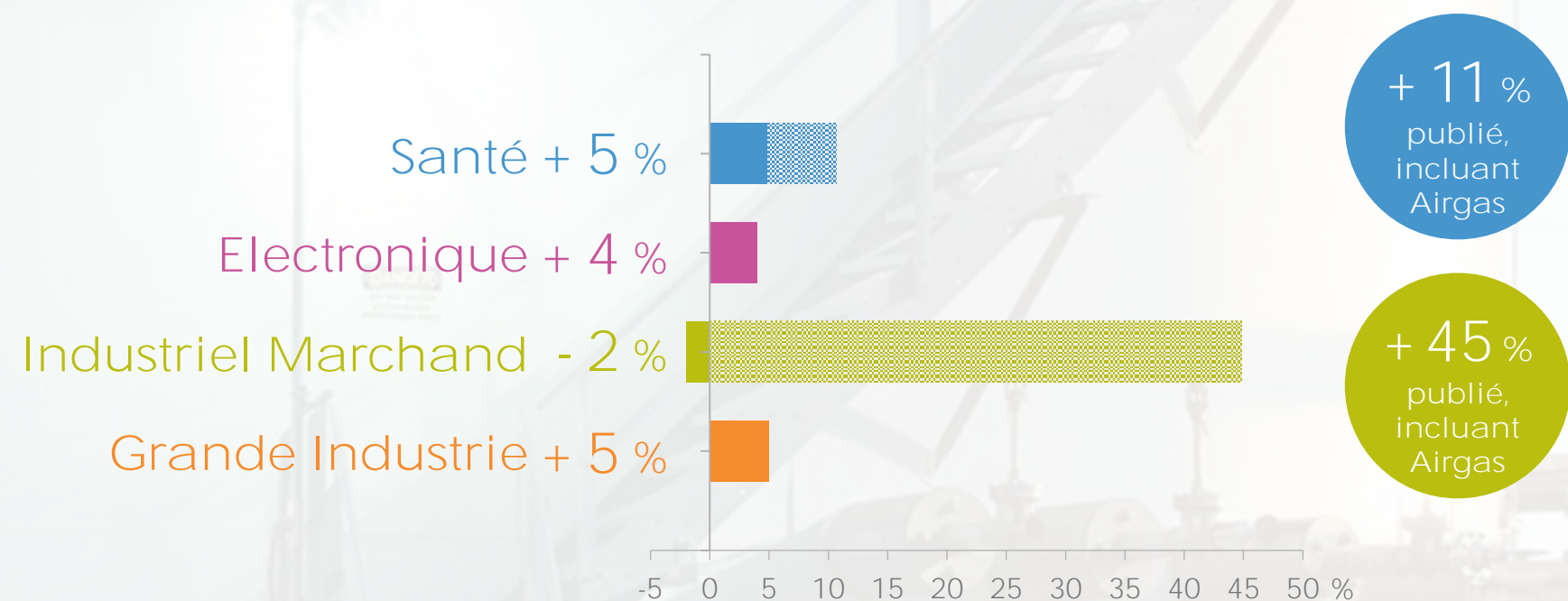
Croissance comparable des ventes : hors effets de périmètre significatif, de change et d'énergie.

ÉVOLUTION DES VENTES PAR ACTIVITÉ

Gaz & Services

CROISSANCE COMPARABLE 2016-2015

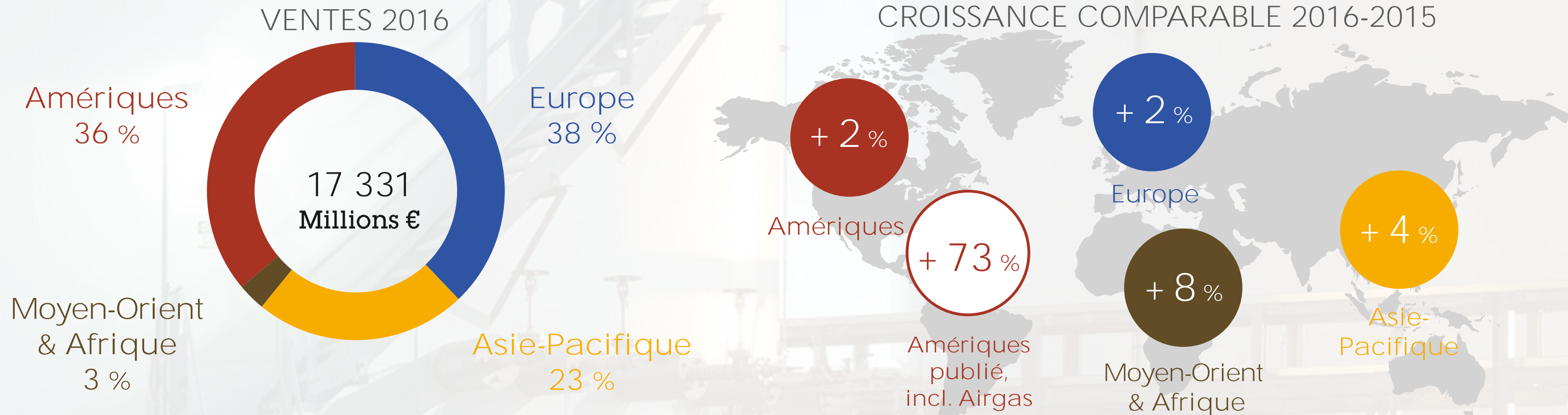
FAITS MARQUANTS 2016



Croissance comparable des ventes : hors effets de périmètre significatif, de change et d'énergie.

CROISSANCE DES VENTES DANS TOUTES LES GÉOGRAPHIES

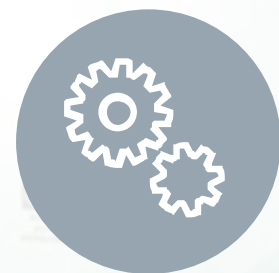
Gaz & Services



Croissance comparable des ventes : hors effets de périmètre significatif, de change et d'énergie.

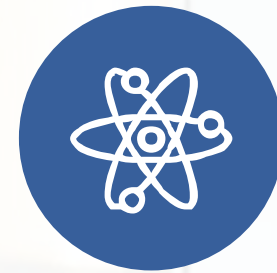
ÉVOLUTION DES VENTES PAR ACTIVITÉ

INGÉNIERIE
& CONSTRUCTION



- 38 %

MARCHÉS GLOBAUX
& TECHNOLOGIES



+ 14 %

Croissance comparable des ventes : hors effets de périmètre significatif, de change et d'énergie.

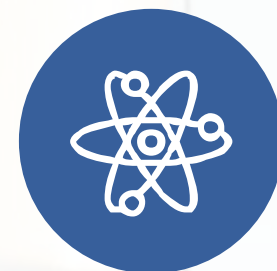
ÉVOLUTION DES VENTES PAR ACTIVITÉ

INGÉNIERIE
& CONSTRUCTION



- 38 %

MARCHÉS GLOBAUX
& TECHNOLOGIES



+ 14 %

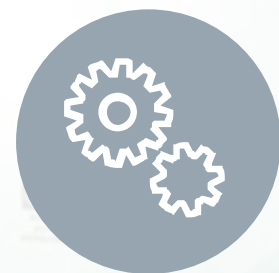
FAITS MARQUANTS 2016



Croissance comparable des ventes : hors effets de périmètre significatif, de change et d'énergie.

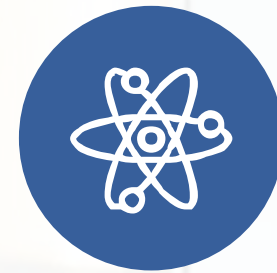
ÉVOLUTION DES VENTES PAR ACTIVITÉ

INGÉNIERIE
& CONSTRUCTION



- 38 %

MARCHÉS GLOBAUX
& TECHNOLOGIES



+ 14 %

FAITS MARQUANTS 2016



Croissance comparable des ventes : hors effets de périmètre significatif, de change et d'énergie.

UNE MARGE OPÉRATIONNELLE MARQUÉE PAR L'ACQUISITION D'AIRGAS

En M €	2015*	2016	2016/2015
Chiffre d'affaires	15 819	18 135	+ 14,6 %
Achats	(5 890)	(6 693)	+ 13,6 %
Charges de personnel	(2 929)	(3 659)	+ 19,6 %
Autres produits et charges d'exploitation	(2 785)	(3 171)	
Résultat opérationnel courant avant amortissements	4 215	4 611	+ 9,4 %
Dotations aux amortissements	(1 359)	(1 587)	+ 16,8 %
Résultat opérationnel courant	2 856	3 024	+ 5,9 %
Marge opérationnelle	18,1 %	16,7 %	-140 pbs
Marge opérationnelle hors effet énergie		16,4 %	-170 pbs

* Retraitement des données 2015 pour tenir compte de la norme IFRS 5, "activités non poursuivies".

UNE MARGE OPÉRATIONNELLE MARQUÉE PAR L'ACQUISITION D'AIRGAS

En M €	2015*	2016	2016/2015
Chiffre d'affaires	15 819	18 135	+ 14,6 %
Achats	(5 890)	(6 693)	+ 13,6 %
Charges de personnel	(2 929)	(3 659)	+ 19,6 %
Autres produits et charges d'exploitation	(2 785)	(3 171)	
Résultat opérationnel courant avant amortissements	4 215	4 611	+ 9,4 %
Dotations aux amortissements	(1 359)	(1 587)	+ 16,8 %
Résultat opérationnel courant	2 856	3 024	+ 5,9 %
Marge opérationnelle	18,1 %	16,7 %	-140 pbs
Marge opérationnelle hors effet énergie		16,4 %	-170 pbs



+ 5,9 %

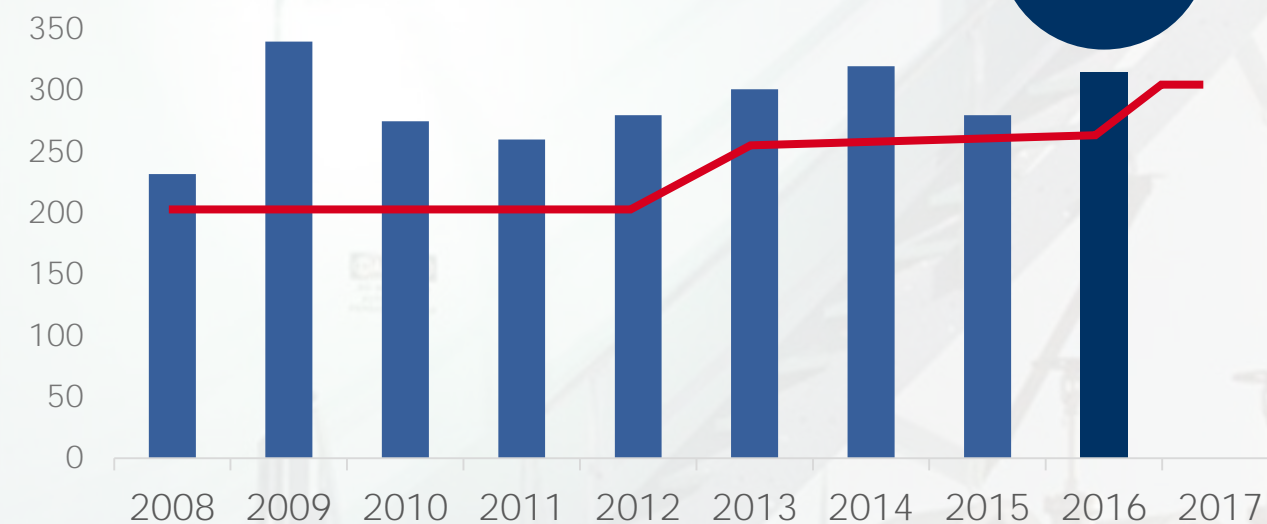
Résultat
opérationnel
courant

* Retraitement des données 2015 pour tenir compte de la norme IFRS 5, "activités non poursuivies".

DES EFFICACITÉS SOUTENUES POUR UNE COMPÉTITIVITÉ RENFORCÉE

GAINS D'EFFICACITÉ

M €



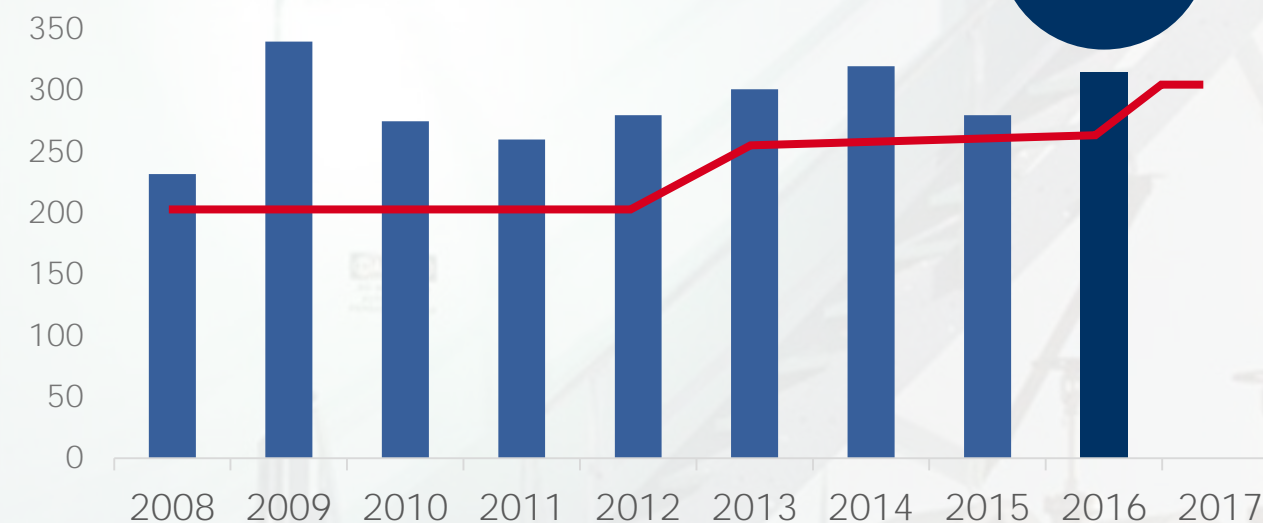
315 M€

— OBJECTIF ■ EFFICACITÉS RÉALISÉES

DES EFFICACITÉS SOUTENUES POUR UNE COMPÉTITIVITÉ RENFORCÉE

GAINS D'EFFICACITÉ

M €



315 M€

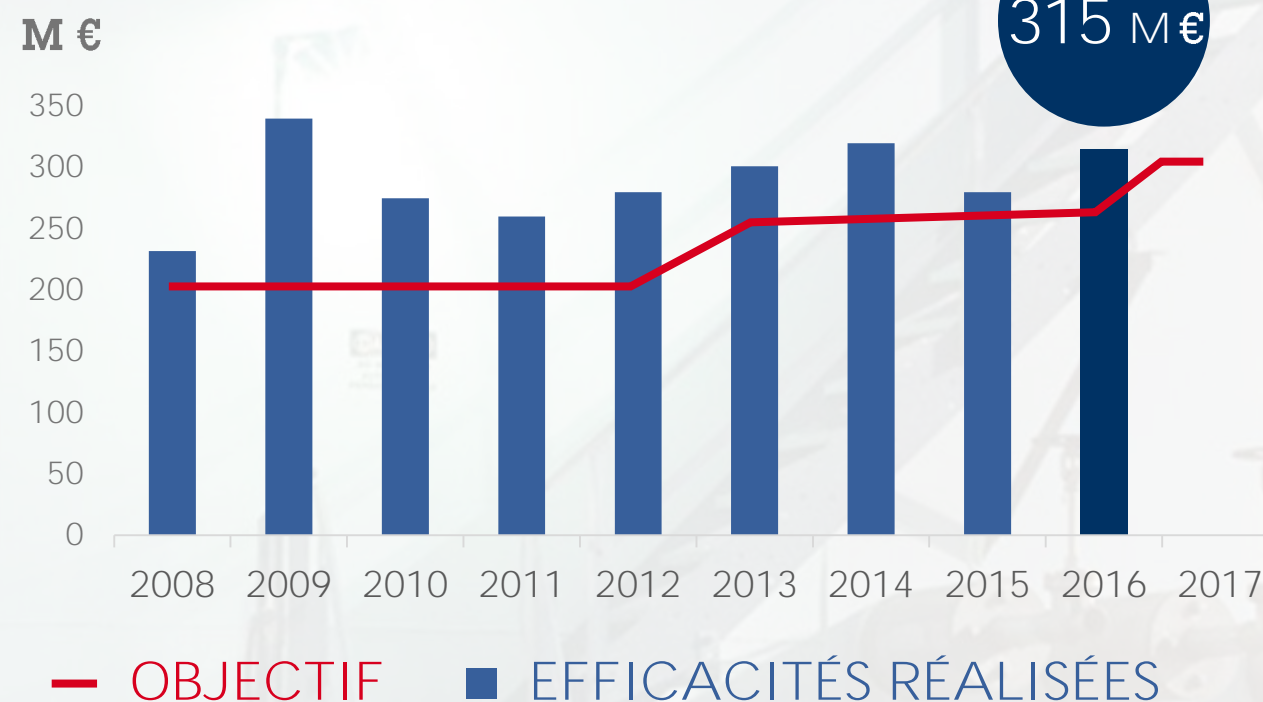
AirgasTM

+ 45 M USD
de synergies

— OBJECTIF ■ EFFICACITÉS RÉALISÉES

DES EFFICACITÉS SOUTENUES POUR UNE COMPÉTITIVITÉ RENFORCÉE

GAINS D'EFFICACITÉ

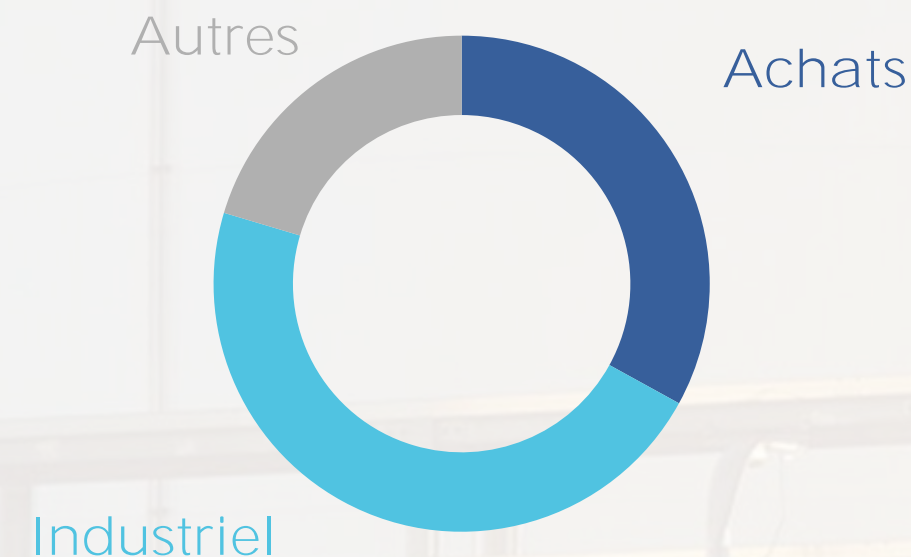


315 M €

Airgas[™]

+ 45 M USD
de synergies

RÉPARTITION 2016



RÉSULTAT NET EN HAUSSE DE + 5 %

En M €	2015*	2016	2016/2015
Chiffre d'affaires	15 819	18 135	+ 14,6 %
Résultat opérationnel courant	2 856	3 024	+ 5,9 %
Autres produits et charges opérationnels non courants	(123)	36	
Résultat opérationnel	2 733	3 060	+ 12,0 %
Coût de l'endettement financier net & autres produits et charges financiers	(262)	(403)	
Charge d'impôt	(661)	(747)	
Taux d'imposition	26,8 %	28,2 %	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	14	7	
Intérêts minoritaires	(82)	(83)	
Résultat net des activités non poursuivies	15	11	
Résultat net (Part du Groupe)	1 756	1 844	+ 5,0 %
Résultat net par action (en €)	4,99	5,11	+ 2,4 %

* Retraitement des données 2015 pour tenir compte de la norme IFRS 5, "activités non poursuivies".

RÉSULTAT NET EN HAUSSE DE + 5 %

En M €	2015*	2016	2016/2015
Chiffre d'affaires	15 819	18 135	+ 14,6 %
Résultat opérationnel courant	2 856	3 024	+ 5,9 %
Autres produits et charges opérationnels non courants	(123)	36	
Résultat opérationnel	2 733	3 060	+ 12,0 %
Coût de l'endettement financier net & autres produits et charges financiers	(262)	(403)	
Charge d'impôt	(661)	(747)	
Taux d'imposition	26,8 %	28,2 %	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	14	7	
Intérêts minoritaires	(82)	(83)	
Résultat net des activités non poursuivies	15	11	
Résultat net (Part du Groupe)	1 756	1 844	+ 5,0 %
Résultat net par action (en €)	4,99	5,11	+ 2,4 %

2,9%

Coût moyen
dette 2016

* Retraitement des données 2015 pour tenir compte de la norme IFRS 5, "activités non poursuivies".

