



**Assemblée
Générale**



Ouverture de l'Assemblée

Benoît Potier

Président-Directeur Général



Ouverture de l'Assemblée

Activité & Résultats 2018

Témoignage client

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance

Rémunération

Rapports
des Commissaires
aux Comptes

Questions & Réponses

Vote des Résolutions



**Assemblée
Générale**



≡ ≡ ≡ **ORDRE DU JOUR**

À CARACTÈRE ORDINAIRE

- Rapports du Conseil d'Administration
- Rapports des Commissaires aux comptes
- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2018
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2018
- Affectation du résultat de l'exercice 2018 ; fixation du dividende
- Autorisation donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions
- Renouvellement du mandat de deux administrateurs
- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce
- Approbation des éléments de la rémunération versée ou attribuée à Monsieur Benoît Potier au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018
- Approbation de la politique de rémunération applicable aux dirigeants mandataires sociaux

À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

- Autorisation donnée pour 24 mois au Conseil d'Administration de réduire le capital par annulation des actions auto-détenues
- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement et/ou à terme, au capital de la Société avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires pour un montant maximum de 470 millions d'euros
- Autorisation donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter, en cas de demandes excédentaires, le montant des émissions d'actions ou de valeurs mobilières
- Autorisation donnée pour 38 mois au Conseil d'Administration de consentir au bénéfice des membres du personnel salarié et des dirigeants mandataires sociaux du Groupe ou de certains d'entre eux des options de souscription d'actions ou d'achat d'actions

À CARACTÈRE ORDINAIRE

- Autorisation donnée pour 38 mois au Conseil d'Administration de procéder à des attributions d'actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié et des dirigeants mandataires sociaux du Groupe ou de certains d'entre eux
- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservées aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe
- Délégation de compétence donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservées à une catégorie de bénéficiaires
- Pouvoirs en vue des formalités

SONDAGE PRÉALABLE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



**QUESTIONNAIRE
EN LIGNE**

envoyé à

31 000 ACTIONNAIRES

22%

Taux de réponse

TOP 5 DES THÈMES PLÉBISCITÉS

La stratégie et les perspectives **1**

Les résultats 2018 du Groupe **2**

La politique actionnariale du Groupe **3**

L'innovation et la Recherche & Développement **4**

Les activités du Groupe **5**

54%

des répondants ont
plus de
250 actions

59%

des répondants
possèdent leurs
actions depuis
+ de 10 ans

≡ ≡ ≡ AGENDA

ACTIVITÉ
& RÉSULTATS 2018

STRATÉGIE
& PERSPECTIVES

RÉMUNÉRATION

QUESTIONS
& RÉPONSES

TÉMOIGNAGE
DE NOTRE CLIENT
STMicroelectronics

GOUVERNANCE

RAPPORTS
DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES

QUESTIONS & RÉPONSES

QUESTIONS MANUSCRITES

Avant 16h

Air Liquide creative oxygen **AGIQ** Association Générale

QUESTIONS AU PRÉSIDENT

QUESTION 1 :

QUESTION 2 :

QUESTION 3 :

Nous vous recommandons de remettre le formulaire avant 16h00 aux 100es et 105es.
Vous avez également la possibilité de poser vos questions par SMS au 04 44 630 710.

©Chevre Oxygen - De l'oxygène nait l'inspiration.

QUESTIONS PAR SMS



Numéro non surtaxé



Confidentialité
de l'expéditeur



Une seule question
par SMS

**NOUVEAU
DISPOSITIF
EXCLUSIF**



**Pratique
Rapide**

≡ AGENDA

ACTIVITÉ
& RÉSULTATS 2018

STRATÉGIE
& PERSPECTIVES

RÉMUNÉRATION

QUESTIONS
& RÉPONSES

TÉMOIGNAGE
DE NOTRE CLIENT
STMicroelectronics

GOUVERNANCE

RAPPORTS
DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES

VOTE DES
RÉSOLUTIONS

**Gilbert, actionnaire
depuis plus de 20 ans,
et son petit-fils Robin,
à qui il a transmis le goût de l'action !**



Activité & Résultats 2018

Fabienne Lecorvaisier

Directeur Général Adjoint
& Directeur Financier



Ouverture de l'Assemblée

Activité & Résultats 2018

Témoignage client

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance

Rémunération

Rapports
des Commissaires
aux Comptes

Questions & Réponses

Vote des Résolutions



**Assemblée
Générale**



2018, UNE ANNÉE PARTICULIÈREMENT DYNAMIQUE

VENTES GROUPE⁽¹⁾ 2018

en Mds €



(1) Retraitement des données 2015 pour tenir compte de la norme IFRS 5 « activités non poursuivies »