FORTE CROISSANCE DU CASH FLOW

en
Mds €

57 %
Dette nette/
fonds propres

- 7,2

Dette nette,
31 déc 2015

90 %
Dette nette/
fonds propres

- 15,4

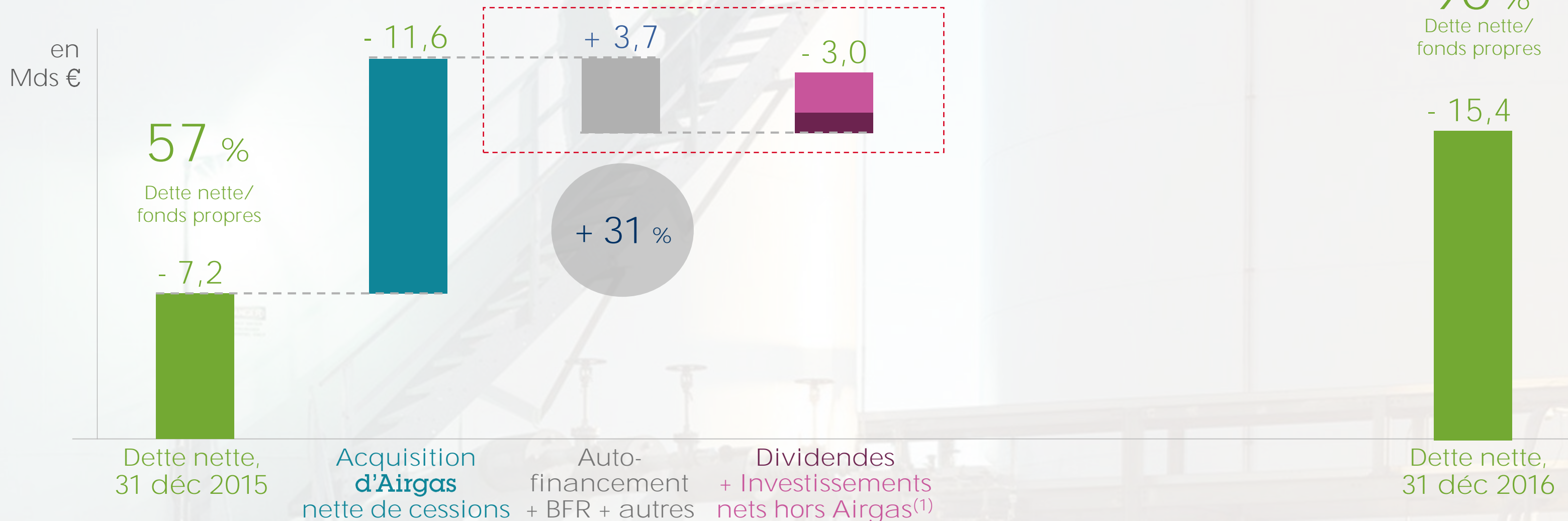
Dette nette,
31 déc 2016



FORTE CROISSANCE DU CASH FLOW

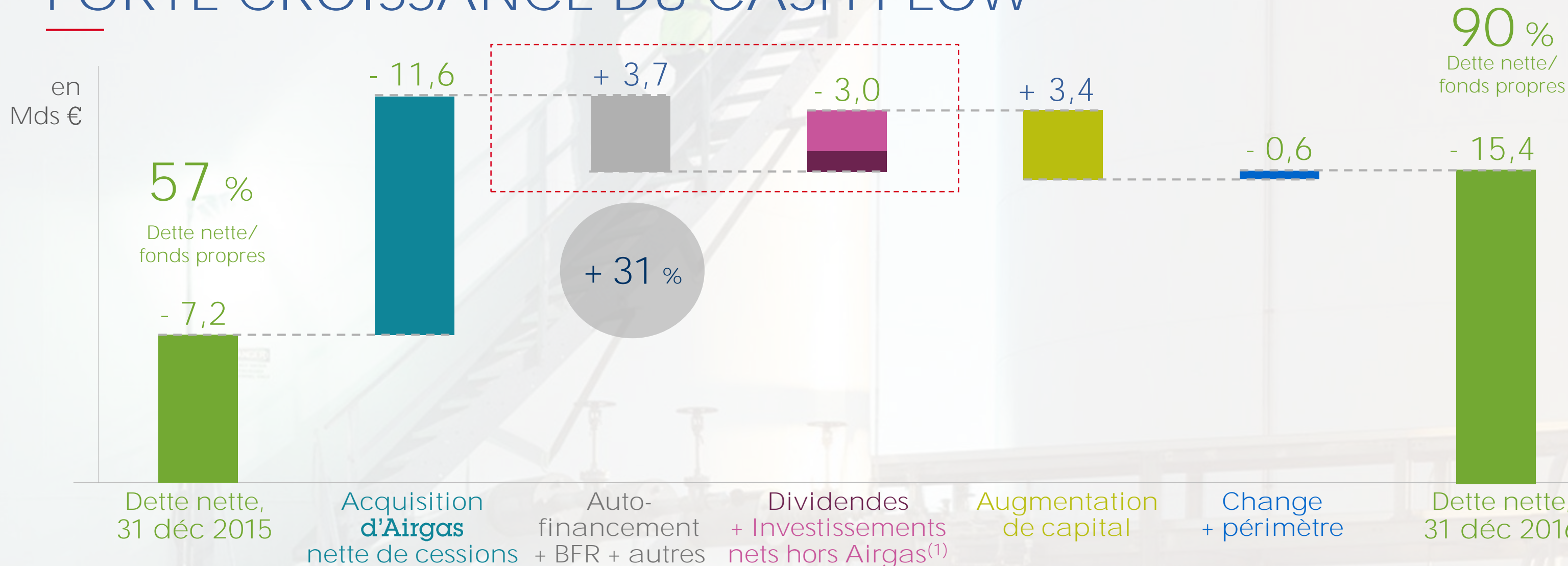


FORTE CROISSANCE DU CASH FLOW



(1) Incluant acquisitions, transactions avec les minoritaires, net de cessions et hors acquisition d'Airgas.

FORTE CROISSANCE DU CASH FLOW



(1) Incluant acquisitions, transactions avec les minoritaires, net de cessions et hors acquisition d'Airgas.

BILAN MARQUÉ PAR LA CONSOLIDATION D'AIRGAS

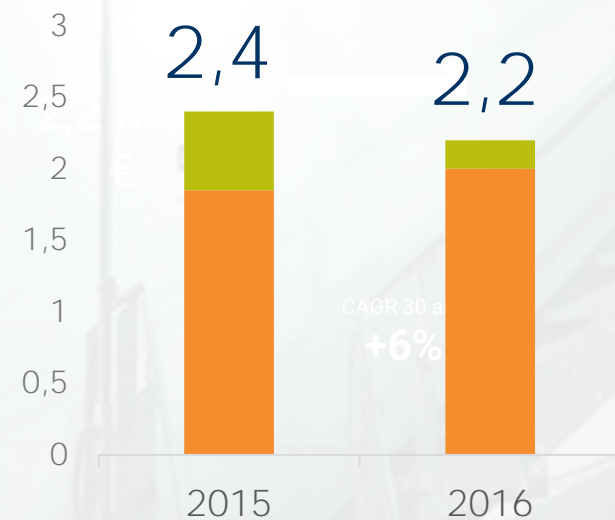
ACTIF en M €	31/12/15	31/12/16	PASSIF en M €	31/12/15	31/12/16
Écarts d'acquisition	5 730	13 890	Capitaux propres du Groupe	12 406	16 742
Immobilisations	16 555	22 003	Intérêts minoritaires	365	383
Autres actifs non courants*	936	960	Total des capitaux propres	12 771	17 125
Total actifs non courants	23 222	36 853	Provisions & impôts différés	3 435	4 971
Stocks et en-cours	981	1 323	Emprunts et dettes financières non courantes	6 291	14 890
Clients et autres actifs courants	3 711	4 090	Autres passifs non courants*	475	504
Trésorerie et équivalents de trésorerie*	1 028	1 576	Total capitaux propres et passifs non courants	22 972	37 490
Total des actifs courants	5 720	6 989	Provisions	271	280
Actifs destinés à être cédés	-	276	Fournisseurs et autres passifs courants	3 728	4 103
Total des actifs	28 941	44 118	Dettes financières courantes*	1 970	2 064
			Total des passifs	5 970	6 447
			Passifs destinés à être cédés	-	181
			Total des passifs et des capitaux propres	28 941	44 118

* Incluant les instruments dérivés.

UNE STRATÉGIE D'INVESTISSEMENTS CIBLÉS

DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT⁽¹⁾

Mds €



INVESTISSEMENT
FINANCIER⁽¹⁾



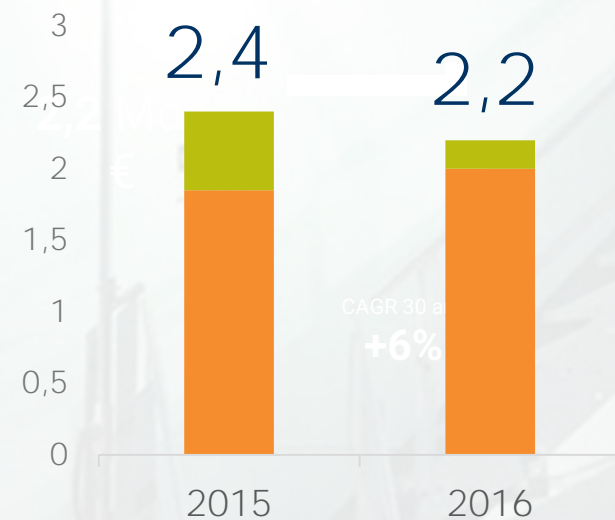
INVESTISSEMENT
INDUSTRIEL

(1) Hors décision financière liée à l'acquisition d'Airgas pour 12 milliards d'euros.

UNE STRATÉGIE D'INVESTISSEMENTS CIBLÉS

DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT⁽¹⁾

Mds €



INVESTISSEMENT
FINANCIER⁽¹⁾



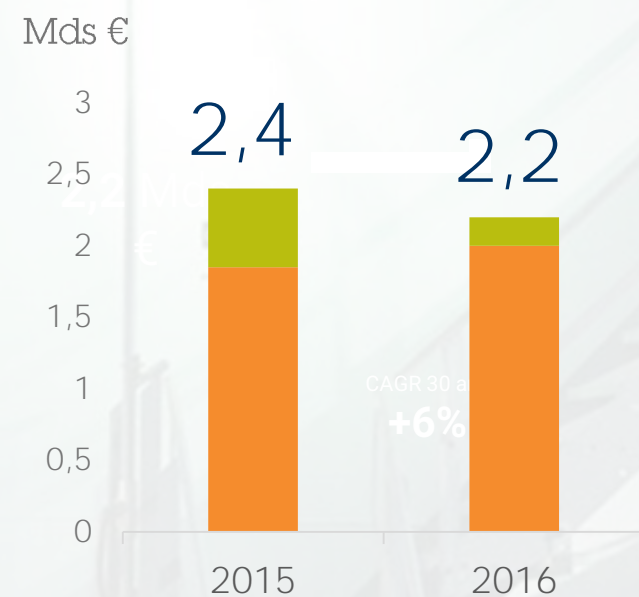
INVESTISSEMENT
INDUSTRIEL



(1) Hors décision financière liée à l'acquisition d'Airgas pour 12 milliards d'euros.

UNE STRATÉGIE D'INVESTISSEMENTS CIBLÉS

DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT⁽¹⁾



INVESTISSEMENT
FINANCIER⁽¹⁾



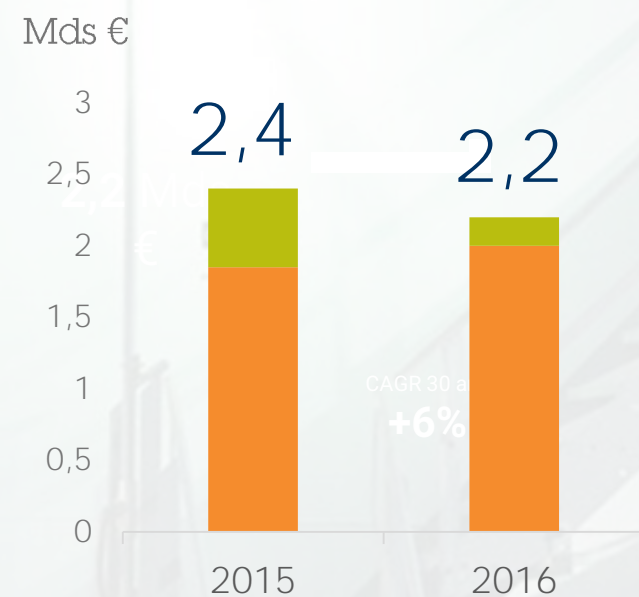
INVESTISSEMENT
INDUSTRIEL



(1) Hors décision financière liée à l'acquisition d'Airgas pour 12 milliards d'euros.

UNE STRATÉGIE D'INVESTISSEMENTS CIBLÉS

DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT⁽¹⁾



INVESTISSEMENT
FINANCIER⁽¹⁾



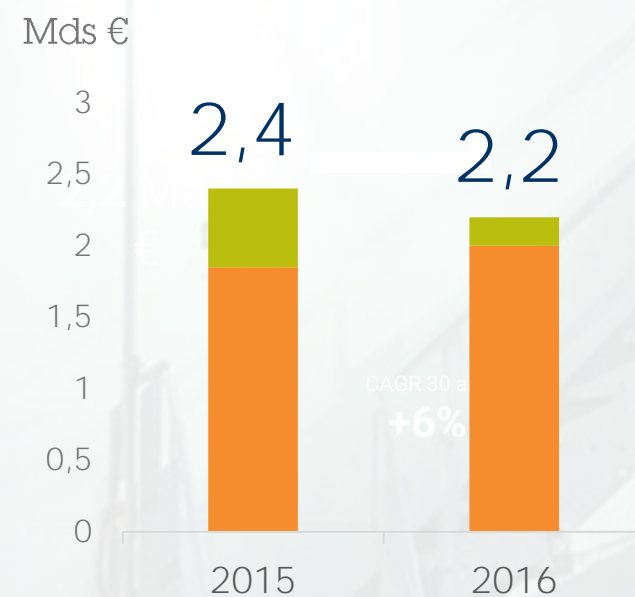
INVESTISSEMENT
INDUSTRIEL



(1) Hors décision financière liée à l'acquisition d'Airgas pour 12 milliards d'euros.

UNE STRATÉGIE D'INVESTISSEMENTS CIBLÉS

DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT⁽¹⁾



INVESTISSEMENT
FINANCIER⁽¹⁾



INVESTISSEMENT
INDUSTRIEL



(1) Hors décision financière liée à l'acquisition d'Airgas pour 12 milliards d'euros.

2016 UNE ANNÉE DE TRANSFORMATION RÉUSSIE



FAITS MARQUANTS

- > **Acquisition d'Airgas** totalement achevée
- > Lancement de NEOS



SOLIDE PERFORMANCE

- > **Croissance du chiffre d'affaires,** du résultat net et du dividende par action
- > Poursuite des investissements
- > Bilan solide et croissance du cash-flow

1^{ER} TRIMESTRE 2017 : FORTE CROISSANCE DES VENTES

VENTES GROUPE

+ 38,5 %

5,2 Mds €

CROISSANCE COMPARABLE GAZ & SERVICES

+ 2,8 %

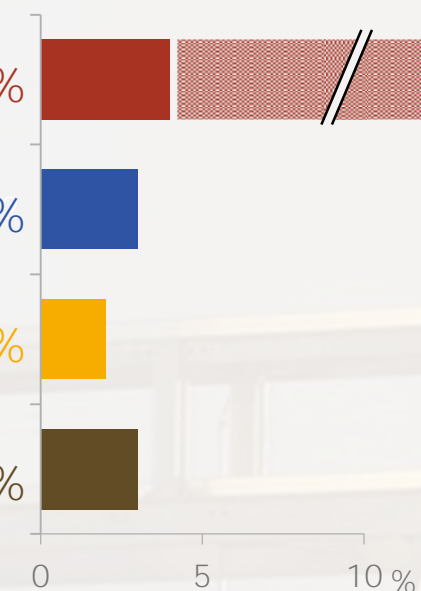
- > Consolidation d'Airgas
- > Effets de change et d'énergie favorables
- > Santé + 5,5 %*
- > Industriel Marchand + 3 %*
- > Marchés Globaux & Technologies + 19 %*

Amériques : 2,1 Mds € + 4 %

Europe : 1,7 Md € + 3 %

Asie Pacifique : 1,0 Md € + 2 %

Moyen-Orient & Afrique : 0,2 Md € + 3 %



+ 160 %
publié,
incluant
Airgas

*Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie, par rapport aux ventes ajustées du 1^{er} trimestre 2016 comme si au 1^{er} janvier 2016 Airgas avait été totalement consolidé et les désinvestissements réalisés, et Aqua Lung et Air Liquide Welding avaient été déconsolidés.



DANGER

AG | Assemblée
Générale
3 mai 2017

AIRGAS

Pierre DUFOUR
Directeur Général Délégué





Airgas

an Air Liquide company

Preserving
the Environment

Find out more. Visit airgas.com

4927 INTRON, REFRIGERATED LIQUID

2501A



25 juin 2015

Hermione

LES ÉTAPES DE L'ACQUISITION

Octobre

Accord
du Conseil
Air Liquide

2015

2016



LES ÉTAPES DE L'ACQUISITION



Prêt relais



LES ÉTAPES DE L'ACQUISITION



Novembre
Due
diligence

2015

2016

LES ÉTAPES DE L'ACQUISITION



17 novembre
Signature
accord

2015

2016

LES ÉTAPES DE L'ACQUISITION



22 novembre
Dépôt
dossier FTC

2015

2016

LES ÉTAPES DE L'ACQUISITION



2015

2016

FINALISATION DE L'ACQUISITION



23 mai 2016



2016

LES PHASES DE L' INTÉGRATION & DU REFINANCEMENT



4 janvier
Préparation
à l'intégration

2016



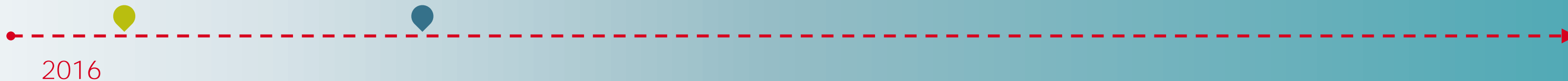
LES PHASES DE L' INTÉGRATION & DU REFINANCEMENT



4 janvier
Préparation
à l'intégration



23 mai
Acquisition
Airgas



LES PHASES DE L' INTÉGRATION & DU REFINANCEMENT



4 janvier
Préparation
à l'intégration



23 mai
Acquisition
Airgas



1 juillet
Organisation
en place

2016

LES PHASES DE L' INTÉGRATION & DU REFINANCEMENT



4 janvier
Préparation
à l'intégration



23 mai
Acquisition
Airgas



1 juillet
Organisation
en place



8 septembre
Finalisation des
désinvestissements

2016

LES PHASES DE L' INTÉGRATION & DU REFINANCEMENT



4 janvier
Préparation
à l'intégration



23 mai
Acquisition
Airgas



1 juillet
Organisation
en place



8 septembre
Finalisation des
désinvestissements



1 octobre
Fusion des systèmes
informatiques

2016

LES PHASES DE L' INTÉGRATION & DU REFINANCEMENT



4 janvier
Préparation
à l'intégration



23 mai
Acquisition
Airgas



1 juillet
Organisation
en place



8 septembre
Finalisation des
désinvestissements



1 octobre
Fusion des systèmes
informatiques

2016

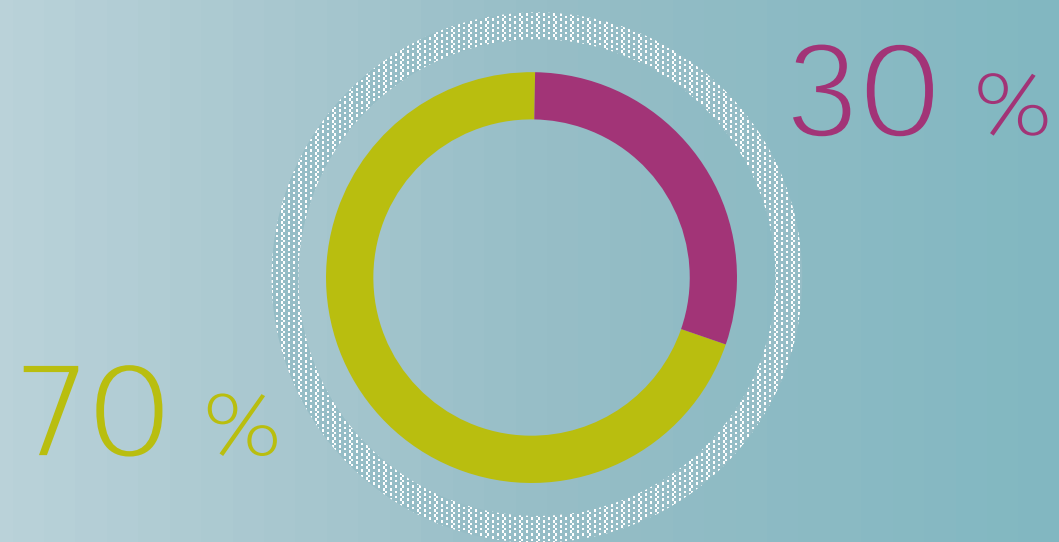
REFINANCEMENT

SYNERGIES ATTENDUES

> 300 M **USD** d'ici fin 2019

SYNERGIES DE COÛTS

- > Opérations bouteilles
- > Opérations gaz liquide
- > Processus et achat
- > Administration



SYNERGIES DE CROISSANCE

- > Ventes croisées
- > Disponibilité des produits
- > Applications des gaz
- > Offres "on-site"



Airgas®

an Air Liquide company



**OXYGEN
REFRIGERATED
LIQUID**



**OXYGEN
REFRIGERATED
LIQUID**

Airgas®

an Air Liquide company



**OXYGEN
REFRIGERATED
LIQUID**

Ai



Airgas[®]

an Air Liquide company



**OXYGEN
REFRIGERATED
LIQUID**



**OXYGEN
REFRIGERATED
LIQUID**

Airgas[®]

an Air Liquide company



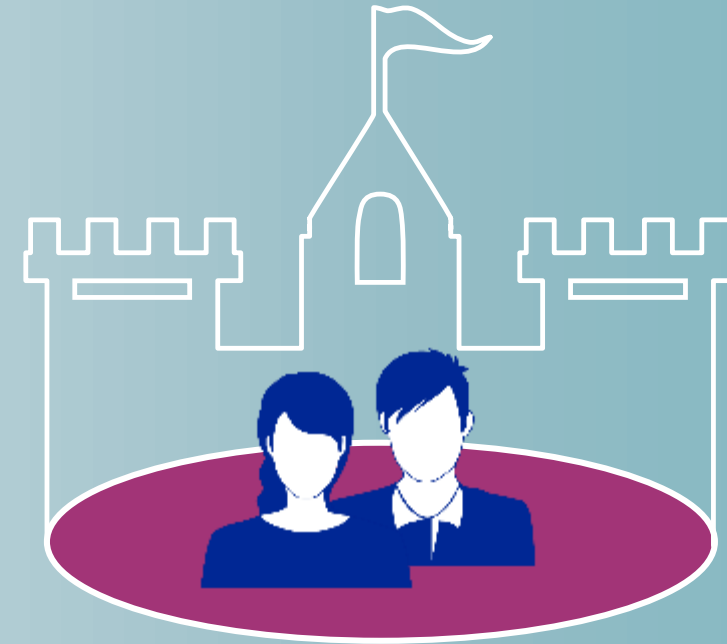
**OXYGEN
REFRIGERATED
LIQUID**

Ai

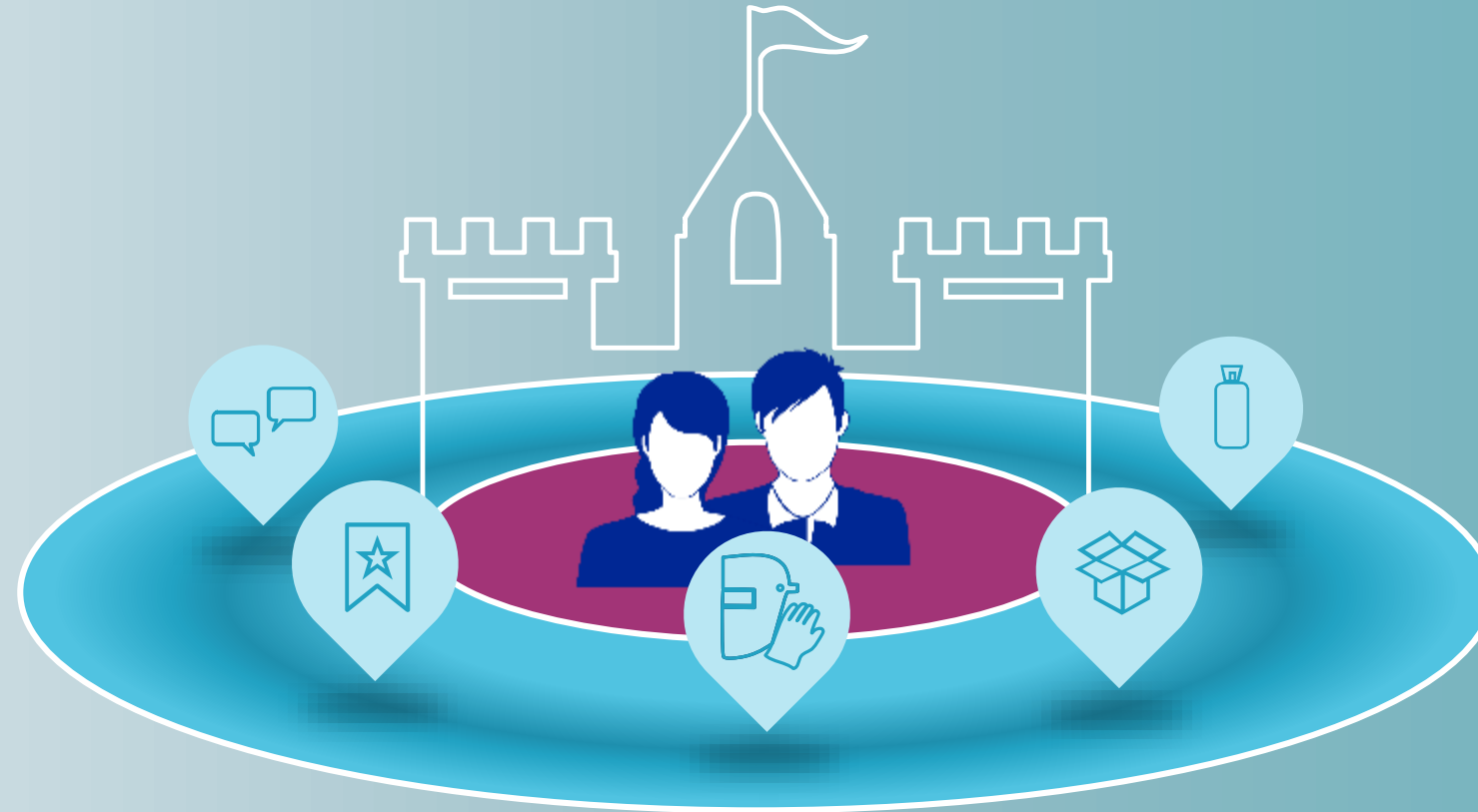
UNE ORGANISATION CENTRÉE SUR LE CLIENT



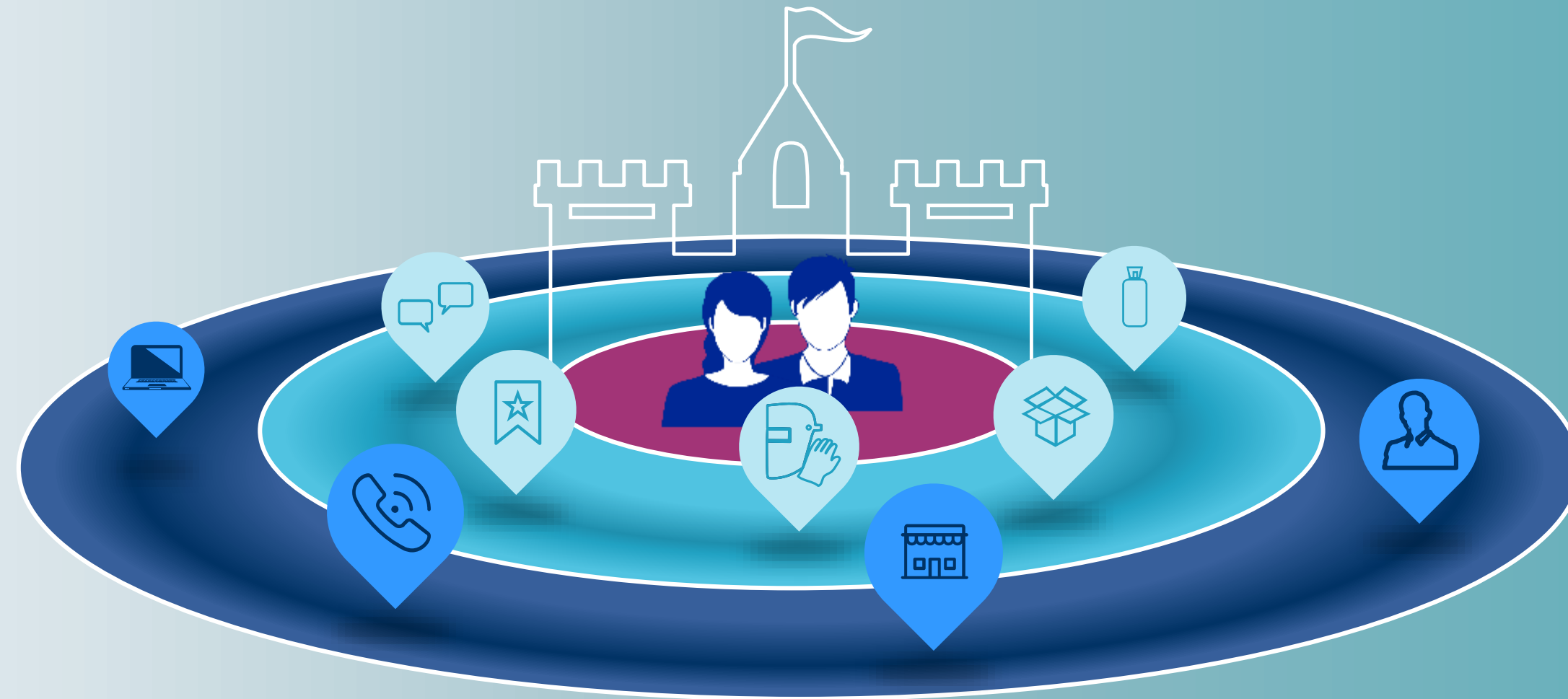
UNE ORGANISATION CENTRÉE SUR LE CLIENT



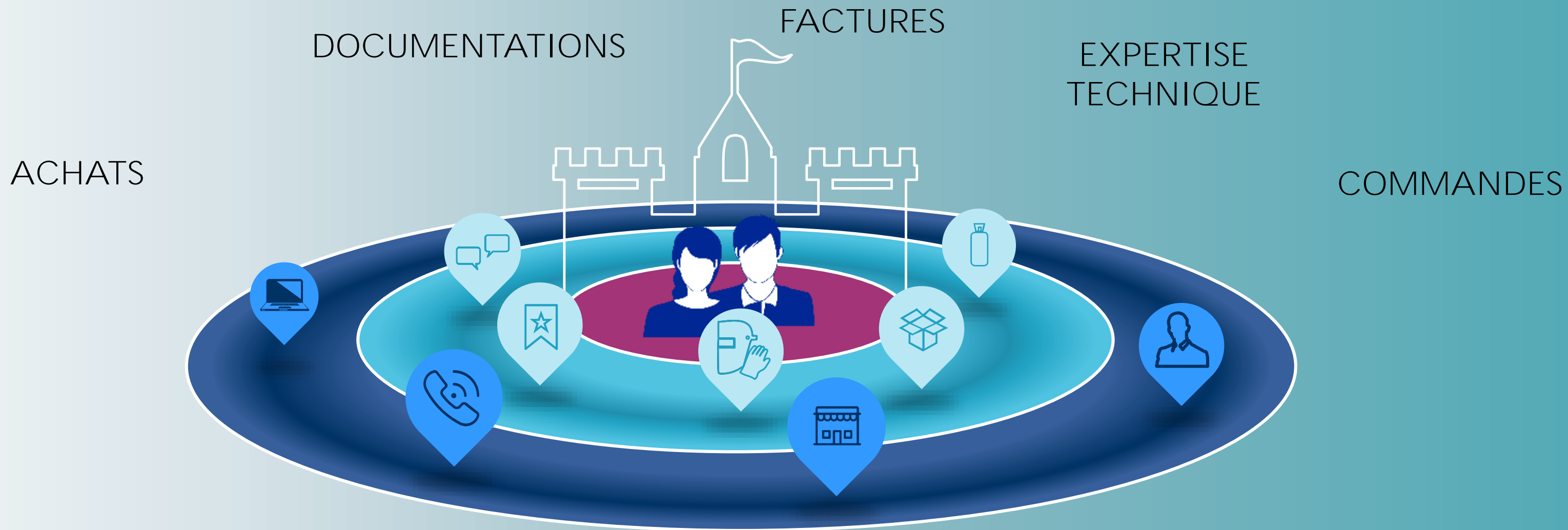
UNE ORGANISATION CENTRÉE SUR LE CLIENT



UNE ORGANISATION CENTRÉE SUR LE CLIENT



UNE ORGANISATION CENTRÉE SUR LE CLIENT



FORTE COMPLÉMENTARITÉ

PRODUCTION

DISTRIBUTION

COMMERCIALISATION

CLIENTS



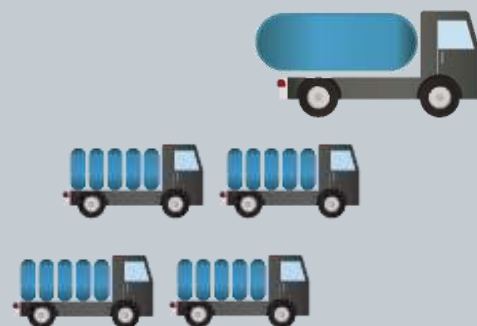
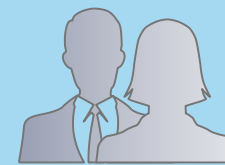
FORTE COMPLÉMENTARITÉ

PRODUCTION

DISTRIBUTION

COMMERCIALISATION

CLIENTS



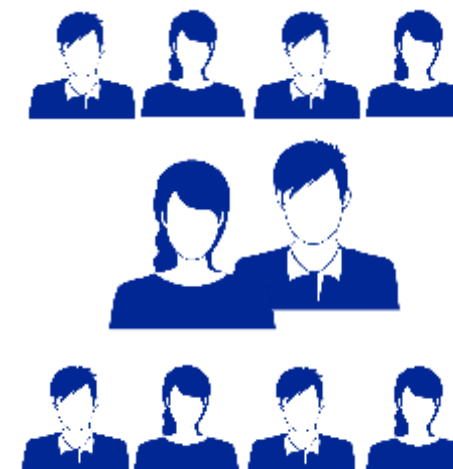
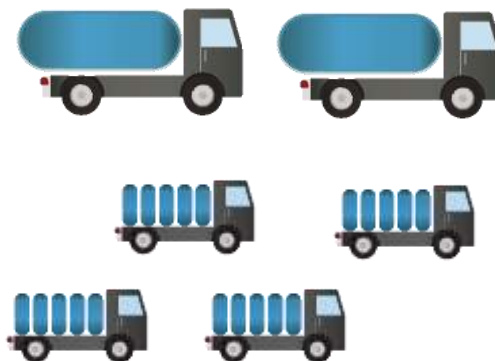
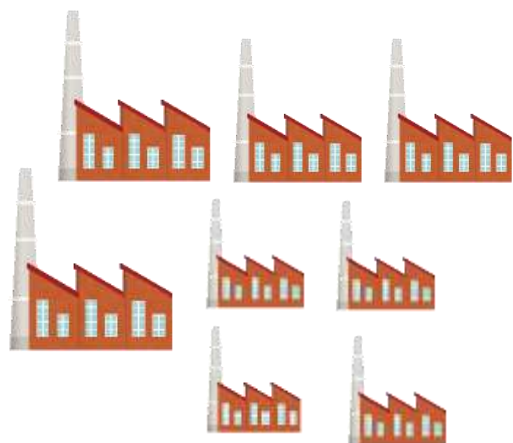
FORTE COMPLÉMENTARITÉ

PRODUCTION

DISTRIBUTION

COMMERCIALISATION

CLIENTS





Airgas®

an Air Liquide company



OXYGEN
REFRIGERATED
LIQUID



OXYGEN
REFRIGERATED
LIQUID

Airgas®

an Air Liquide company



OXYGEN
REFRIGERATED
LIQUID

Ai



AG | Assemblée
Générale
3 mai 2017

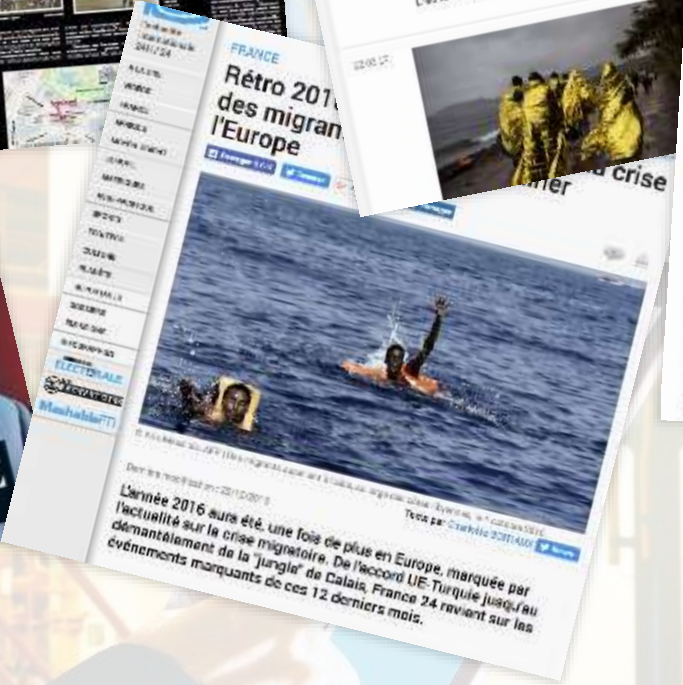
AIR LIQUIDE SE TRANSFORME

Benoît POTIER
Président-Directeur Général



AIR LIQUIDE SE TRANSFORME

Benoît POTIER
Président-Directeur Général





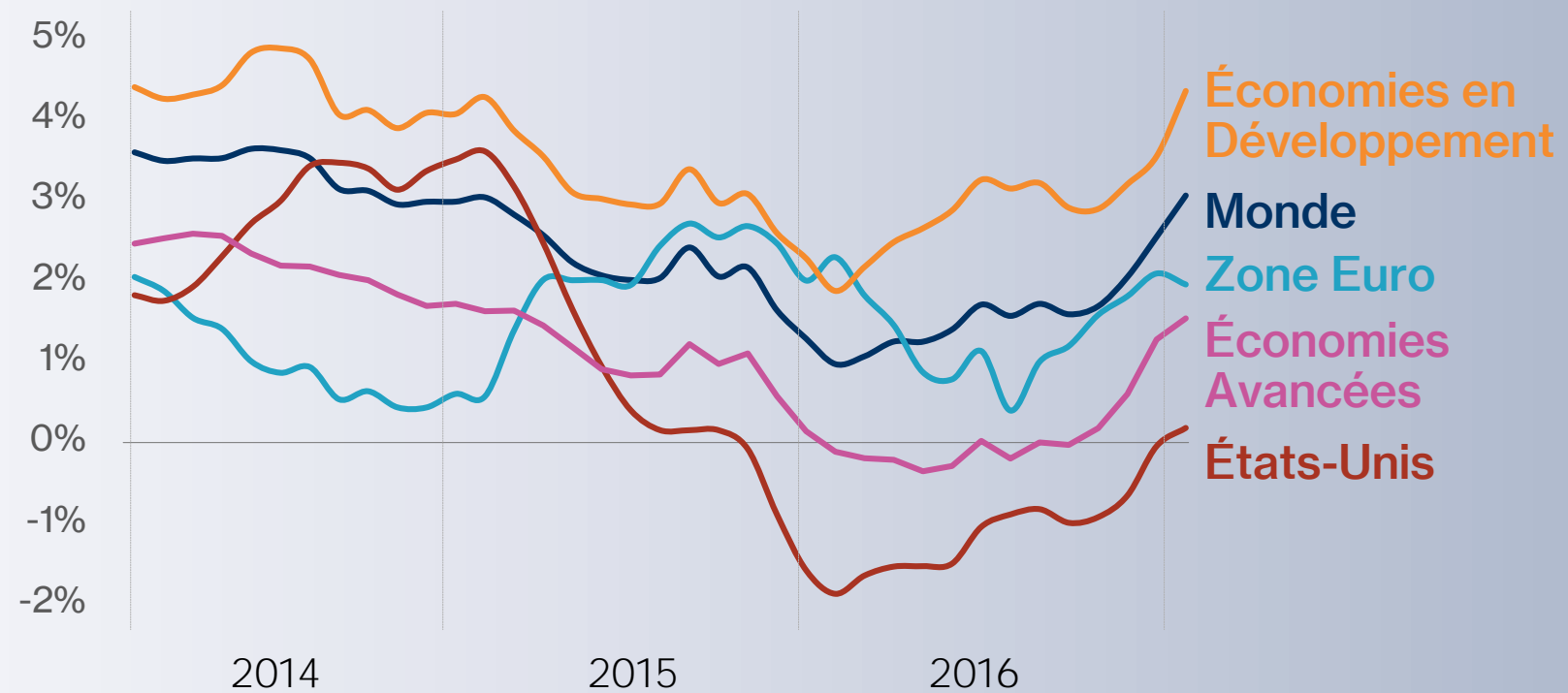
Quelle stratégie
pour
Air Liquide ?



Décryptage de l'environnement mondial

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

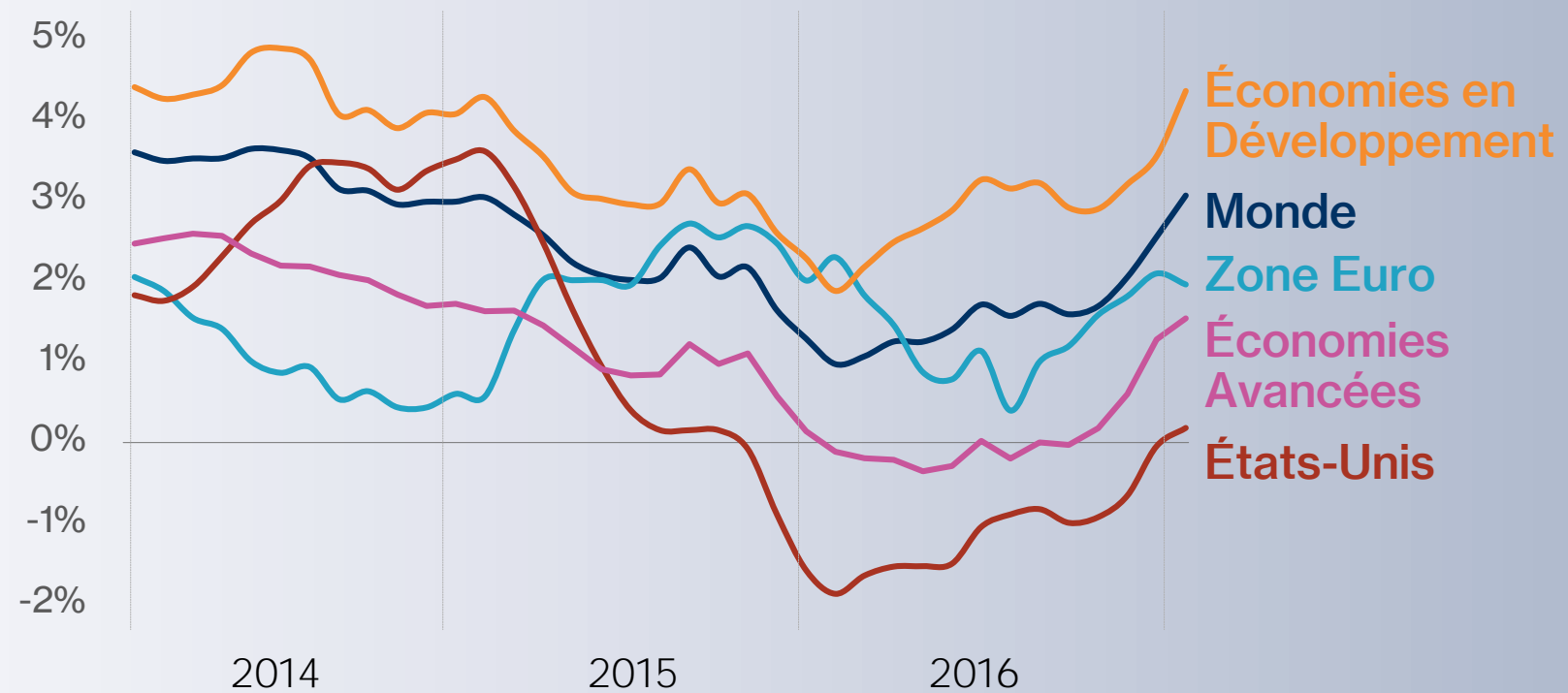
ÉVOLUTION DE LA PRODUCTION INDUSTRIELLE (%)



Source : Coe Rexecode

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

ÉVOLUTION DE LA PRODUCTION INDUSTRIELLE (%)