(2) Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif

CROISSANCE DES VENTES

Comparable⁽²⁾



Publiée



DES MARCHÉS BIEN ORIENTÉS



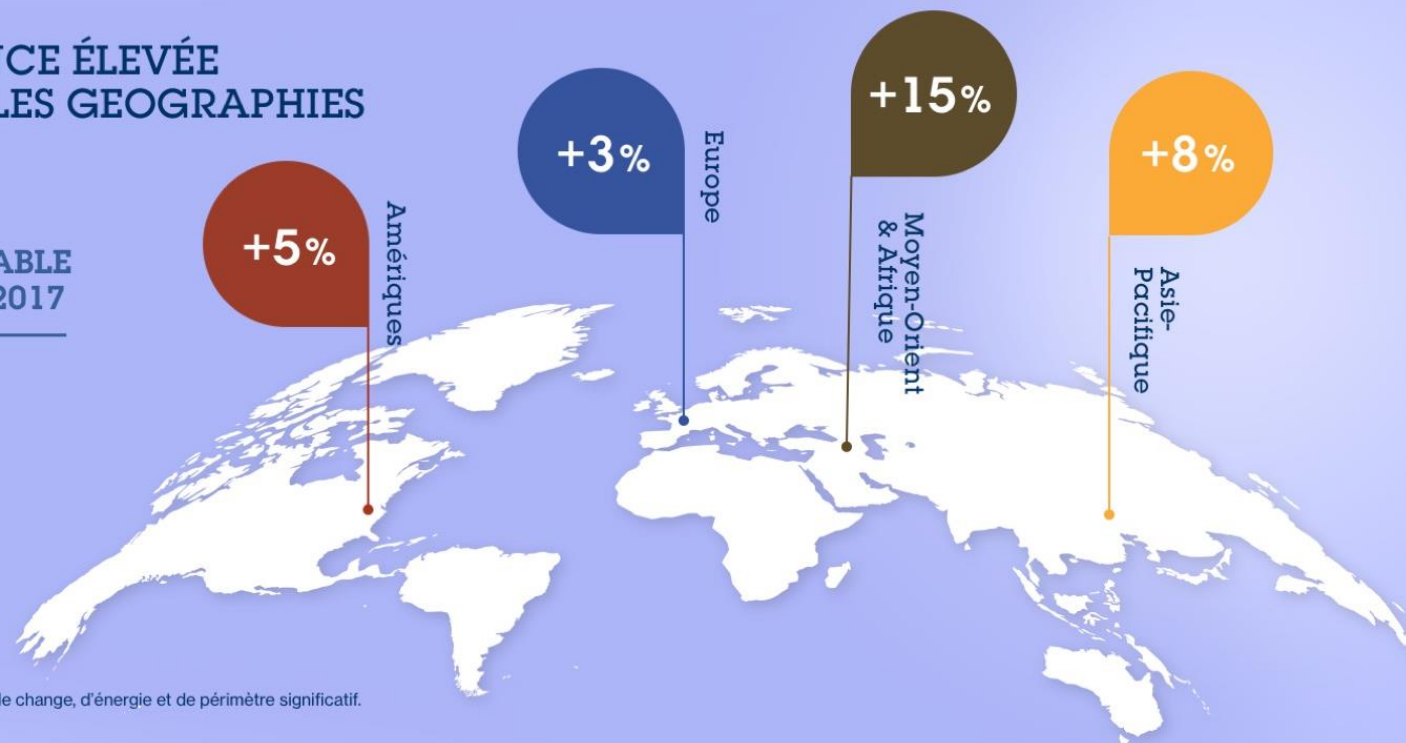
CROISSANCE
SOLIDE DE L'ACTIVITÉ
GAZ & SERVICES

+5%

Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif

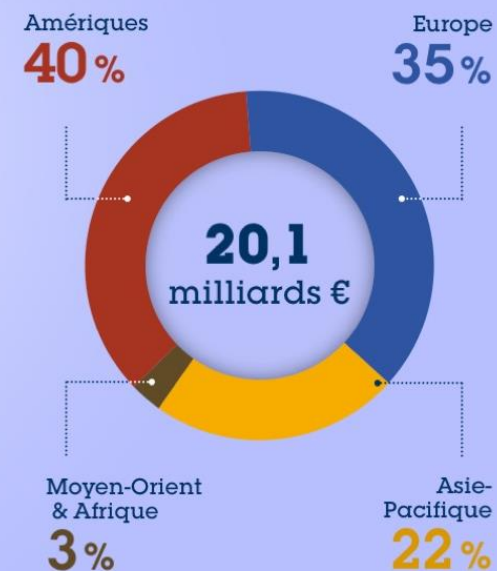
UNE CROISSANCE ÉLEVÉE DANS TOUTES LES GEOGRAPHIES

CROISSANCE COMPARABLE
GAZ & SERVICES 2018/2017



Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif.

VENTES GAZ & SERVICES 2018



DES ACTIVITÉS MONDIALES EN FORTE PROGRESSION



INGÉNIERIE & CONSTRUCTION

- Forte amélioration
- Stabilisation du niveau des prises de commandes

VENTES

430 M€

CROISSANCE⁽¹⁾

+31%



MARCHÉS GLOBAUX & TECHNOLOGIES

- Biométhane
- Hydrogène pour la mobilité
- Niveau élevé des prises de commandes

VENTES

470 M€

CROISSANCE⁽¹⁾

+30%

(1) Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif

UNE PROGRESSION SIGNIFICATIVE DE TOUS LES INDICATEURS DE PERFORMANCE

CHIFFRE
D'AFFAIRES⁽¹⁾

+6%

RÉSULTAT
OPÉRATIONNEL

+8%

RÉSULTAT NET⁽²⁾

+9%

FLUX DE
TRÉSORERIE

+11%

RÉSULTAT NET 2018
(part du groupe)

2,1
Mds €

FLUX DE TRÉSORERIE
D'EXPLOITATION 2018
(après variation du BFR)

4,7
Mds €

(1) Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif

(2) Variation hors change. Comparée au bénéfice net récurrent 2017, après exclusion des éléments non-récurrents et sans effet sur la trésorerie pour la partie impôts.

UNE HAUSSE DES MARGES OPÉRATIONNELLES EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS

En M€	2017	2018	2018/2017	2018/2017 Comparable
Chiffre d'affaires	20 349	21 011	+3,3%	+6,1%
Achats	(7 721)	(8 276)	+7,2%	
Charges de personnel	(4 138)	(4 146)] +0,4%	
Autres charges et produits d'exploitation	(3 348)	(3 374)		
Résultat opérationnel courant avant amortissements	5 142	5 215	+1,4%	
Dotations aux amortissements	(1 778)	(1 766)	-0,7%	
Résultat Opérationnel Courant	3 364	3 449	+2,5%	+7,6%
Marge opérationnelle - Groupe (hors effet énergie)		16,6%		+10 pbs
Marge opérationnelle - G&S (hors effet énergie)		18,6%		+30 pbs

ÉVOLUTION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE GAZ & SERVICES (hors énergie)