Source : Coe Rexecode

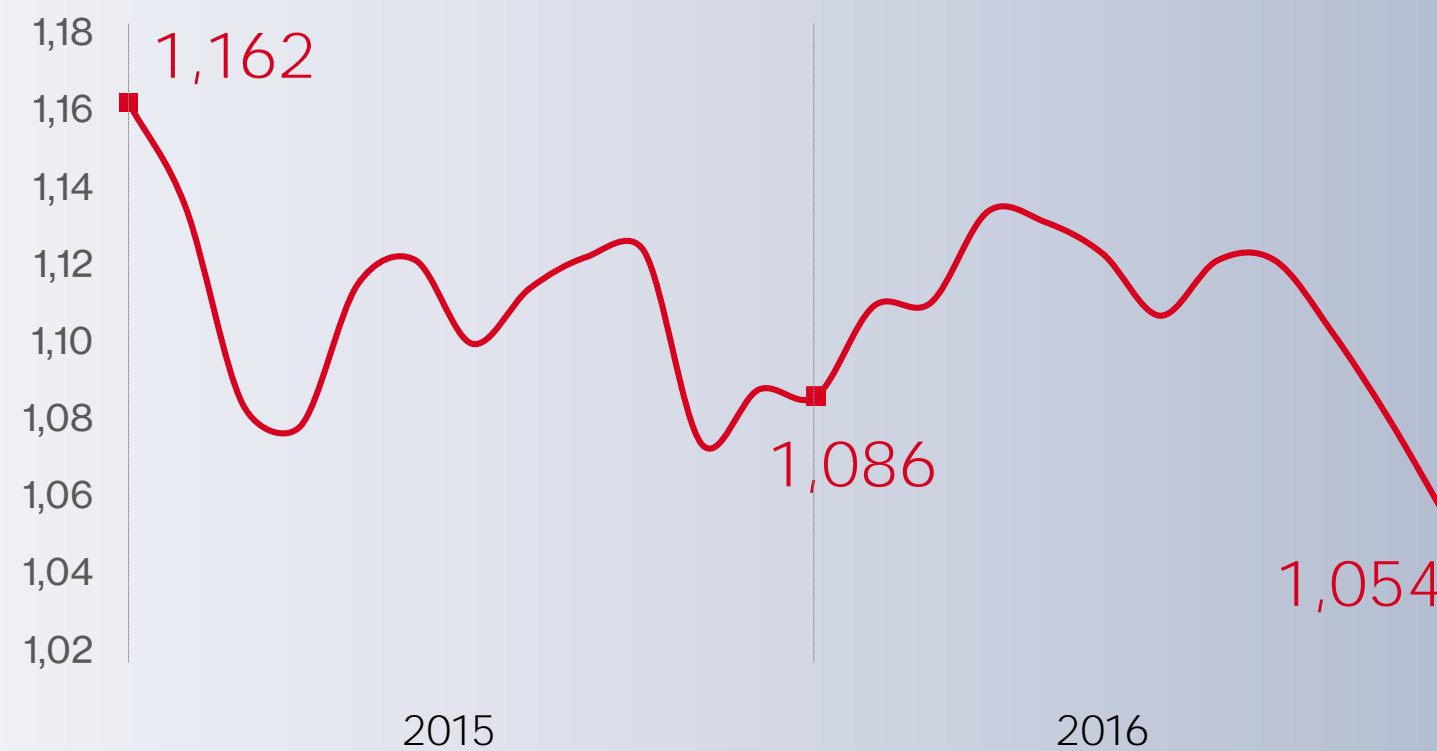
ÉVOLUTION DU PRIX DU PÉTROLE (USD/Baril)



Source : EIA/Thomson Reuters

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

TAUX DE CHANGE (USD/€)



Source : Bloomberg

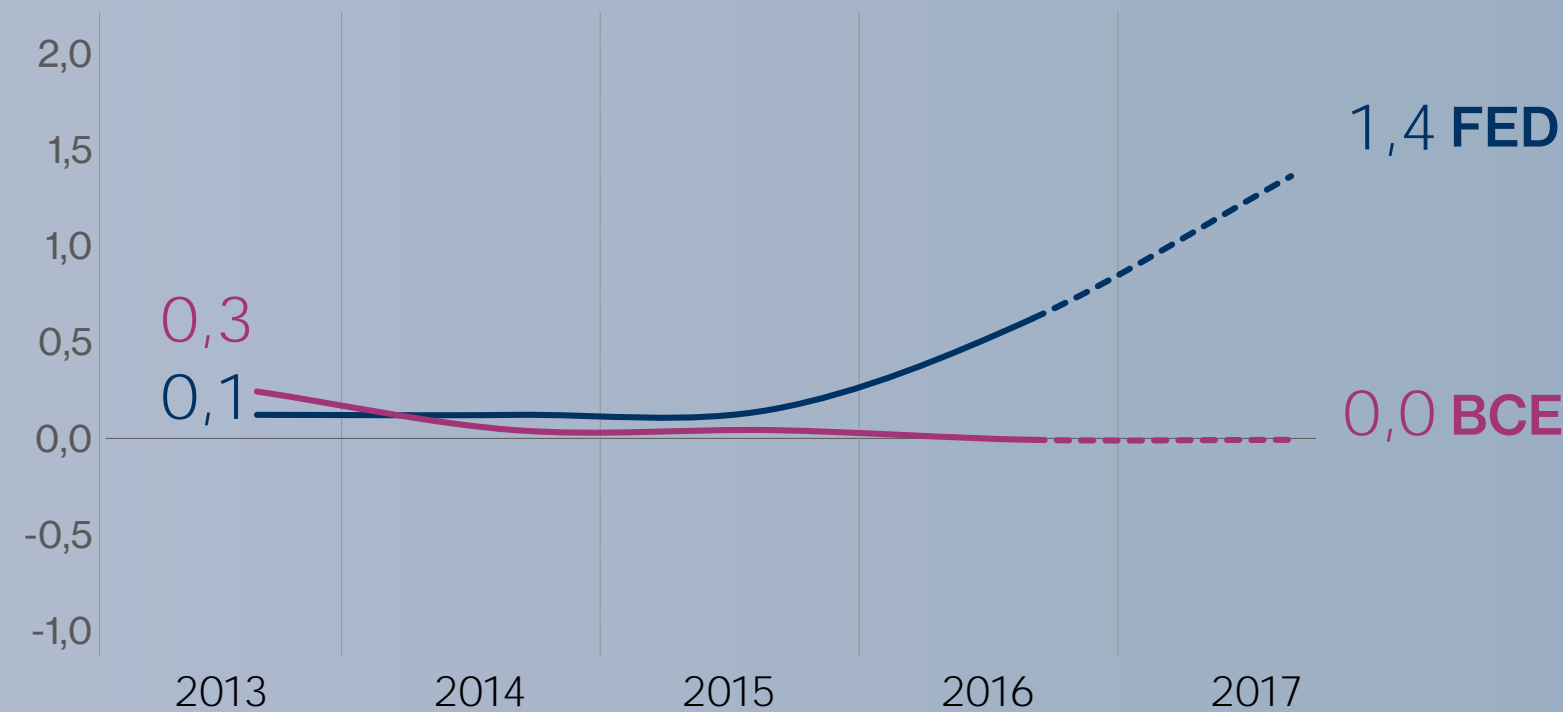
ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

TAUX DE CHANGE (USD/€)



Source : Bloomberg

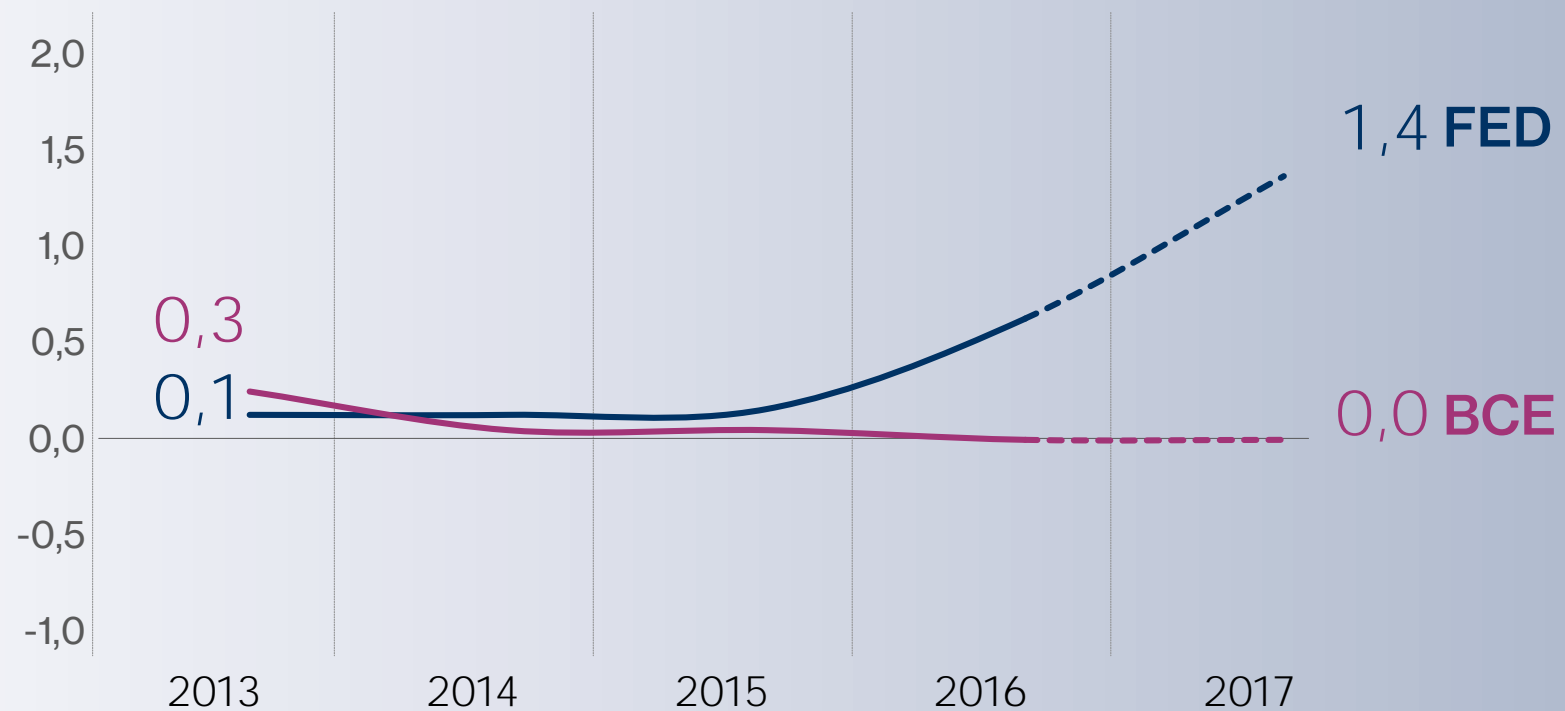
TAUX D'INTÉRÊT DIRECTEURS (%)



Source : Coe Rexecode Mars 2017, Perspectives de l'Économie Mondiale

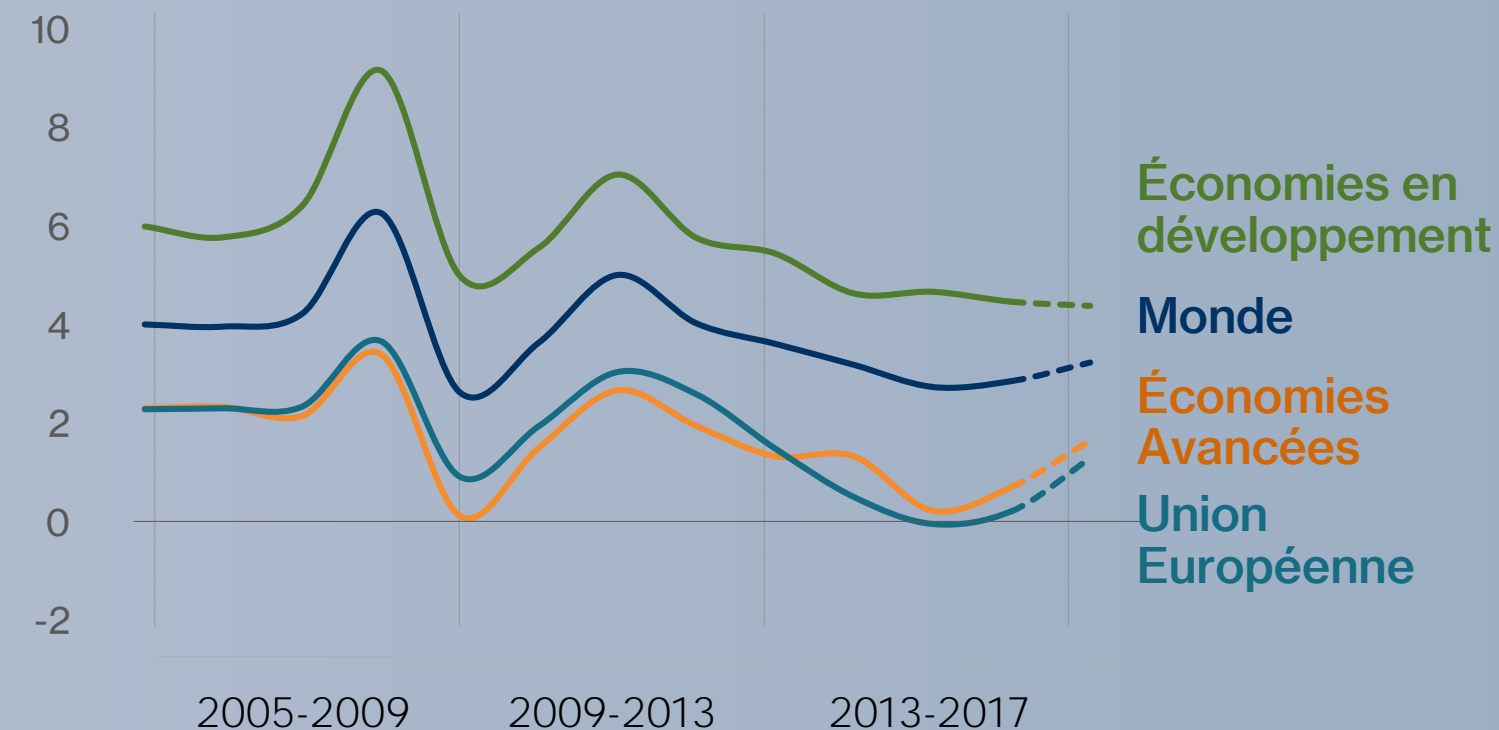
ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

TAUX D'INTÉRÊT DIRECTEURS (%)



Source : Coe Rexecode Mars 2017, Perspectives de l'Économie Mondiale

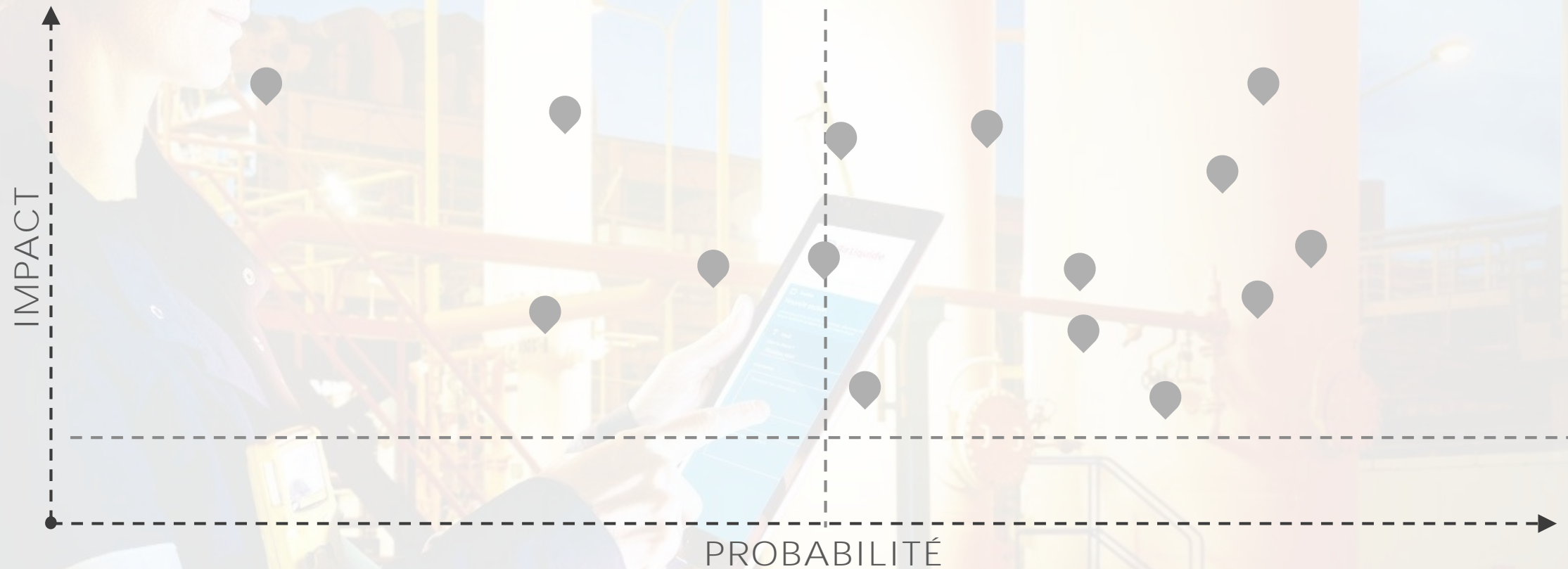
INFLATION MONDIALE (%)



Source : FMI

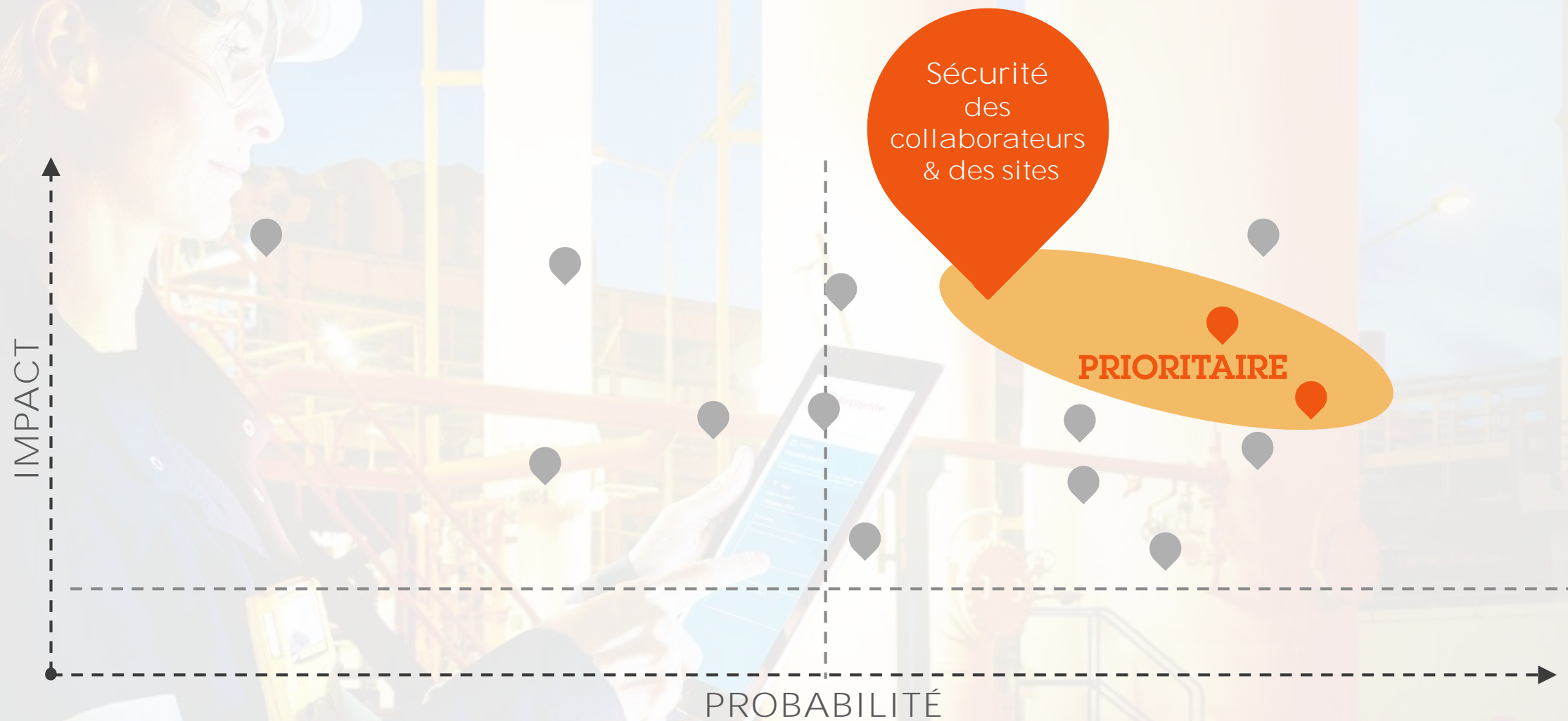
MAÎTRISE DES RISQUES

CARTOGRAPHIE 2016



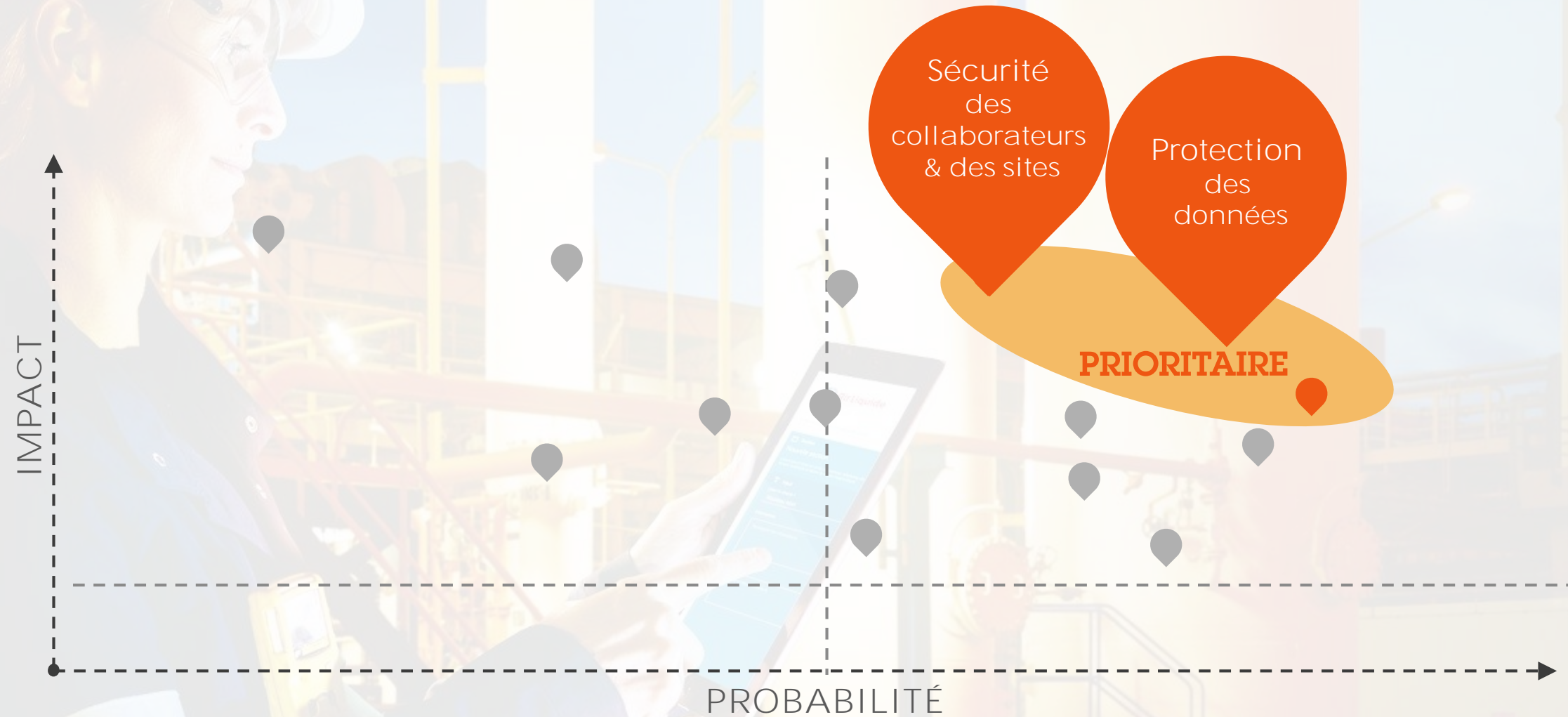
MAÎTRISE DES RISQUES

CARTOGRAPHIE 2016



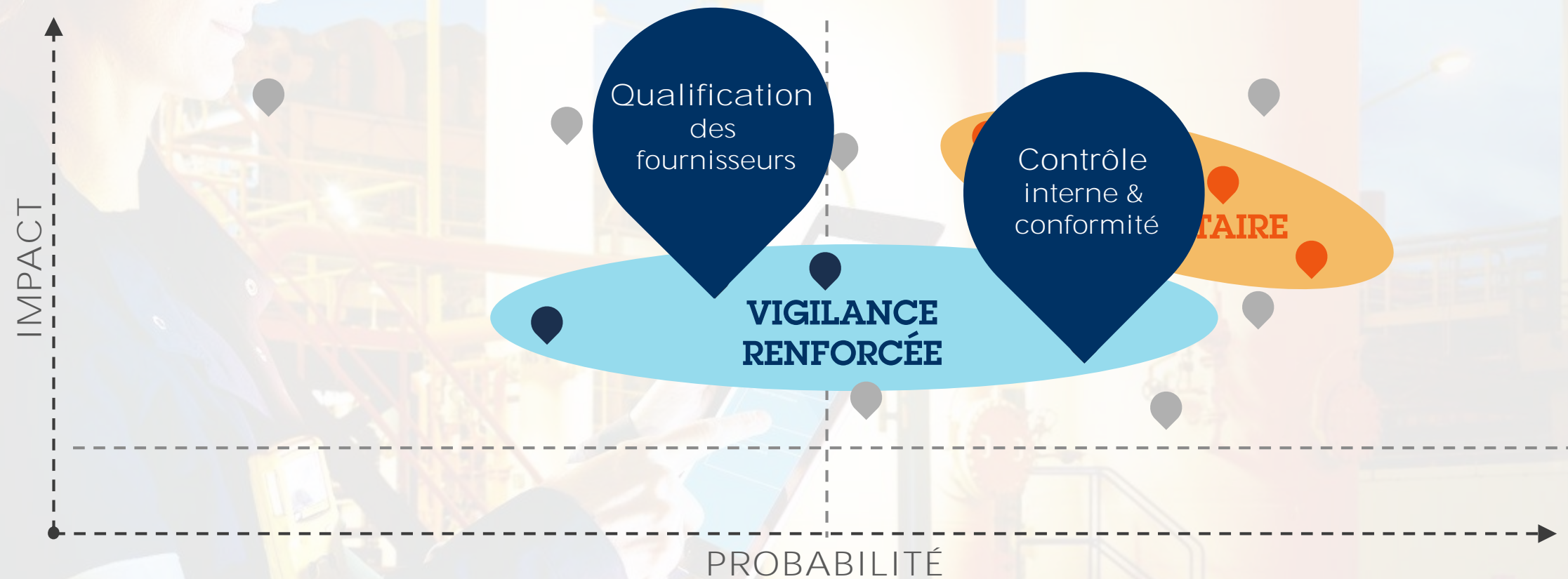
MAÎTRISE DES RISQUES

CARTOGRAPHIE 2016



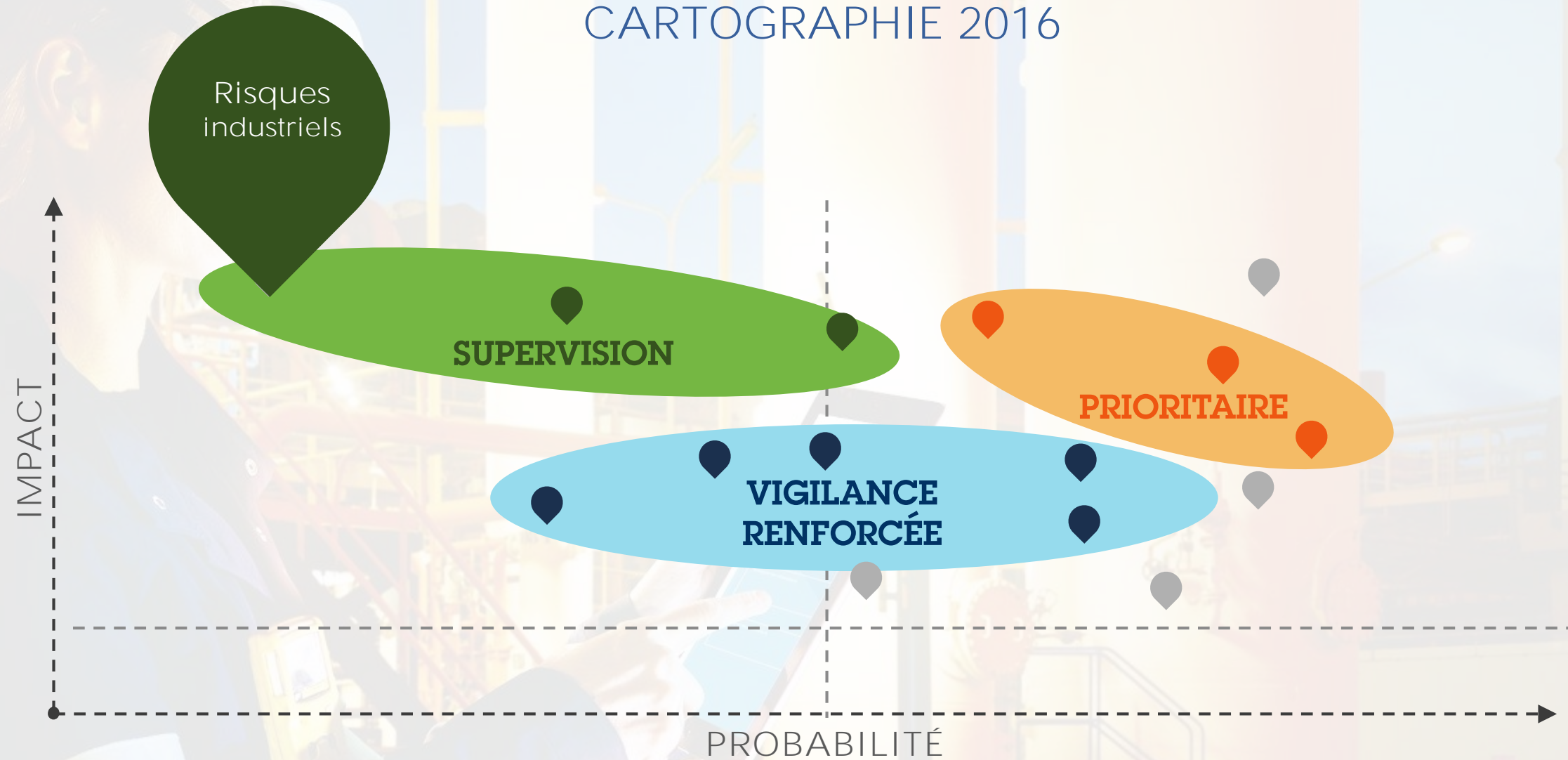
MAÎTRISE DES RISQUES

CARTOGRAPHIE 2016



MAÎTRISE DES RISQUES

CARTOGRAPHIE 2016





Bilan
de l'année 2016

LES GRANDS ÉQUILIBRES

INVESTISSEMENTS



CROISSANCE

RENTABILITÉ

LE NOUVEAU PROFIL DU GROUPE



67 000
collaborateurs



80
Pays



3 millions
de clients
et de patients



18 mds €
de ventes
en 2016

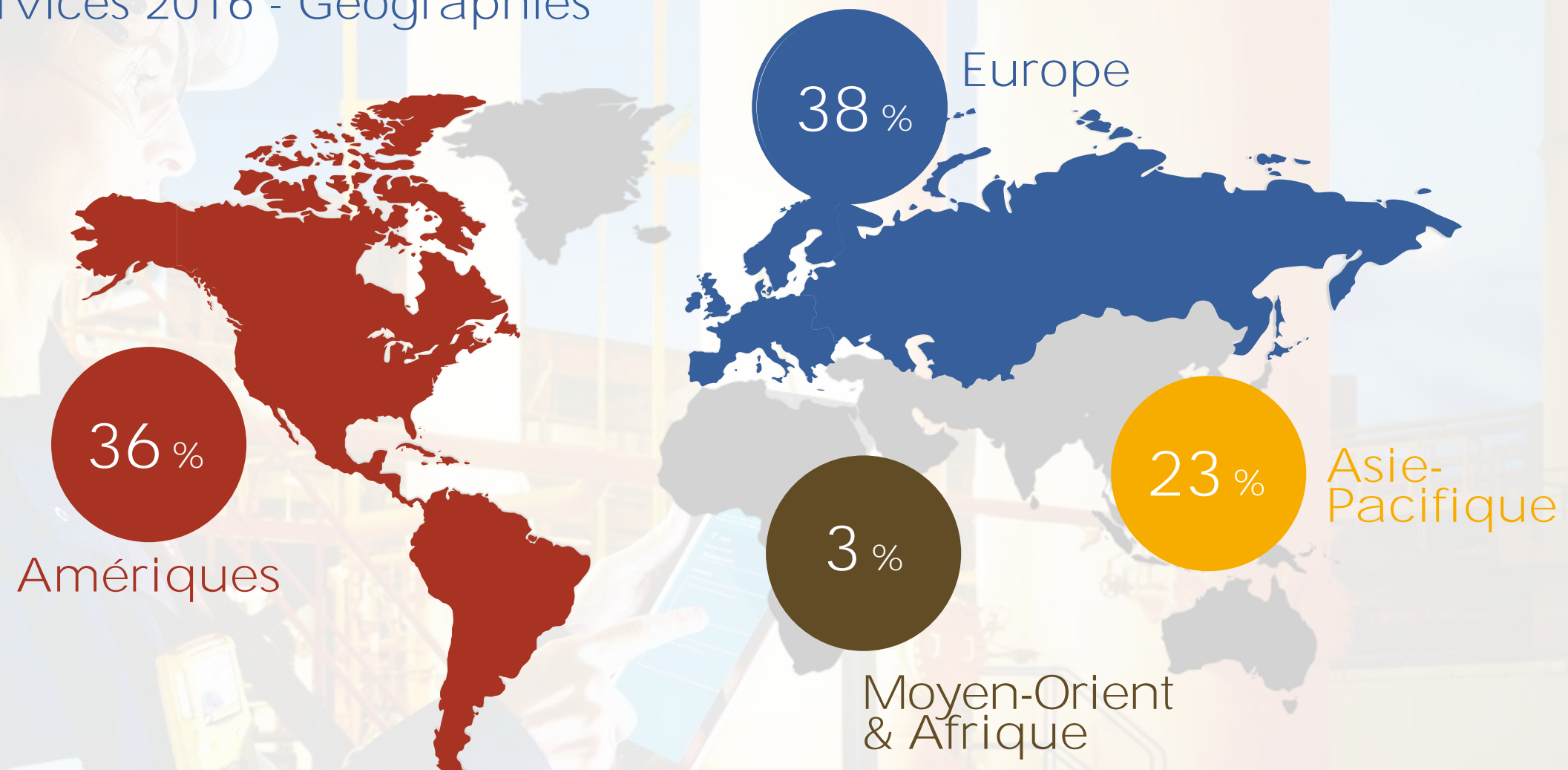


8^e
capitalisation
boursière⁽¹⁾

(1) au 31/12/2016

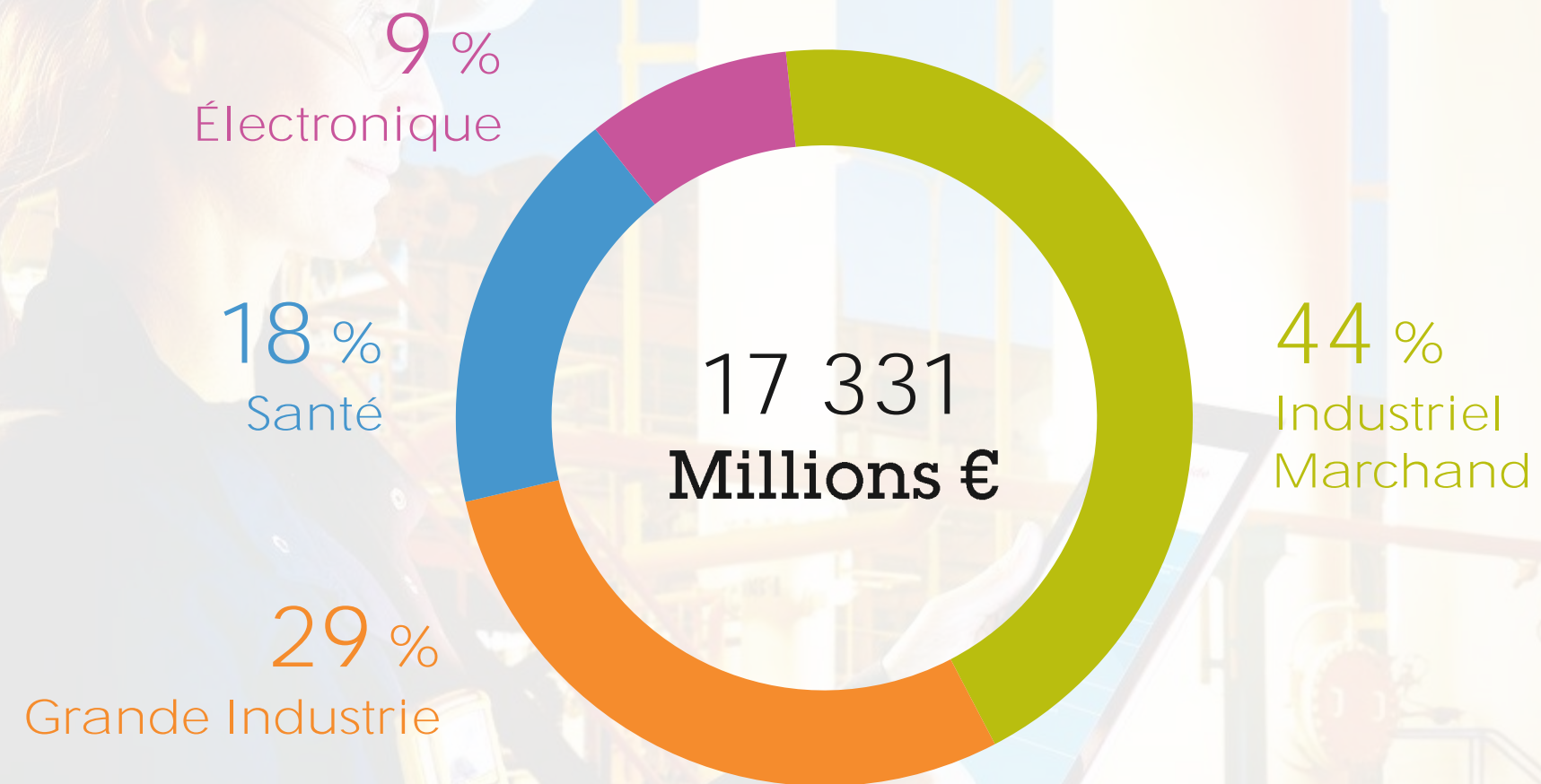
LE NOUVEAU PROFIL DU GROUPE

Ventes Gaz & Services 2016 - Géographies



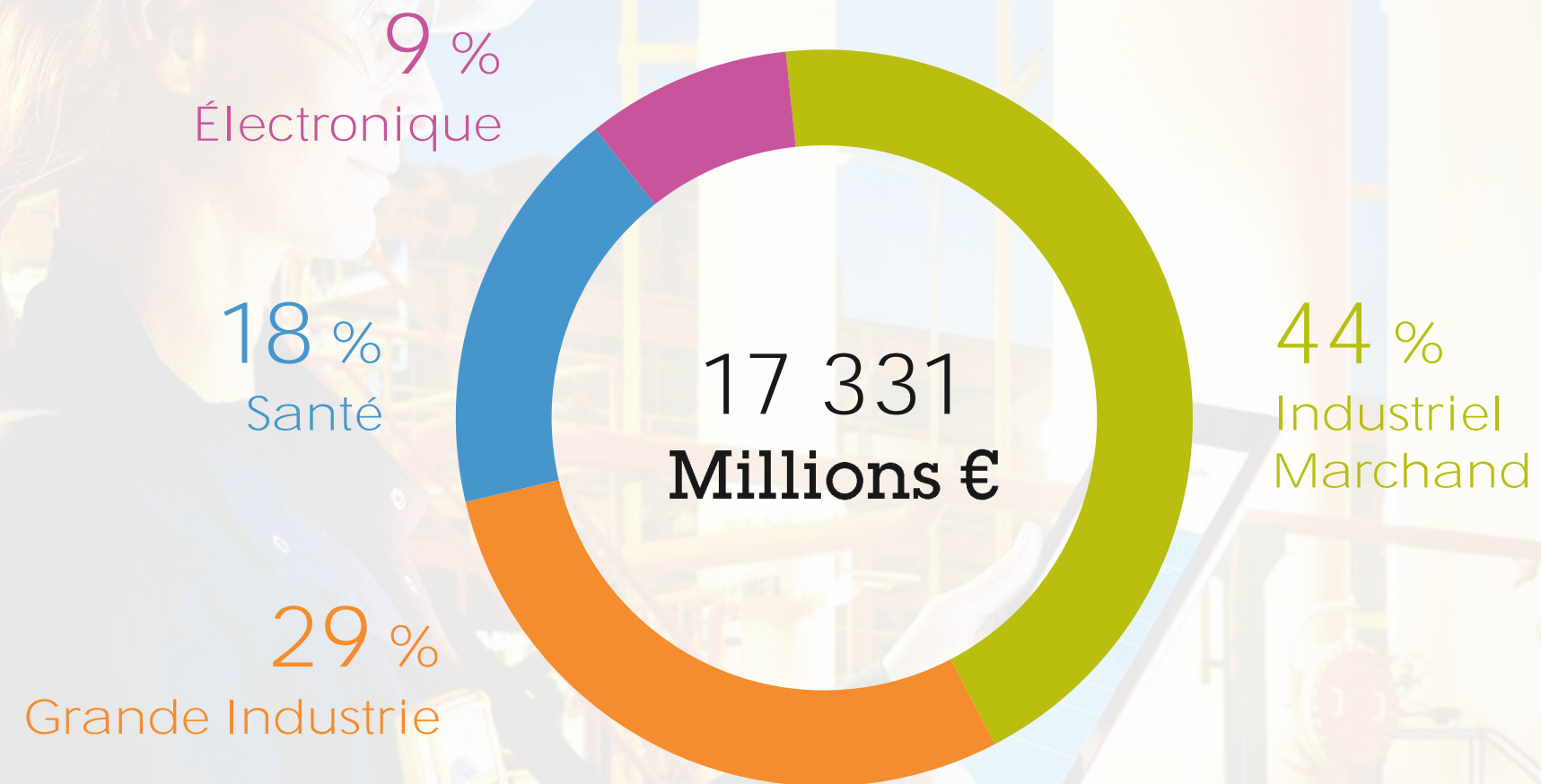
LE NOUVEAU PROFIL DU GROUPE

Ventes Gaz & Services 2016 - Activités

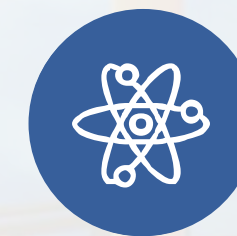


LE NOUVEAU PROFIL DU GROUPE

Ventes Gaz & Services 2016 - Activités



MARCHÉS GLOBAUX
& TECHNOLOGIES



+ 14 %



En bon ordre
de marche

OBJECTIFS FINANCIERS NEOS

+ 6 % à + 8 %
CAGR 2016-2020⁽¹⁾

> 10 %
Après 5-6 ans



Efficacités > 300 M€
en moyenne/an⁽²⁾
+ Synergies Airgas > 300 M USD

Maintien de la notation
dans la catégorie «A»

(1) Incluant en 2017, un effet de périmètre lié à la consolidation d'Airgas, correspondant à + 2 % en moyenne annualisée.

(2) Sur la période 2017-2020.