+30 pbs



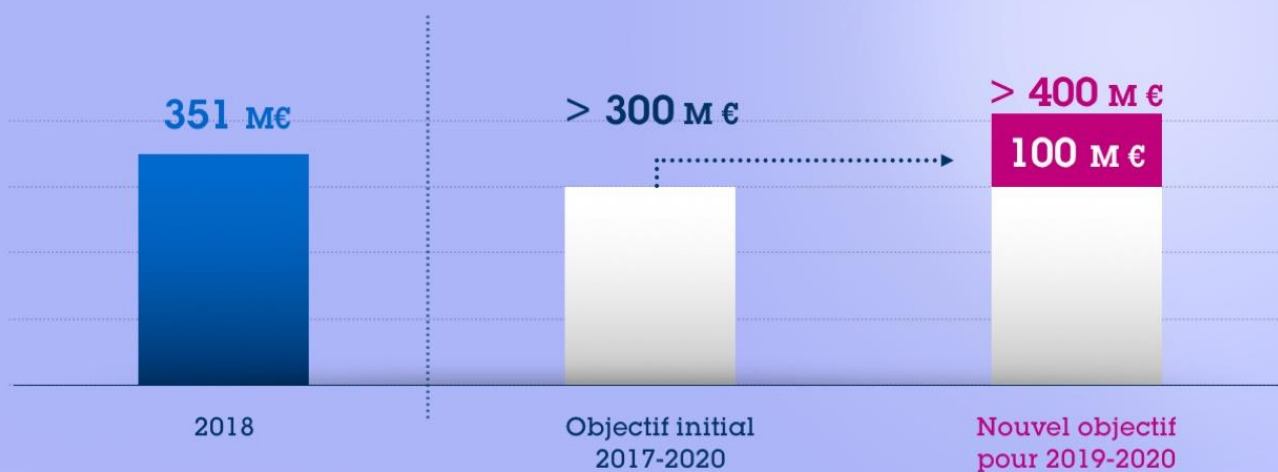
DES SYNERGIES ET DES EFFICACITÉS EN AVANCE SUR LE PLAN DE MARCHÉ

SYNERGIES Airgas

290
M\$

Objectif atteint
avec un an d'avance

PROGRAMME D'EFFICACITÉS RENFORCÉ



Efficacités cumulées
sur la période 2017-2020

neos

>1,5
Md €

>1,2
Md €

UN RÉSULTAT NET EN HAUSSE SIGNIFICATIVE

En M €	2017 Publié	Sans effet trésorerie	2017 Récurrent ⁽¹⁾	2018 Publié	2018/2017 Récurrent ⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	20 349		20 349	21 011	+3,3 %
Résultat opérationnel courant	3 364		3 364	3 449	+2,5 %
Autres produits et charges opérationnels non courants	(344)	(400)	56	(162)	
Résultat opérationnel	3 020		3 420	3 287	
Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers	(489)	(15)	(474)	(353)	
Charge d'impôt	(207)	586	(793)	(731)	
Taux d'imposition	8,2 %		26,9 %	24,9 %	
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	5		5	4	
Intérêts minoritaires	(92)		(92)	(94)	
Résultat net des activités non poursuivies	(37)		(37)	0	
Résultat Net (Part du Groupe)	2 200	171	2 029	2 113	+4,2 %
Résultat net par action (en €)	5,16		4,76	4,95	+4,0 %

(1) Récurrent 2017 = hors exceptionnels 2017 qui sont sans effet sur la trésorerie.

RÉSULTAT NET 2018

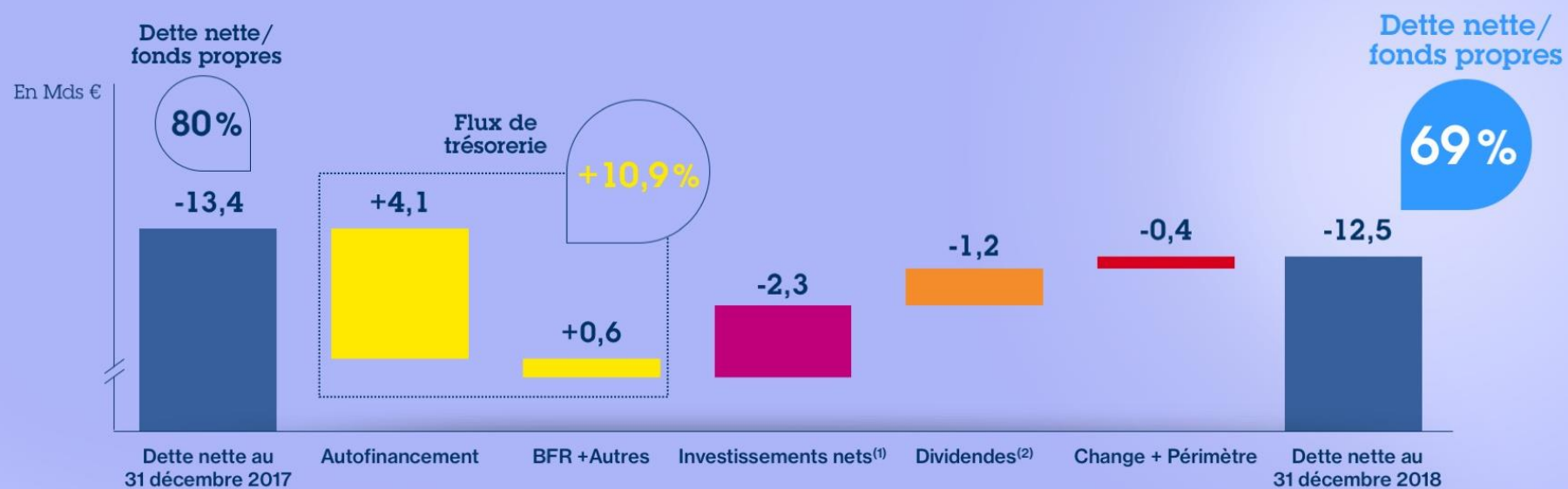
2018/2017
Récurrent⁽¹⁾

+4%
récurrent

Comparable
2018/2017 récurrent
hors change

+9%

UNE POURSUITE DE LA RÉDUCTION DE LA DETTE



(1) Incluant acquisitions, transactions avec les minoritaires, net de cessions.
 (2) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital.