OBJECTIFS EXTRA-FINANCIERS NEOS

2 IMPÉRATIFS

SÉCURITÉ



ÉTHIQUE



AMÉLIORER
l'environnement et la santé
par la qualité de l'air

neos

ÊTRE ENGAGÉ
dans un dialogue actif
avec nos parties prenantes

PROGRAMME
DE
DÉVELOPPEMENT DURABLE



Stratégie



Stratégie

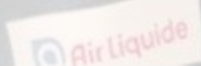
Évolution de la stratégie

Innovation

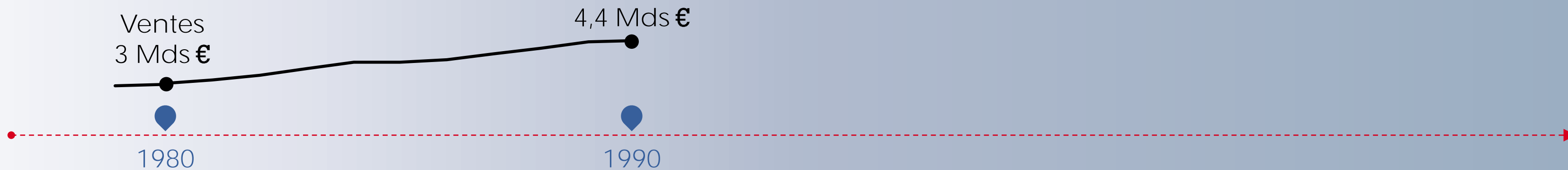
Numérique

Organisation

RSE



ÉVOLUTION DE LA STRATÉGIE



ÉVOLUTION DE LA STRATÉGIE



PRODUIRE PLUS

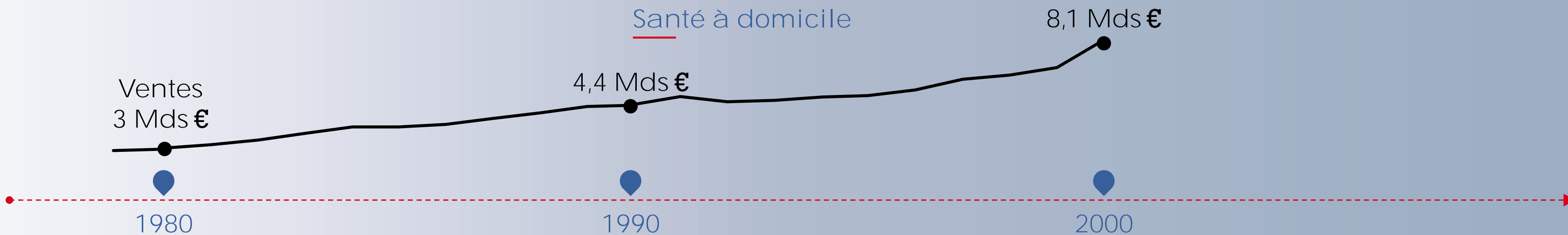
NOUVEAUX MARCHÉS

Hydrogène

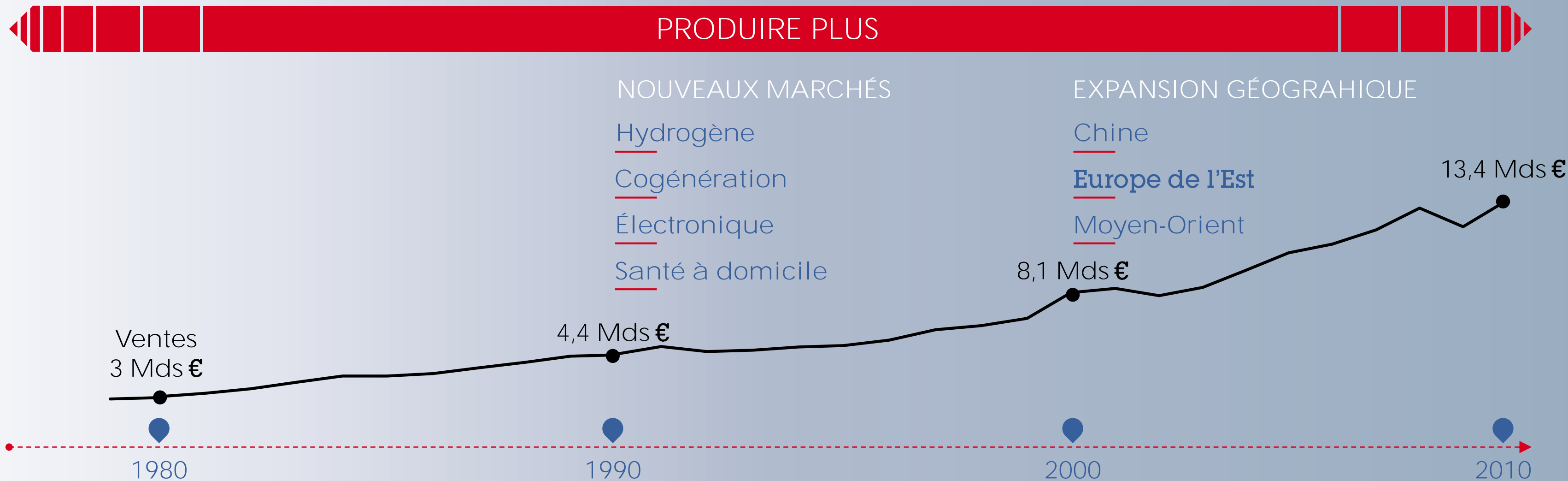
Cogénération

Électronique

Santé à domicile

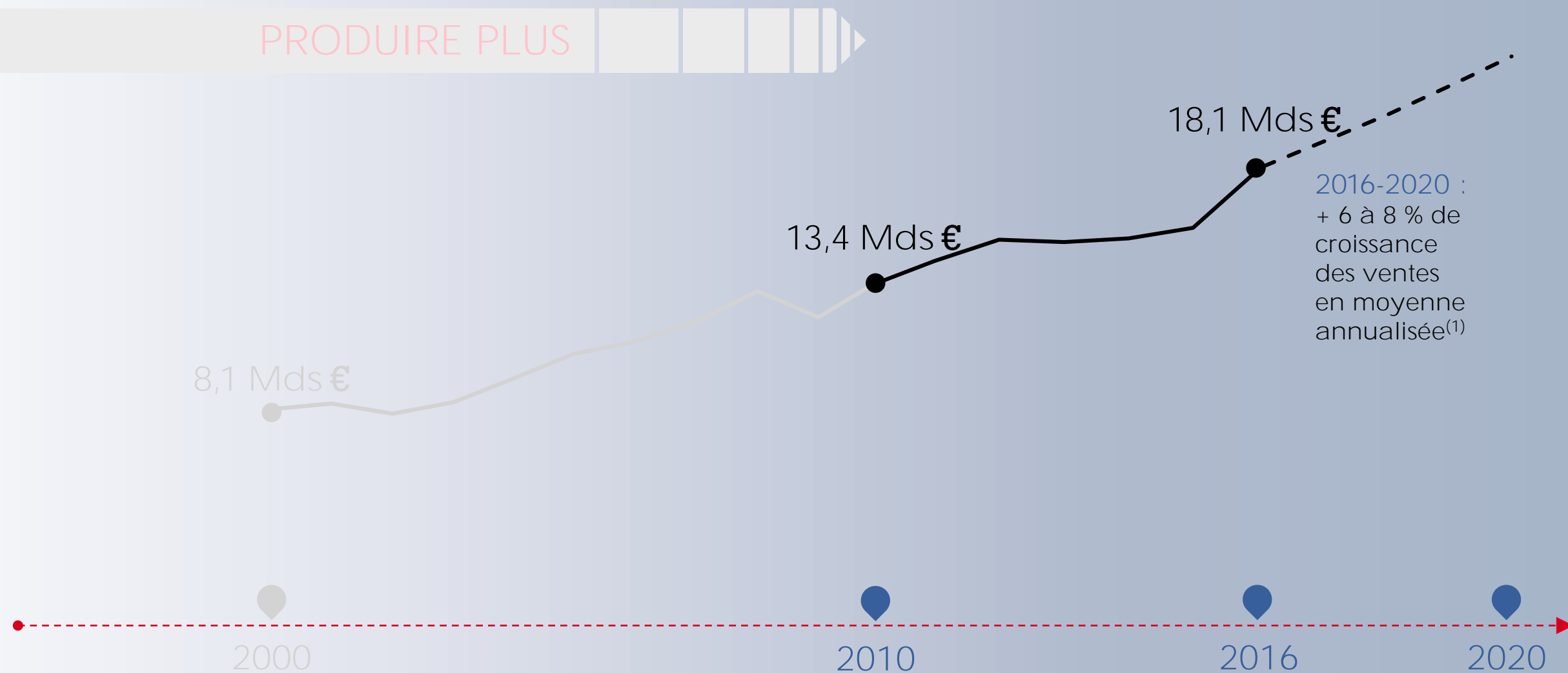


ÉVOLUTION DE LA STRATÉGIE



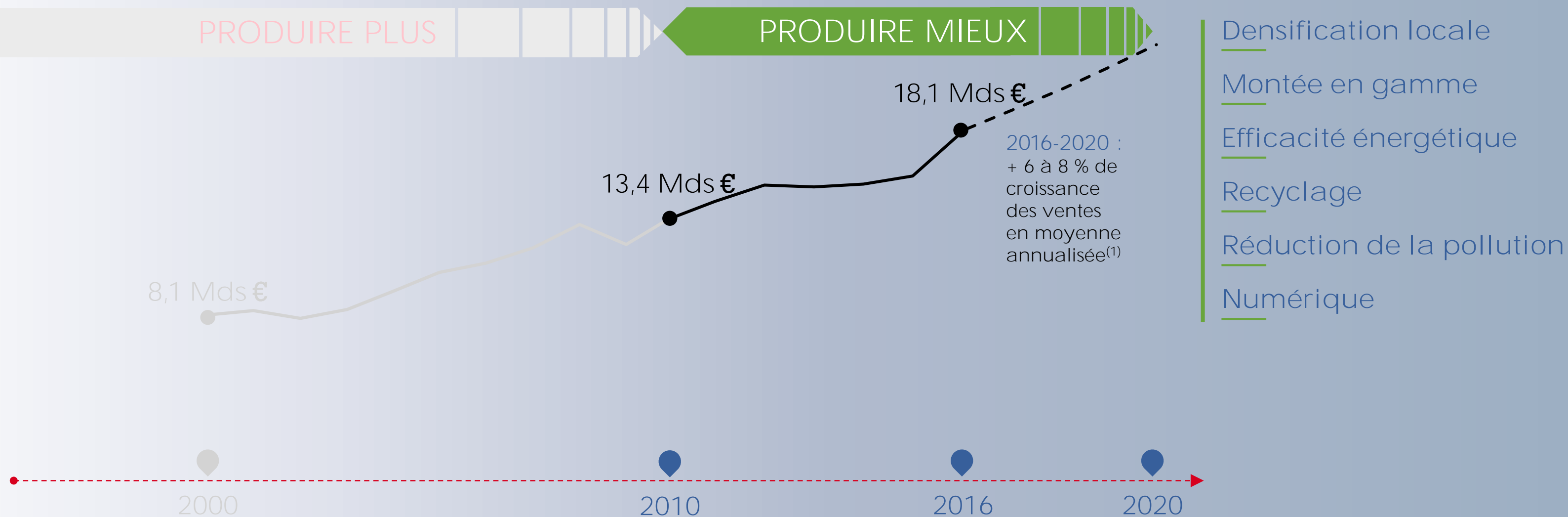
ÉVOLUTION DE LA STRATÉGIE

PRODUIRE PLUS



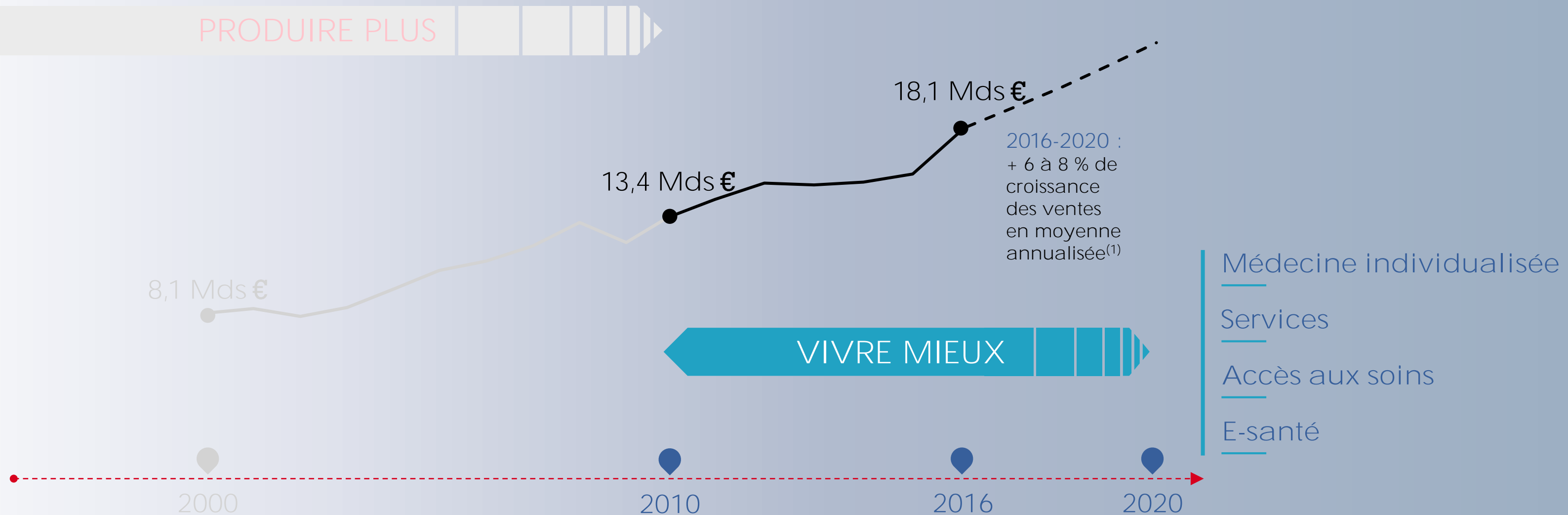
(1) Incluant en 2017 un effet de périmètre lié à la consolidation d'Airgas, correspondant à + 2 % en moyenne annualisée.

ÉVOLUTION DE LA STRATÉGIE



(1) Incluant en 2017 un effet de périmètre lié à la consolidation d'Airgas, correspondant à + 2 % en moyenne annualisée.

ÉVOLUTION DE LA STRATÉGIE



(1) Incluant en 2017 un effet de périmètre lié à la consolidation d'Airgas, correspondant à + 2 % en moyenne annualisée.

STRATÉGIE DE TRANSFORMATION

NUMÉRIQUE



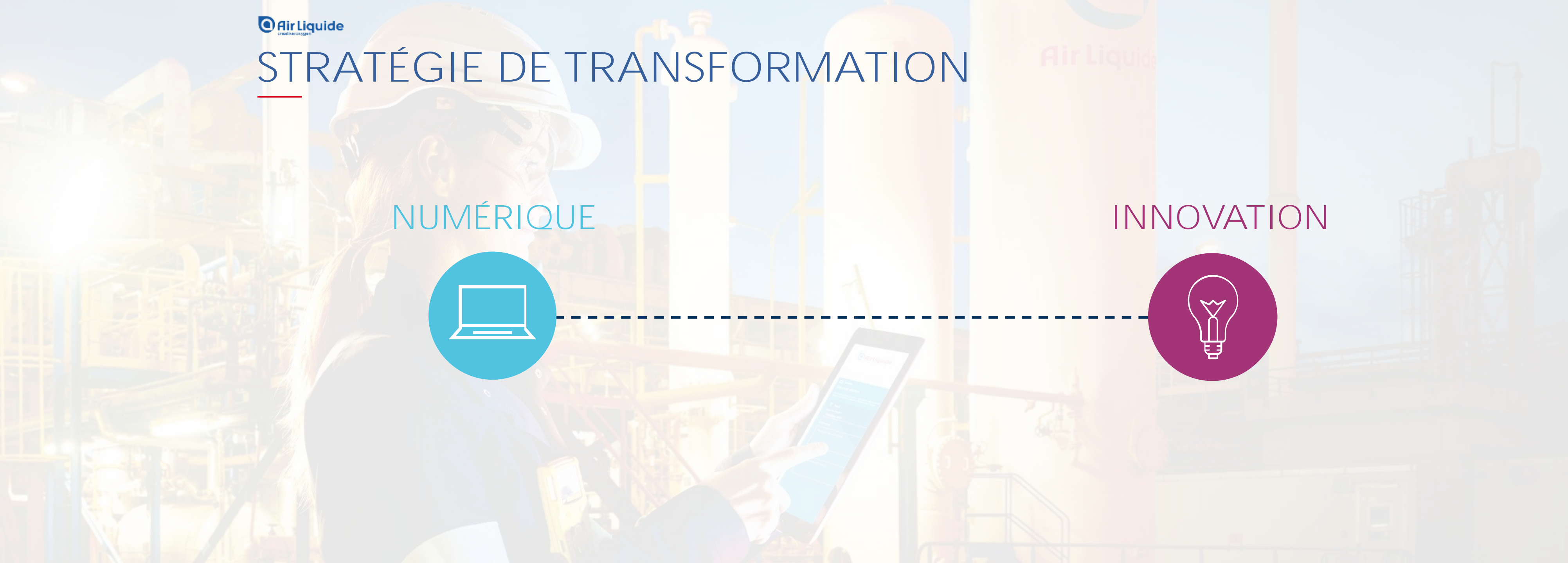
Air Liquide

STRATÉGIE DE TRANSFORMATION

NUMÉRIQUE



INNOVATION



STRATÉGIE DE TRANSFORMATION

NUMÉRIQUE



Stratégie de
transformation
centrée sur le
CLIENT

INNOVATION



Stratégie

Évolution de la stratégie

Innovation

Numérique

Organisation

RSE

INNOVATION

Illustrations 2016



Industriel
Marchand

HEATOX



INNOVATION

Illustrations 2016



Industriel
Marchand



Grande
Industrie

Programme SIO



INNOVATION

Illustrations 2016



Industriel
Marchand



Grande
Industrie



Électronique

Matériaux avancés



INNOVATION

Illustrations 2016



Industriel
Marchand



Grande
Industrie



Électronique



Santé

Réanimation cardio-pulmonaire



INNOVATION

Illustrations 2016



Industriel
Marchand



Grande
Industrie



Électronique



Santé



MG&T



Conseil Mondial de l'Hydrogène



INNOVATION

Illustrations 2016



Industriel
Marchand



MG&T



Grande
Industrie



R&D



Électronique

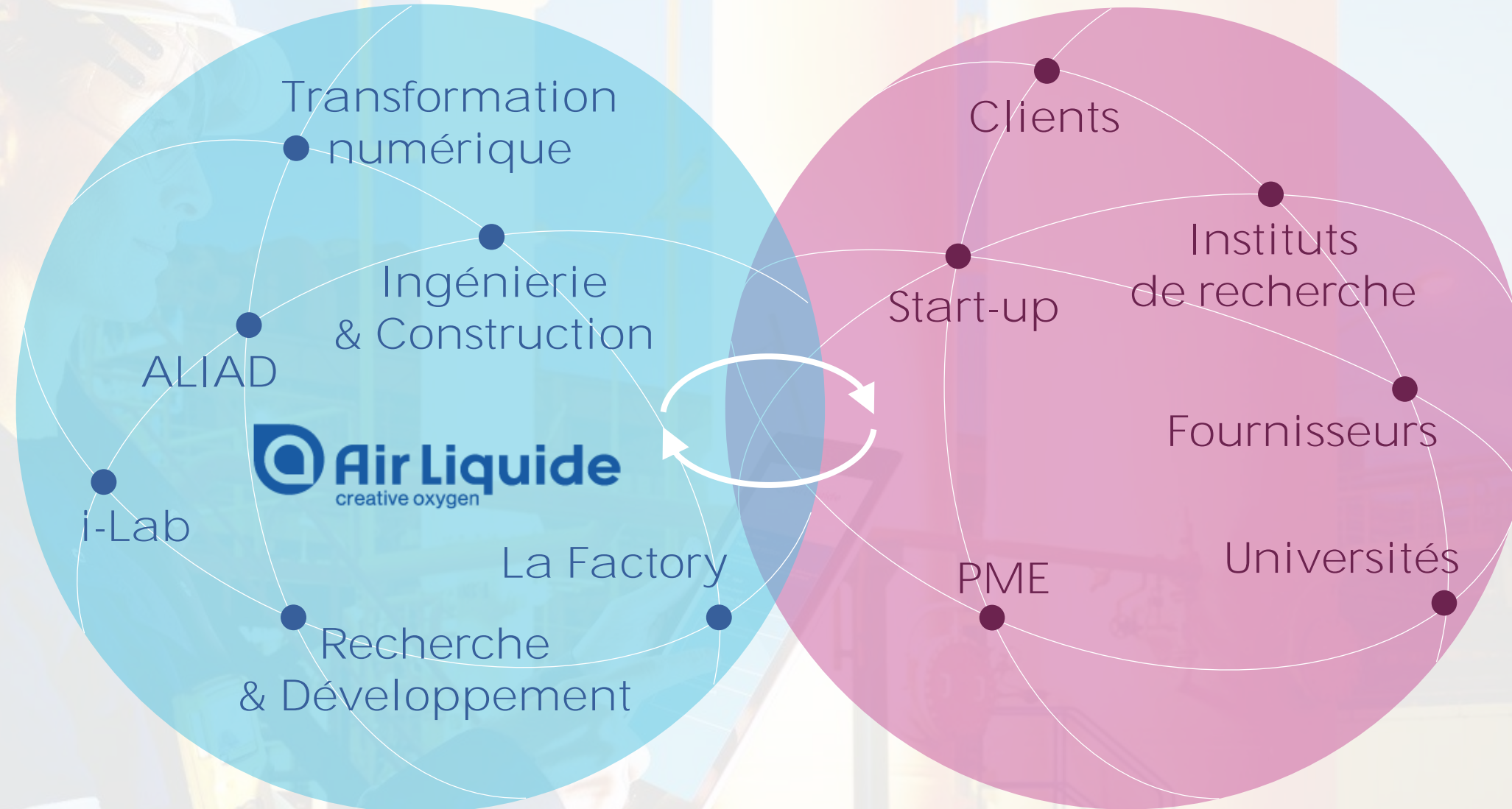


Santé

Centre Paris-Saclay



INNOVATION OUVERTE



Stratégie

Évolution de la stratégie

Innovation

Numérique

Organisation

RSE

STRATÉGIE DE TRANSFORMATION NUMÉRIQUE



Actifs



Clients



Ecosystèmes

STRATÉGIE DE TRANSFORMATION NUMÉRIQUE



Actifs



Clients



Ecosystèmes



ACTIFS

CONNECT





INDUSTRIEL MARCHAND



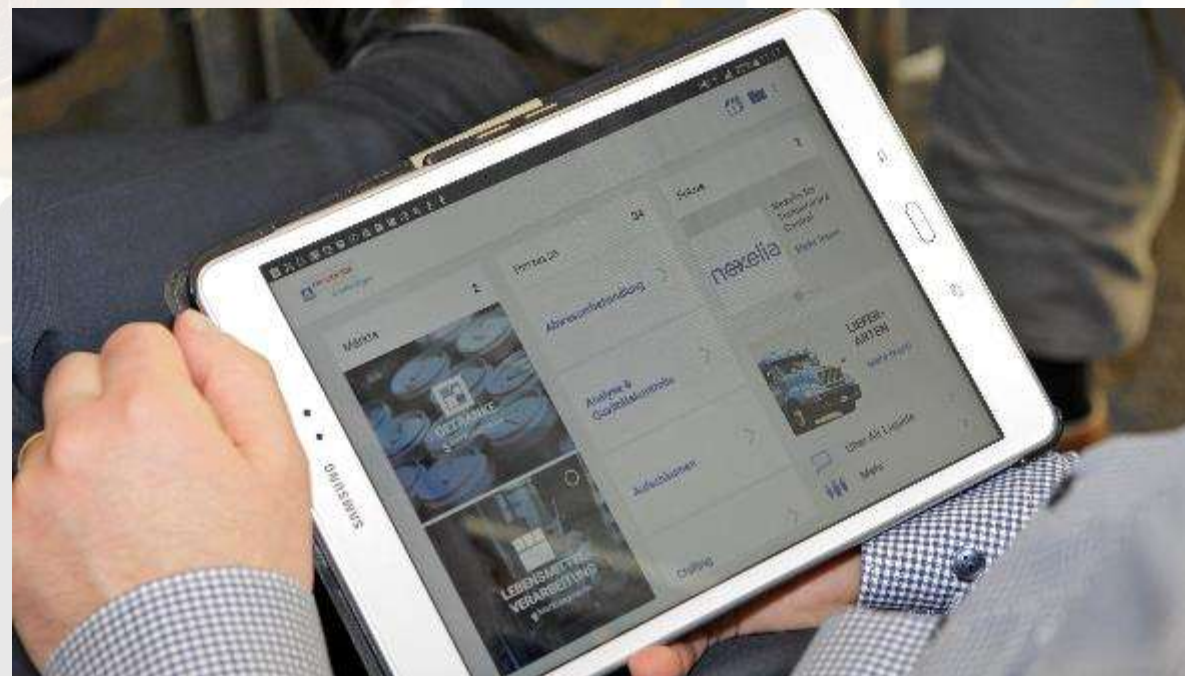


BOÎTIERS DE TÉLÉMÉTRIE



CLIENTS

INTERACTIONS AVEC LES CLIENTS



ÉCOSYSTÈMES



Credits: Techstars

Stratégie

Évolution de la stratégie

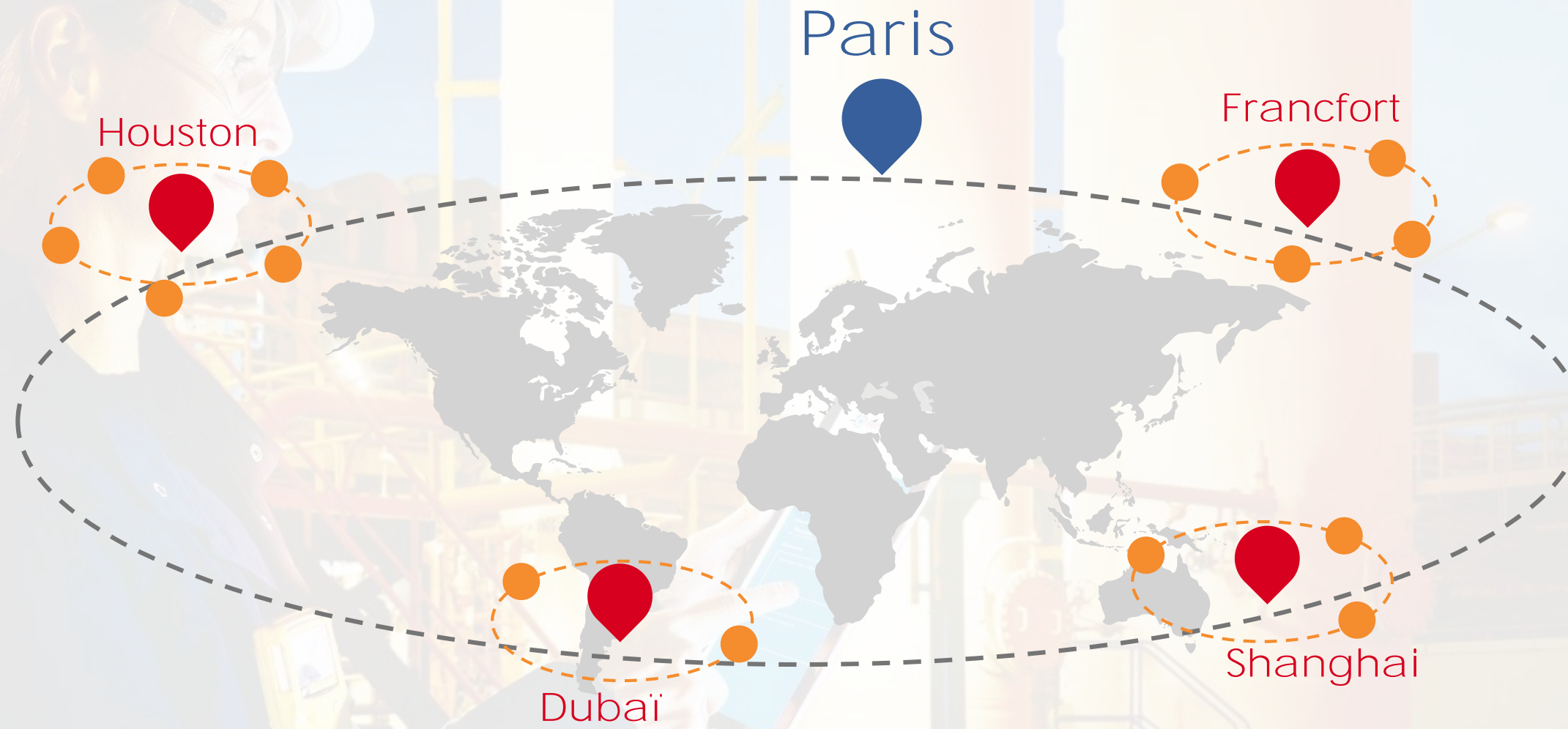
Innovation

Numérique

Organisation

RSE

ORGANISATION EN RÉSEAU



17

Groupes
de Pays

Stratégie

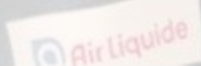
Évolution de la stratégie

Innovation

Numérique

Organisation

RSE



AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'AIR



AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'AIR

Production de nos clients



AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'AIR

Production de nos clients

Transports plus propres



AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'AIR

Production de nos clients

Transports plus propres

Empreinte environnementale



AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'AIR

Production de nos clients

Transports plus propres

Empreinte environnementale

Achats responsables



DIALOGUE AVEC NOS PARTIES PRENANTES

COLLABORATEURS



CLIENTS
& PATIENTS



ACTIONNAIRES



FOURNISSEURS



POUVOIRS
PUBLICS



COMMUNAUTÉS



MOBILISATION DES ÉQUIPES





Conclusion

ÉVOLUTION DU CAPITAL

AUGMENTATION DE CAPITAL



3,3 Mds €

191 %

Taux de souscription

ÉVOLUTION DU CAPITAL

AUGMENTATION DE CAPITAL



3,3 Mds €

191 %
Taux de souscription

RÉPARTITION DU CAPITAL

47 %
Investisseurs
institutionnels
non français

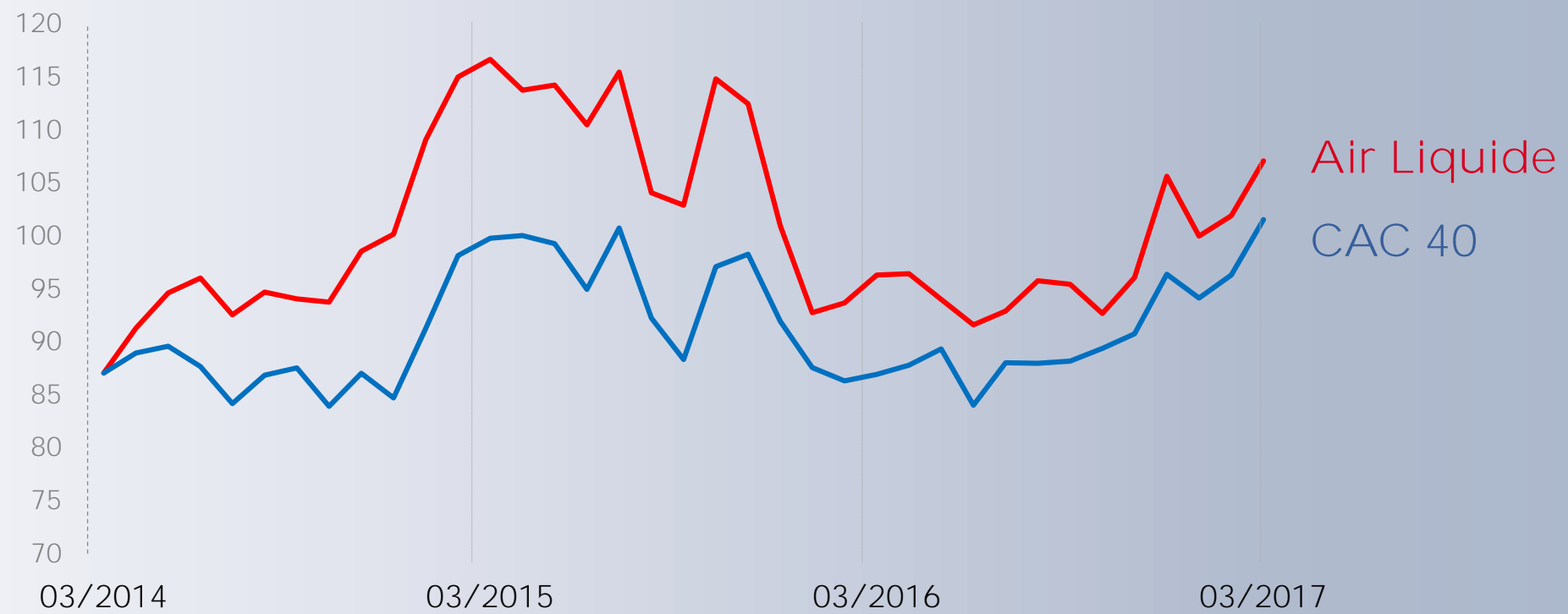


33 %
Actionnaires
individuels

20 %
Investisseurs
institutionnels
français

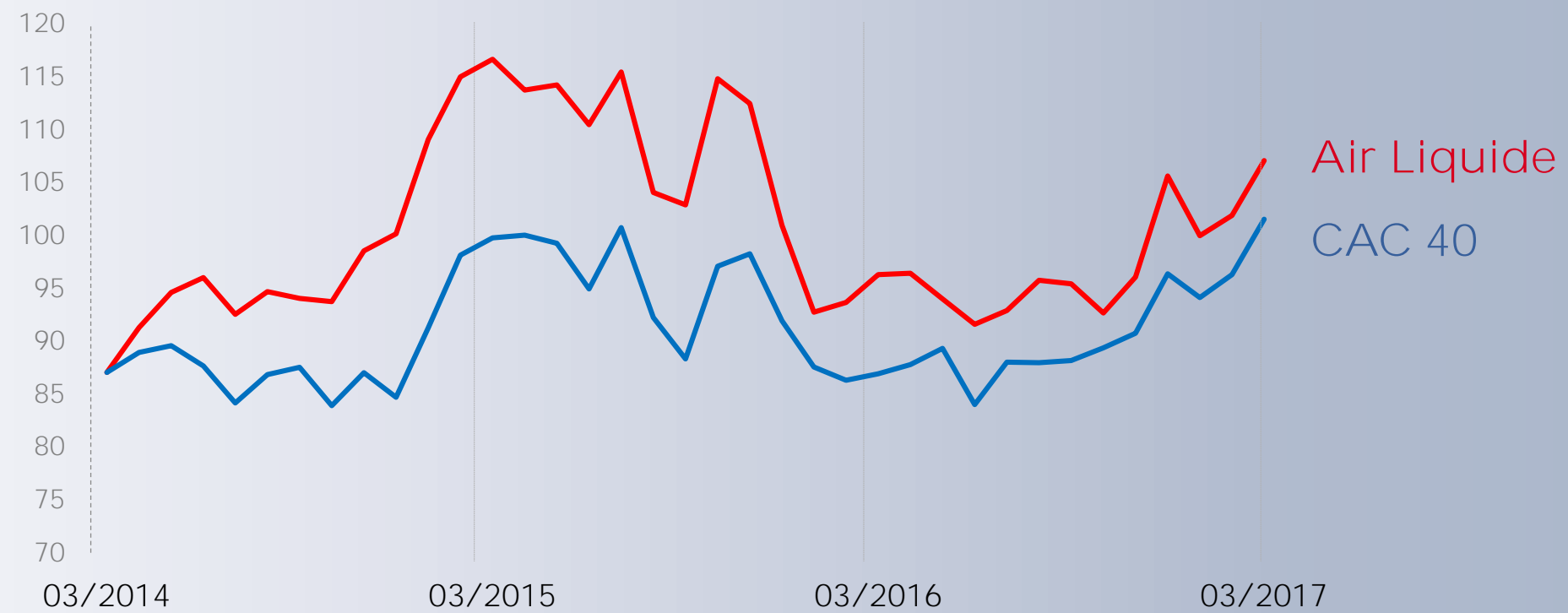
ÉVOLUTION DU TITRE

COMPARAISON AIR LIQUIDE VS. CAC 40



ÉVOLUTION DU TITRE

COMPARAISON AIR LIQUIDE VS. CAC 40



ACTIONS



1 gratuite
pour
10 détenues



"LES VENTS ET LES VAGUES
SONT TOUJOURS
DU CÔTÉ DES NAVIGATEURS
LES PLUS HABLES."

EDWARD GIBBON

AG | Assemblée
Générale
3 mai 2017

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Jeanne BOILLET
Ernst & Young et Autres

 **Air Liquide**

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À TITRE ORDINAIRE

- Rapport sur les comptes annuels
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport sur le rapport du Président du **Conseil d'Administration**
- Rapport spécial sur les conventions & engagements réglementés

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À TITRE ORDINAIRE

- Rapport sur les comptes annuels
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport sur le rapport du Président du **Conseil d'Administration**
- Rapport spécial sur les conventions & engagements réglementés

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À TITRE EXTRAORDINAIRE

- 4 rapports relatifs aux opérations sur le capital

RAPPORTS SUR LES COMPTES ANNUELS & CONSOLIDÉS

RÉSOLUTION 1 : Comptes annuels de la société L'Air Liquide S.A.

Pages 330-331 du Document de référence

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

RAPPORTS SUR LES COMPTES ANNUELS & CONSOLIDÉS

RÉSOLUTION 1 : Comptes annuels de la société L'Air Liquide S.A.

Pages 330-331 du Document de référence

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

RÉSOLUTION 2 : Comptes consolidés du groupe Air Liquide

Pages 311-312 du Document de référence

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat du Groupe.

RAPPORTS SUR LES COMPTES ANNUELS & CONSOLIDÉS

RÉSOLUTION 8 : Conventions & engagements réglementés

Pages 354 et suivantes du Document de référence

Il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement autorisé au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale.

Les autres conventions et engagements autorisés au cours d'exercices antérieurs et qui se sont poursuivis sur l'exercice 2016 sont également présentés dans notre rapport spécial.

AUTRES RAPPORTS

Délégation de compétence / Autorisation à donner au Conseil d'Administration

RÉSOLUTION 12 : Réduction de capital
par annulation d'actions achetées

Page 358 du Document de référence

AUTRES RAPPORTS

Délégation de compétence / Autorisation à donner au Conseil d'Administration

RÉSOLUTION 12 : Réduction de capital
par annulation d'actions achetées

Page 358 du Document de référence

RÉSOLUTIONS 13 & 14 : Émission d'actions ou
de diverses valeurs mobilières avec maintien du
droit préférentiel de souscription

Page 359 du Document de référence

AUTRES RAPPORTS

Délégation de compétence / Autorisation à donner au Conseil d'Administration

RÉSOLUTION 12 : Réduction de capital par annulation d'actions achetées

Page 358 du Document de référence

RÉSOLUTIONS 13 & 14 : Émission d'actions ou de diverses valeurs mobilières avec maintien du droit préférentiel de souscription

Page 359 du Document de référence

RÉSOLUTION 15 : Émission d'actions ordinaires et d'autres titres de capital donnant accès au capital réservée aux **adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise ou de Groupe**

Page 360 du Document de référence

RÉSOLUTION 16 : Émission d'actions ordinaires et d'autres titres de capital donnant accès au capital réservée à une catégorie de bénéficiaires

Page 361 du Document de référence

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces opérations qui s'inscrivent dans les conditions prévues par le Code de Commerce. Nous établirons, le cas échéant, des rapports complémentaires lors de l'usage de ces autorisations par votre Conseil d'Administration.



AG | Assemblée
Générale
3 mai 2017

GOUVERNANCE & RÉMUNÉRATIONS

Benoît POTIER
Président-Directeur Général

ÉVOLUTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

FIN DE MANDAT



Thierry Desmarest

- Entrée au Conseil en 1999
- Membre des Comités des Nominations et Rémunérations en 2002
- Président du Comité des Nominations et de la Gouvernance en 2009
- Administrateur référent depuis 2014



ÉVOLUTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

FIN DE MANDAT



Thierry Desmarest

RENOUVELLEMENT



Thierry Peugeot



5^{ème} résolution

ÉVOLUTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

FIN DE MANDAT



Thierry Desmarest

RENOUVELLEMENT

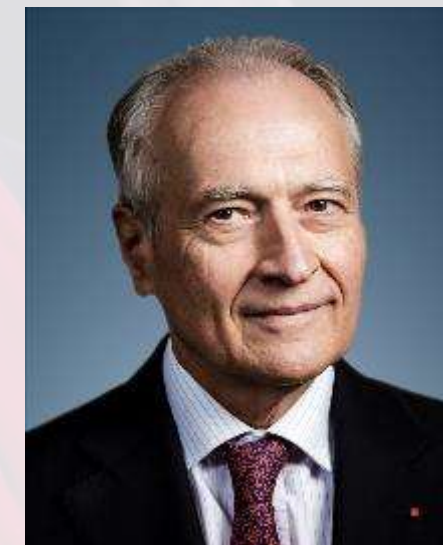


Thierry Peugeot



5^{ème} résolution

NOMINATION



Xavier Huillard



6^{ème} résolution

CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ISSUE DE L'AG



6 membres de nationalité étrangère

> Profils & secteurs variés

6 membres en 1^{er} mandat

> Grande expérience

TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2016

6 réunions



TAUX DE PRÉSENCE



- **Finalisation de l'acquisition d'Airgas**
- Stratégie à moyen terme
- Innovation et développement technologique
- **Responsabilité Sociétale de l'Entreprise**
 - Comité Environnement et Société [Nouveau]