2018

Paiements sur investissements industriels bruts

10,7 %

des ventes

En ligne avec

neos

UN BILAN RENFORCÉ

ACTIF (EN M €)

	31/12/17	31/12/18
Actifs immobilisés	34 036	35 218
Écarts d'acquisition	12 840	13 345
Immobilisations & Autres	21 196	21 873
Actifs courants	6 991	6 763
Stocks, Clients et autres actifs courants	5 297	4 993
Trésorerie et équivalents de trésorerie ⁽¹⁾	1 694	1 770
Actifs destinés à être cédés	0	0
TOTAL ACTIFS	41 027	41 981

(1) Incluant les instruments dérivés

(2) Part du Groupe

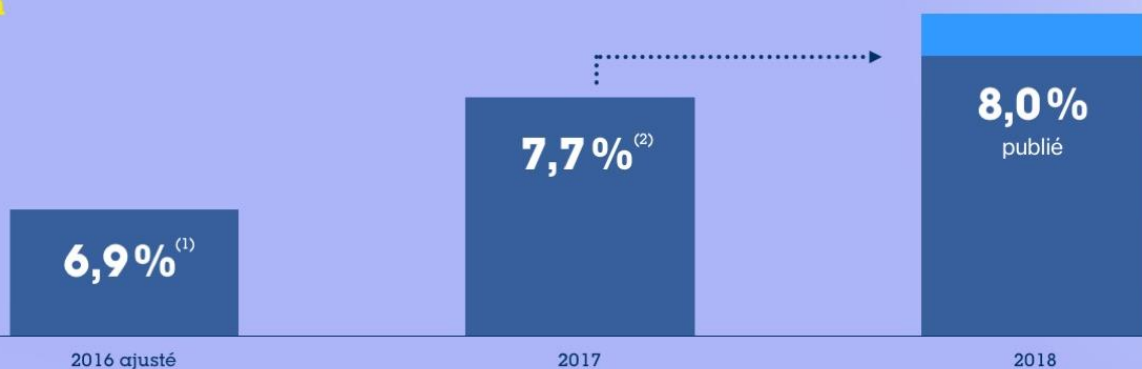
PASSIF (EN M €)

	31/12/17	31/12/18
Capitaux long terme	33 882	34 552
Capitaux propres ⁽²⁾ et intérêts minoritaires	16 718	18 207
Provisions & impôts différés & Autres	4 642	4 635
Emprunts et dettes financières non courantes	12 522	11 710
Passifs courants	7 145	7 429
Fournisseurs et autres passifs courants	4 597	4 851
Dettes financières courantes ⁽¹⁾	2 548	2 578
Passifs destinés à être cédés	0	0
TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	41 027	41 981

UNE AMÉLIORATION CONTINUE DU RETOUR SUR CAPITAUX EMPLOYÉS

RETOUR SUR CAPITAUX EMPLOYÉS « ROCE »

Acquisition
Airgas



+60 pbs

OBJECTIF **neos**
ROCE EN 2021/2022

>10%

(1) Prenant en compte l'acquisition d'Airgas sur l'ensemble de l'année.

(2) Hors effet positif sur le résultat net 2017 des éléments exceptionnels, sans effet sur la trésorerie ; ROCE 2017 publié : 8,2 %.

DES DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT RECORDS

DÉCISIONS INDUSTRIELLES ET FINANCIÈRES



3,1 Mds €

- Contrats long terme en Grande Industrie et en Électronique
- Développement de l'activité des Marchés Globaux & Technologies

PORTEFEUILLE D'OPPORTUNITÉS À 12 MOIS



2,6 Mds €

- Poursuite de la stratégie d'investissements sélectifs
- Grande diversité du portefeuille

**ANNÉE
RECORD**

en termes de nouvelles
décisions d'investissements
industriels

2018, UNE ANNÉE REMARQUABLE POUR AIR LIQUIDE

UNE ACTIVITÉ TRÈS DYNAMIQUE

Chiffre d'affaires
2018

21 Mds €

Croissance comparable
2018/2017



UNE PERFORMANCE EN AMÉLIORATION

Marge
opérationnelle 2018
(hors effets énergie)



Niveau élevé
des synergies
et des efficacités

Airgas
neos

ACCÉLÉRATION DES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

Décisions
d'investissements
2018

3,1 Mds €

Suzy, actionnaire passionnée
depuis près de 10 ans
par les innovations d'Air Liquide



Témoignage client

Jean-Marc Chéry

Président du Directoire et Directeur Général
STMicroelectronics



Ouverture de l'Assemblée

Activité & Résultats 2018

Témoignage client

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance

Rémunération

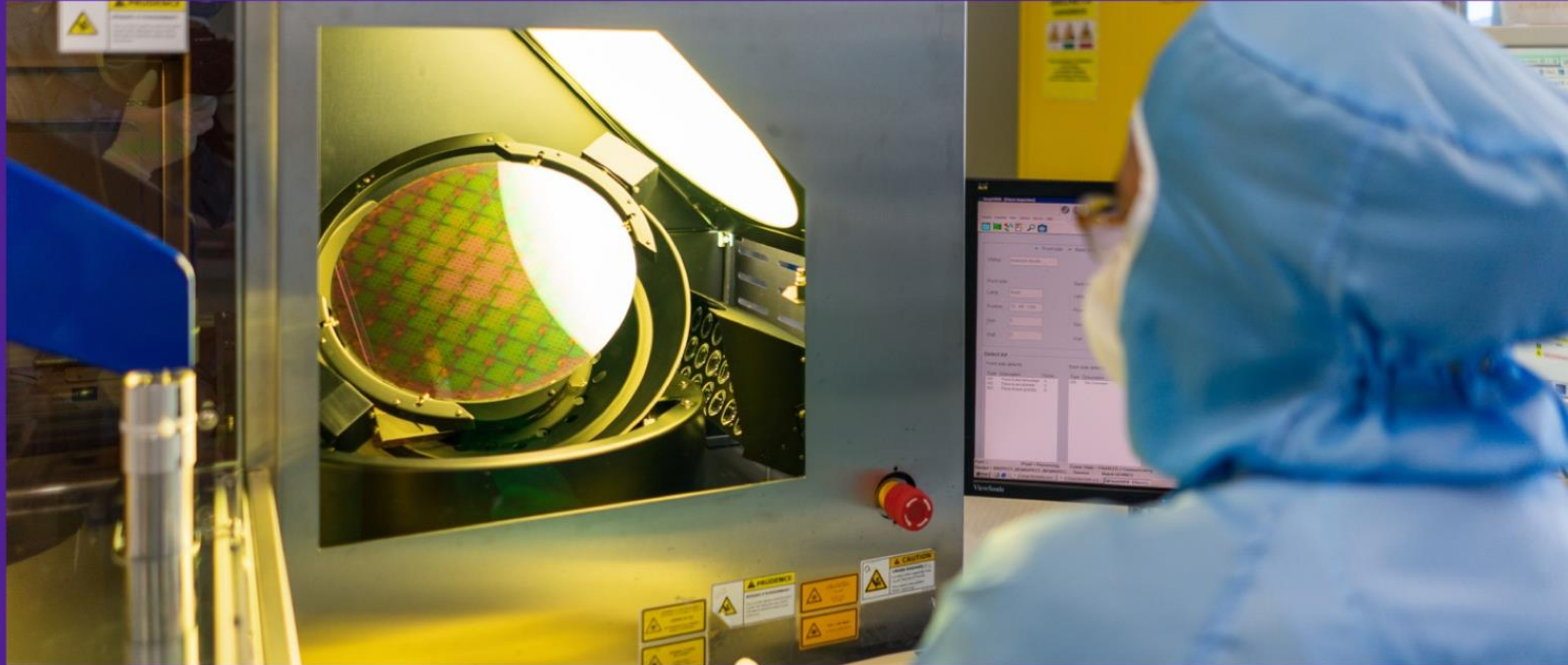
Rapports
des Commissaires
aux Comptes

Questions & Réponses

Vote des Résolutions



Un partenariat
de long terme



STMicroelectronics,
1^{er} fabricant
européen
de semi-conducteurs



Usine
STMicroelectronics
à Crolles

Sébastien, actionnaire
salarié depuis 15 ans
et fier papa de Maxime,
actionnaire lui aussi.



Stratégie & Perspectives

Benoît Potier

Président-Directeur Général



Ouverture de l'Assemblée

Activité & Résultats 2018

Témoignage client

**Stratégie
& Perspectives**

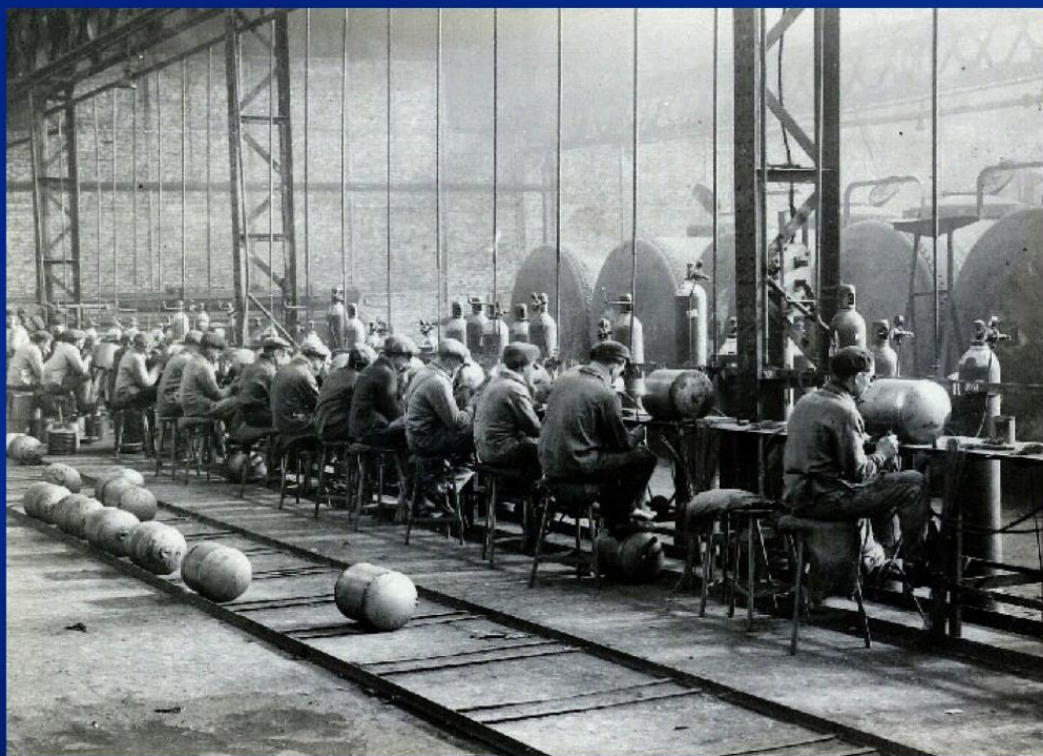
Gouvernance

Rémunération

Rapports
des Commissaires
aux Comptes

Questions & Réponses

Vote des Résolutions



SE RÉINVENTER





SE RÉINVENTER



neos



CLIENT



DIGITAL



INNOVATION



AU-DELÀ DE LA QUALITÉ DE L'OFFRE,
PRIORITÉ À L'EXPÉRIENCE CLIENT

« LA VOIX
DU CLIENT »