TRAVAUX DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

COMITÉ **D'AUDIT** & DES COMPTES

4 réunions



TAUX DE PRÉSENCE



Siân
Herbert-Jones



Sin-Leng
Low



Thierry
Peugeot

TRAVAUX DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

COMITÉ
D'AUDIT & DES COMPTES

COMITÉ
DES NOMINATIONS
& DE LA GOUVERNANCE

4 réunions



TAUX DE PRÉSENCE



Thierry
Desmarest



Karen
Katen



Jean-Paul
Agon

DÉPART DE PIERRE DUFOUR



TRAVAUX DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

COMITÉ
D'AUDIT & DES COMPTES

COMITÉ
DES NOMINATIONS
& DE LA GOUVERNANCE

COMITÉ
DES RÉMUNÉRATIONS

4 réunions



TAUX DE PRÉSENCE



Jean-Paul
Agon



Thierry
Desmarest



Annette
Winkler



AG | Assemblée
Générale
3 mai 2017

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

Jean-Paul AGON
Président du Comité des rémunérations

RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

2016



RÉMUNÉRATION ATTRIBUÉE

Code Afep/Medef



8^{ème} & 9^{ème} résolutions

2017



POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION

Loi Sapin 2



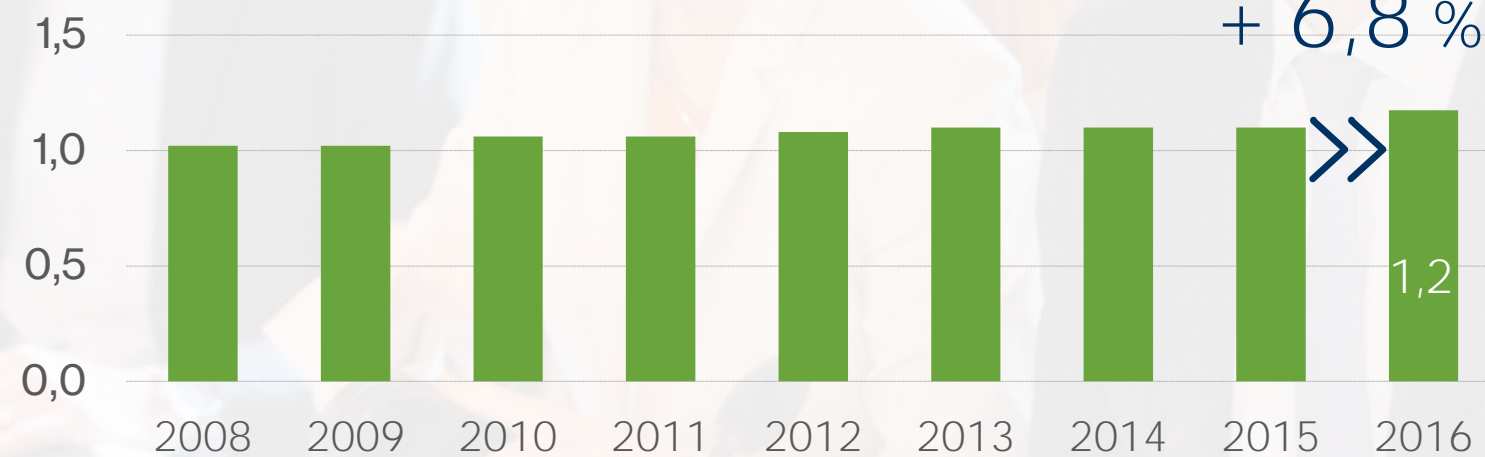
10^{ème} & 11^{ème} résolutions

RÉMUNÉRATION ATTRIBUÉE 2016, PART FIXE

>> AUGMENTATION DE LA PART FIXE

Benoît POTIER
Président-Directeur Général

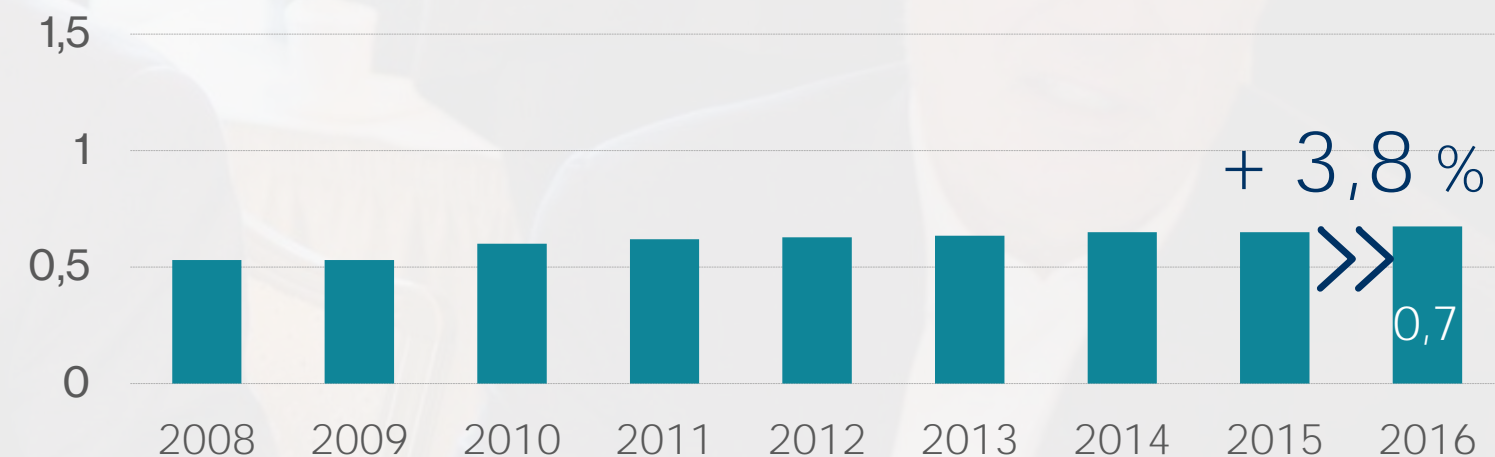
En M €



- > Inchangée depuis 2012
- > Hausse annuelle + 1,7 % par an depuis 2012

Pierre DUFOUR
Directeur Général Délégué

En M €



- > Inchangée depuis 2014
- > Hausse annuelle + 1,9 % par an depuis 2014

RÉMUNÉRATION ATTRIBUÉE 2016, PART VARIABLE

>> BAISSÉ DE LA PART VARIABLE

CRITÈRES QUANTITATIFS

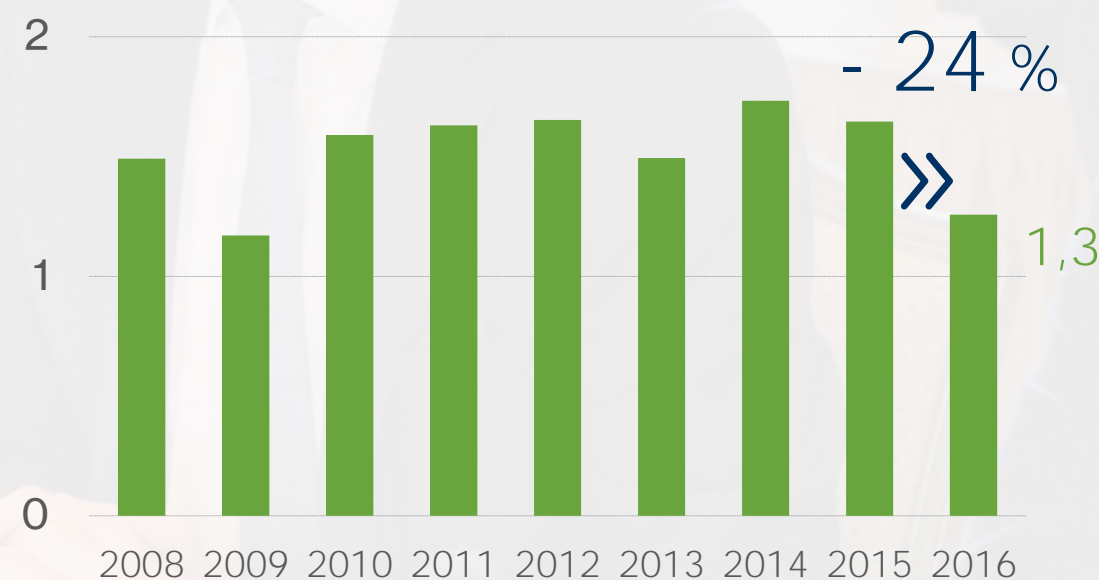
- > Croissance du bénéfice net par action récurrent (BNPA)
- > Rentabilité des capitaux employés après impôts (ROCE) hors impact Airgas

CRITÈRES QUALITATIFS

- > Finalisation et financement Airgas
- > Mise en place du plan NEOS 2016-2020
- > Progression des jeunes managers

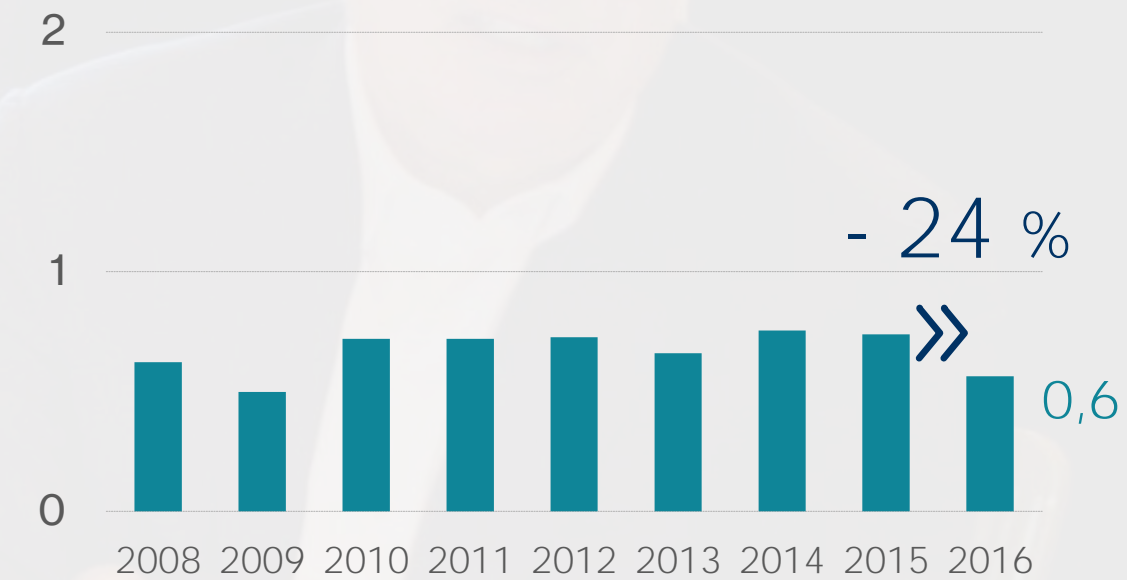
Benoît POTIER
Président-Directeur Général

En M €



Pierre DUFOUR
Directeur Général Délégué

En M €

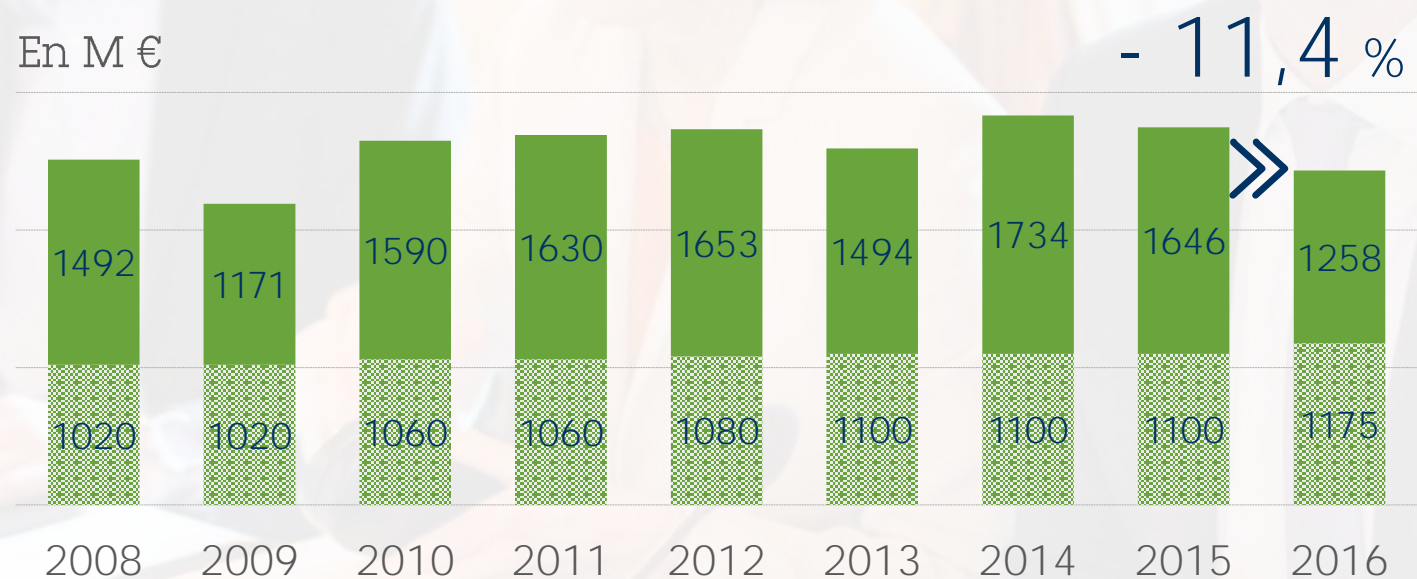


RÉMUNÉRATION ATTRIBUÉE, FIXE + VARIABLE

» BAISSE DE LA RÉMUNÉRATION ANNUELLE 2016

Benoît POTIER

En M €



» Baisse moyenne de - 0,4 % par an

Pierre DUFOUR

En M €



» Hausse moyenne de + 0,9 % par an

RÉMUNÉRATION LONG TERME ATTRIBUÉE EN 2016

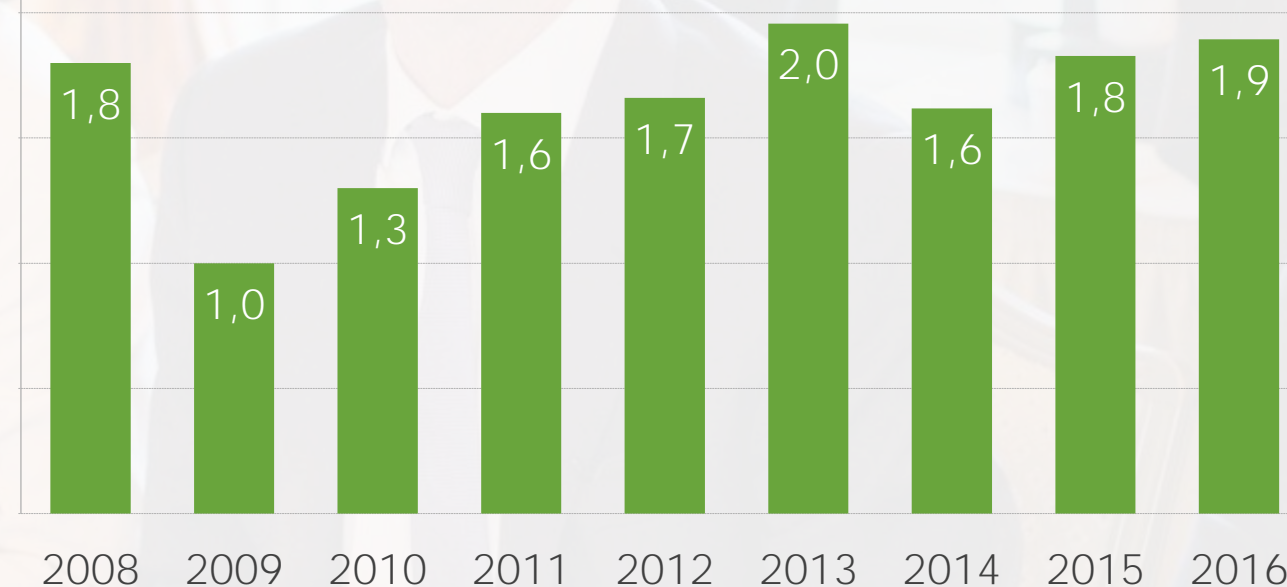
Options et actions de performance (plans annuels)

Benoît POTIER

1,9 M€

> Stabilité sur le long-terme

En M€



> Hausse de + 0,6 % par an depuis 2008

Pierre DUFOUR

0 €

> Départ à la retraite

RÉMUNÉRATION LONG TERME ATTRIBUÉE EN 2016

Options et actions de performance

ATTRIBUTION ANNUELLE

> Benoît POTIER

1,9 M€

> Pierre DUFOUR

0 €

Départ à la retraite

ATTRIBUTION EXCEPTIONNELLE **Airgas**

> Benoît POTIER

1,5 M€

> Pierre DUFOUR

747 000 €

>> RÉMUNÉRATION GLOBALE 2016



8^{ème} & 9^{ème} résolutions

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION

Avec **Airgas**

NIVEAU DE RESPONSABILITÉ ACCRUE

OBJECTIF DE RÉMUNÉRATION GLOBALE
CIBLE 2018-2019



+ 17 000
collaborateurs



+ 1 M
de clients



+ 30 %
de chiffres d'affaires
Gaz et Services



+ 8 %
par an

- > Évolution par palier
- > Sous réserve de bonne performance + intégration Airgas

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION POUR 2017

» ÉQUILIBRE GÉNÉRAL

STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION



25 % Part fixe

35 % Part variable cible

40 % Options et actions
de performance

75 %
sous conditions
de performance

100 %

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION POUR 2017

Part variable maximum

PART VARIABLE
ANNUELLE MAXIMUM

167 %
de la
RÉMUNÉRATION
fixe

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION POUR 2017

Part variable maximum

PART VARIABLE
ANNUELLE MAXIMUM

167 %
de la
RÉMUNÉRATION
fixe

CRITÈRES
QUANTITATIFS

- > Bénéfice Net
par action
- > ROCE
- Nouveau
- > **Chiffre d'affaires**

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION POUR 2017

Part variable maximum

PART VARIABLE
ANNUELLE MAXIMUM

167 %
de la
RÉMUNÉRATION
fixe

CRITÈRES
QUANTITATIFS

- > Bénéfice Net par action
- > ROCE
- Nouveau
- > **Chiffre d'affaires**

CRITÈRES QUALITATIFS
SIMPLIFIÉS

- > Intégration Airgas
- > RSE
- > Organisation ressources humaines

QUANTITATIF

> 2/3

QUALITATIF

< 1/3

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION POUR 2017

Options & actions de performance

- 1 Évaluation en valeur (€) et non en volume
- 2 Simplification des critères

Bénéfice Net par action Air Liquide

65 %

TSR sur 3 ans

35 %

TSR Air Liquide TSR CAC 40 ⁽¹⁾

50 %

50 %



10^{ème} résolution

⁽¹⁾ Dividendes réinvestis

RÉMUNÉRATION DES AUTRES PARTIES PRENANTES

Benoît POTIER
Président-Directeur Général

RÉMUNÉRATION DES COLLABORATEURS



OPTIONS & ACTIONS DE PERFORMANCE

1 981 bénéficiaires du plan
annuel

» Élargissement de la population

89 bénéficiaires du plan Airgas

RÉMUNÉRATION DES COLLABORATEURS



OPTIONS & ACTIONS DE PERFORMANCE

1 981 bénéficiaires du plan
annuel

» Élargissement de la population

89 bénéficiaires du plan Airgas



ACCORDS D'INTÉRESSEMENT & DE PARTICIPATION (France)

5 500 €

RÉMUNÉRATION DES COLLABORATEURS



OPTIONS & ACTIONS DE PERFORMANCE

1 981 bénéficiaires du plan
annuel

» Élargissement de la population

89 bénéficiaires du plan Airgas



ACCORDS D'INTÉRESSEMENT & DE PARTICIPATION (France)

5 500 €



AUGMENTATION DE CAPITAL RÉSERVÉE AUX SALARIÉS mars 2016

env. 17 000 collaborateurs

74 pays

1 M d'actions souscrites

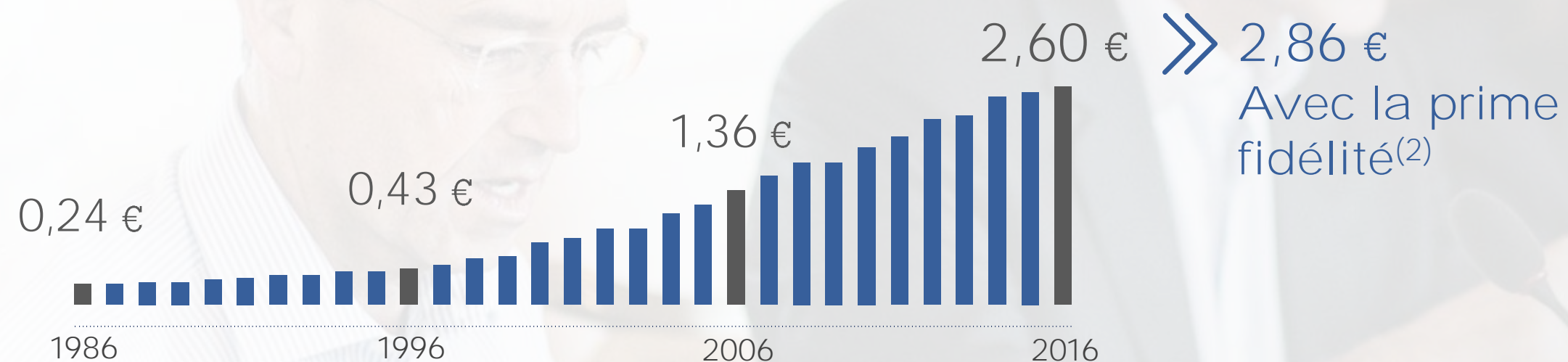


15^{ème} & 16^{ème}
résolutions

RÉMUNÉRATION DES ACTIONNAIRES

>> POLITIQUE DE VALORISATION DANS LA DURÉE

DIVIDENDE AJUSTÉ⁽¹⁾ PAR ACTION



3^{ème} résolution

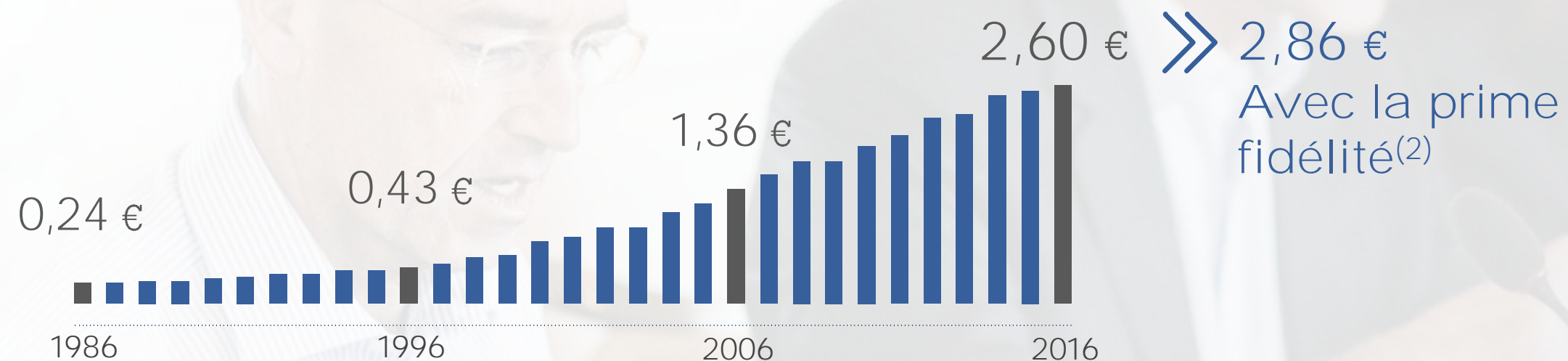
(1) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital de 2016.

(2) Pour les actionnaires au nominatif, après 2 années civiles pleines de détention.

RÉMUNÉRATION DES ACTIONNAIRES

>> POLITIQUE DE VALORISATION DANS LA DURÉE

DIVIDENDE AJUSTÉ⁽¹⁾ PAR ACTION



3^{ème} résolution

ATTRIBUTIONS RÉGULIÈRES D' ACTIONS GRATUITES



1 pour 10

+ 10 %
Avec la prime
fidélité⁽²⁾

(1) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital de 2016.

(2) Pour les actionnaires au nominatif, après 2 années civiles pleines de détention.

RÉMUNÉRATION DES ACTIONNAIRES

Rentabilité pour l'actionnaire (TSR)

Pour 100 € investis en 2006...

CAC 40 dividendes réinvestis

375 €
+ 7,8 % par an
sur 20 ans



avant imposition

Actions Air Liquide au Nominatif

793 €
+ 10,9 % par an
sur 20 ans



Mode de CALCUL

- Appréciation du cours de bourse
- + Dividendes réinvestis ⁽¹⁾
- + Attributions d'actions gratuites
- + Prime de fidélité

(1) + DPS de l'augmentation de capital 2016 réinvestis

INITIATIVES EN FAVEUR DE L'ACTIONNARIAT INDIVIDUEL





AG | Assemblée
Générale
3 mai 2017

QUESTIONS & RÉPONSES

Benoît POTIER
Président-Directeur Général





AG | Assemblée
Générale
3 mai 2017

VOTE DES RÉSOLUTIONS

Benoît POTIER
Président-Directeur Général





PREMIÈRE RÉOLUTION

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2016

01

DEUXIÈME RÉOLUTION

- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2016

02

TROISIÈME RÉSOLUTION

- Affectation du résultat de l'exercice 2016 ; fixation du dividende

03

QUATRIÈME RÉSOLUTION

- Autorisation donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions

044

CINQUIÈME RÉSOLUTION

- Renouvellement du mandat d'Administrateur de Monsieur Thierry Peugeot

05

SIXIÈME RÉSOLUTION

- Nomination de Monsieur Xavier Huillard comme Administrateur

06

SEPTIÈME RÉSOLUTION

- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce

07

HUITIÈME RÉSOLUTION

- Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée à Monsieur Benoît Potier au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016



NEUVIÈME RÉSOLUTION

- Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée à Monsieur Pierre Dufour au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016



DIXIÈME RÉSOLUTION

- Approbation de la politique de rémunération applicable au Président-Directeur Général

10

ONZIÈME RÉSOLUTION

- Approbation de la politique de rémunération applicable au Directeur Général Délégué

DOUZIÈME RÉSOLUTION

- Autorisation donnée pour 24 mois au Conseil d'Administration de réduire le capital par annulation des actions auto-détenues

12

TREIZIÈME RÉSOLUTION

- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement et/ou à terme, au capital de la Société avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires pour un montant maximum de 530 millions d'euros en nominal

13

QUATORZIÈME RÉSOLUTION

- Autorisation donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter, en cas de demandes excédentaires, le montant des émissions d'actions ou de valeurs mobilières



QUINZIÈME RÉSOLUTION

- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservées aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe

15

SEIZIÈME RÉSOLUTION

- Délégation de compétence donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservées à une catégorie de bénéficiaires

16

DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION

- Pouvoirs en vue des formalités





Air Liquide
creative oxygen