Accessibilité
à l'information

Facilité
de transaction

Écoute & réponse
immédiate

Analyse
des données

Approche
personnalisée



≡ ACCÉLÉRATION DU NUMÉRIQUE ≡

1 MILLIARD
DE DONNÉES
PAR JOUR

400 unités
de production

Analyses
des données

4 centres de pilotage
à distance

France - Malaisie
Dubai - Chine

☰ ACCÉLÉRATION DU NUMÉRIQUE ☰

PARCOURS
CLIENT



Plateformes
e-commerce

Personnalisation
de la relation
client/patient



≡ ACCÉLÉRATION DU NUMÉRIQUE ≡

**MIEUX
TRAVAILLER
ENSEMBLE**

**Nouveaux outils
collaboratifs**

**Bases de données
augmentées**



CHOIX DE L'INNOVATION OUVERTE



N°1
DE SON SECTEUR
EN INNOVATION

Air Liquide

300 M € de dépenses
en 2018

4 000 collaborateurs

Équipes
multidisciplinaires

Ouverture
sur l'écosystème

5 Campus rénovés

≡ AXES D'INNOVATION ≡

**Métiers
et Applications
traditionnelles**

+ 
**Transition
énergétique
& écologique**

+ 
**Santé
connectée**

+ 
Électronique

+ 
Cryogénie

+ 
**Transformation
numérique**



**Assemblée
Générale**



≡ **CROISSANCE** ≡
RENTABLE RÉGULIÈRE RESPONSABLE

CROISSANCE
≡ RÉGULIÈRE



≡ AIR LIQUIDE, UN MODÈLE UNIQUE ≡

- **Diversité** des clients, des applications et des géographies
- **Forte implication** dans des **marchés porteurs**
- **Contrats long terme** (jusqu'à 25 ans) **indexés** sur les prix de l'énergie
- **Activités locales** (faible exposition au change)

- **Maîtrise** de l'ensemble de la chaîne : **de la Production à la Distribution**
- **Gestion optimisée** des **actifs industriels**
- **Expertise** scientifique et technique

**CROISSANCE
& RÉGULARITÉ**
des ventes
et des revenus

≡ 66 000 COLLABORATEURS ENGAGÉS ≡

150 nationalités

Profils diversifiés

93% de collaborateurs fidélisés⁽¹⁾

2,7 jours
de formation/an/collaborateur

Programme « **My Voice** »

**OBJECTIFS
2025**

35% de femmes⁽¹⁾

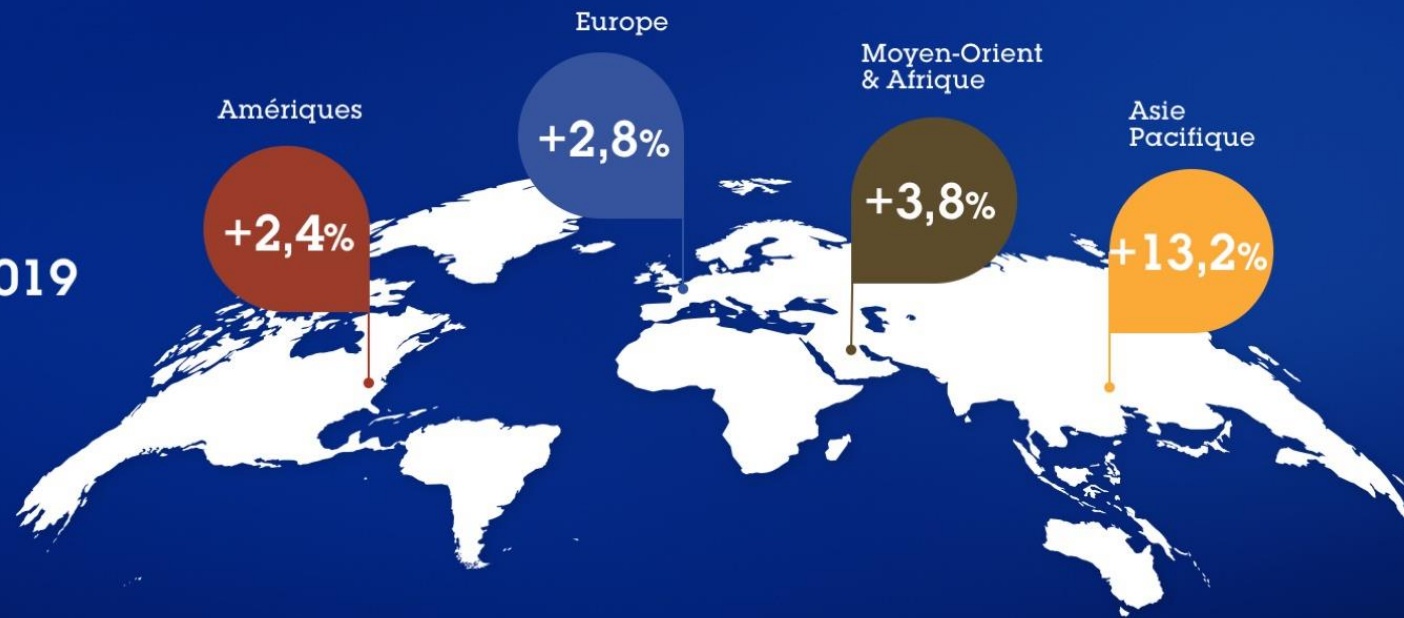
33% de jeunes diplômés⁽²⁾

(1) Parmi les ingénieurs et cadres
(2) Parmi les embauches d'ingénieurs et cadres



ACTIVITÉ AIR LIQUIDE DU 1^{ER} TRIMESTRE 2019

CROISSANCE DES VENTES GAZ & SERVICES



Croissance comparable

VENTES DU GROUPE

5,4
milliards €

+9%

publié

+5%

comparable

UN SOLIDE DISPOSITIF DE GESTION DE RISQUE, ANCRÉ SUR LE TERRAIN

DÉMARCHE EN 3 ÉTAPES

1

Identification
des risques

2

Évaluation
du niveau
de maîtrise du
risque

3

Avancement
des plans
d'action

INTERACTIONS FILIALES & GROUPE

Fonctions centrales

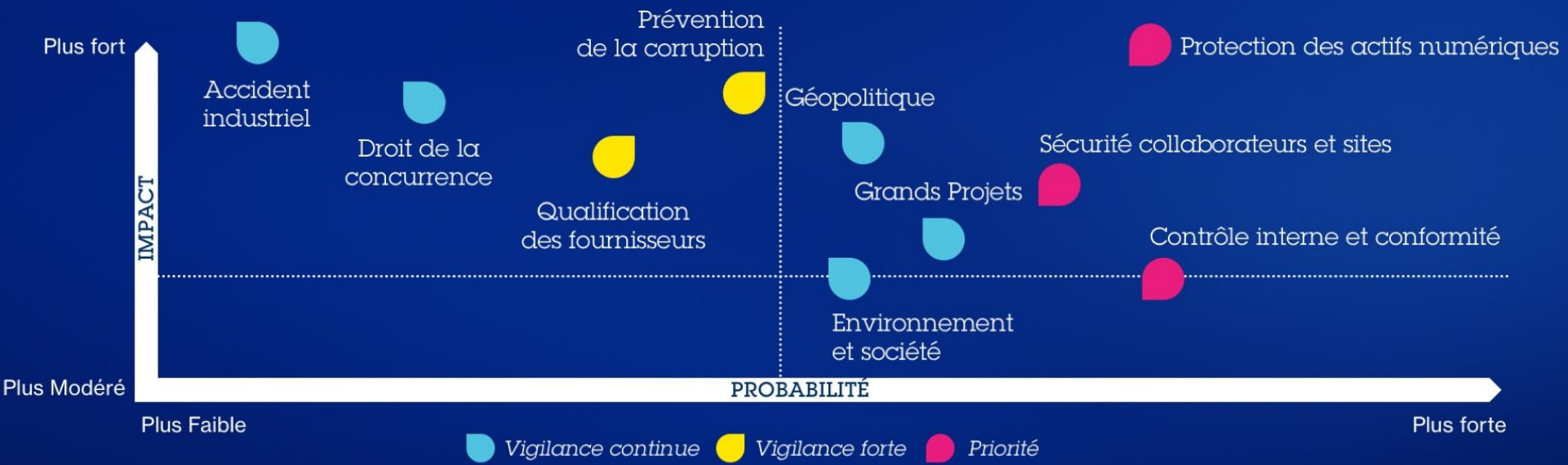
PROCESSUS
PERMANENT

Filiales



> 70 entités
couvertes
par le dispositif
(soit >90% des ventes)

CARTE DES RISQUES 2018 : ZOOM SUR LES PRINCIPAUX RISQUES



GESTION DES RISQUES

UN RÉFÉRENTIEL DE

35

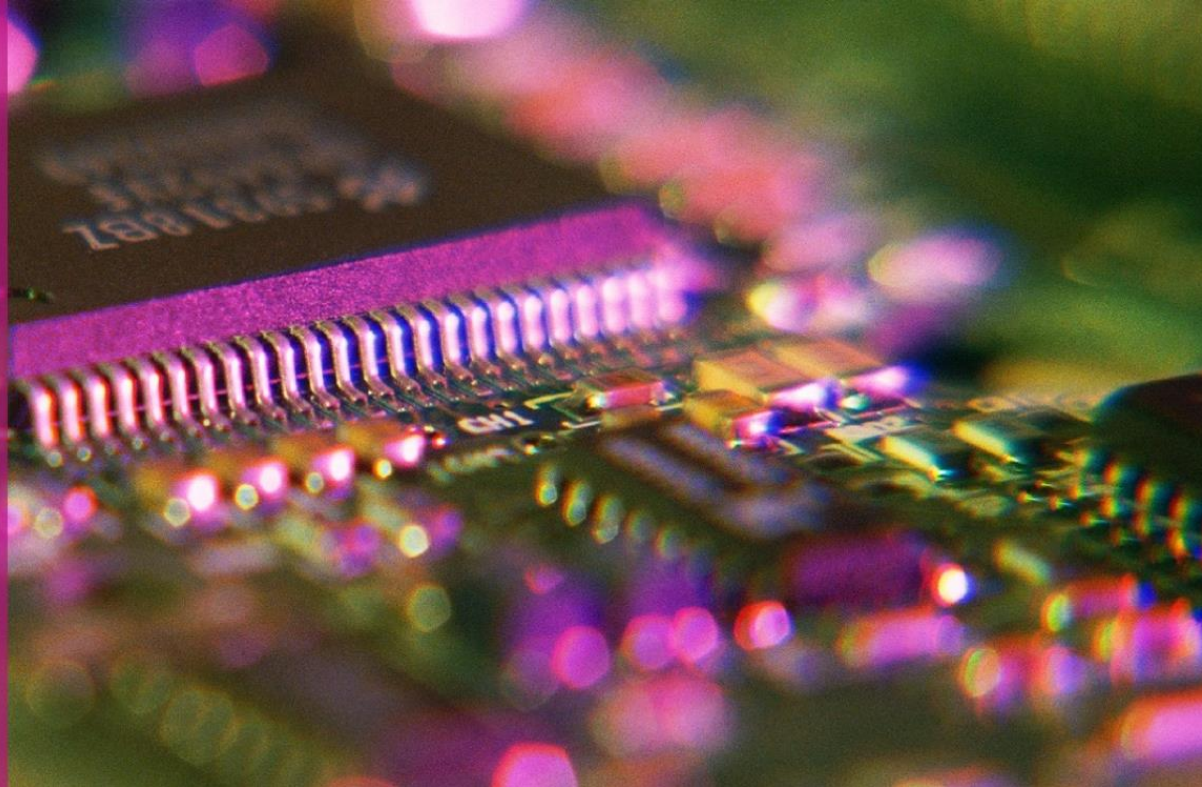
RISQUES

PERSPECTIVES =
=====
2019

L'ÉLECTRONIQUE



ACCOMPAGNER
LE DÉFI
TECHNOLOGIQUE



Marché
de 600 Mds \$

Air Liquide N° 1
sur le marché
de l'électronique

enScribe™,
une offre de dernière
génération

LA SANTÉ



RÉINVENTER
L'APPROCHE PATIENT
AVEC LE DIGITAL



1,6 million
de patients

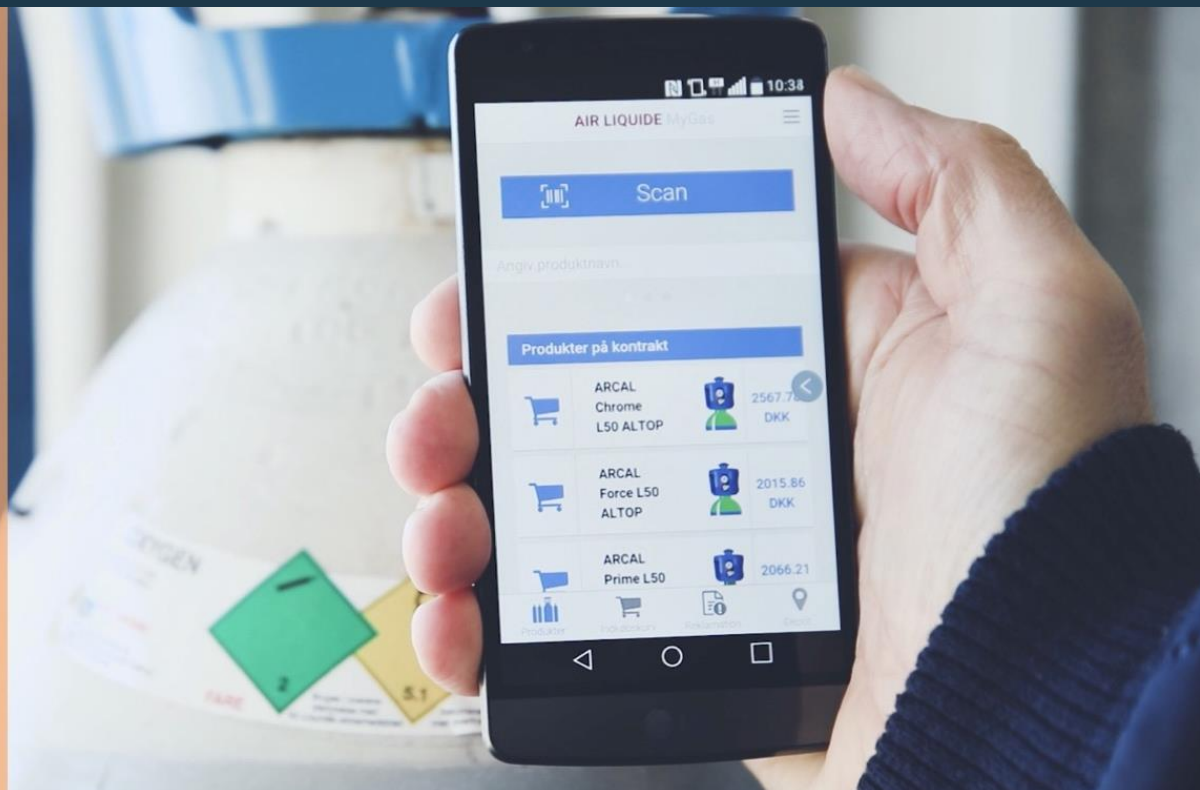


15 000 établissements
hospitaliers

L'INDUSTRIEL MARCHAND



OPTIMISER
L'EXPÉRIENCE CLIENT
AVEC LE NUMÉRIQUE



Parc de 20 millions
de bouteilles

2 millions de clients
dans le monde

20 secteurs industriels

LA GRANDE INDUSTRIE



RELEVER LES DÉFIS
DE L'ÉNERGIE ET DE
L'ENVIRONNEMENT



Air Liquide positionné
sur les plus grands
bassins du monde



Contexte dynamique

Nombreuses
opportunités à 12 mois

The image shows an apple orchard at sunset. The sky is a mix of orange, yellow, and blue. In the foreground, there are several red apples on a branch, with green leaves. The background shows a field of green plants and a large tree. A yellow vertical bar is on the left side of the image, containing the text.

CROISSANCE
≡ **RENTABLE**

≡ CROISSANCE RENTABLE DE VOTRE GROUPE ≡

Marge
Gaz & Services

+30 pbs⁽¹⁾

hors énergie

Objectif d'efficacités
augmenté à

>400 M €⁽²⁾

par an

Objectif Retour sur
capitaux employés

>10 %

à l'horizon 2021/2022



(1) Par rapport à 2017
(2) Pour la période 2019-2020

≡ CROISSANCE RENTABLE DE VOTRE GROUPE ≡

Domaines d'investissements



ÉTATS-UNIS

Développement économique
& énergie



EUROPE

Environnement



MOYEN-ORIENT

L'après-pétrole



ASIE

Électronique & Hydrogène



DÉCISIONS
INVESTISSEMENT

3 Mds €

par an

+22%

en 2018

RENTABILITÉ POUR L'ACTIONNAIRE

Dividendes + actions gratuites + prime de fidélité

Évolution boursière sur 10 ans (en €)



Cours de l'action Air Liquide ajusté pour tenir compte des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital de 2016

Dividende

+8,3%

sur 30 ans
en moyenne/an

Cf Livret de l'actionnaire Air Liquide 2019 (pages 46-47)

RENTABILITÉ TOTALE POUR L'ACTIONNAIRE SUR 20 ANS

100 €
investis en 1998

630 €
en portefeuille fin 2018

soit

+9,6 %

en moyenne/an



RENTABILITÉ POUR L'ACTIONNAIRE



Dividende
proposé

2,65 €

par action

Attribution
le 9 octobre 2019

**1 ACTION
GRATUITE**

pour **10** actions détenues

30^{ème} attribution

**PRIME DE
FIDÉLITÉ + 10%**

sur le dividende et les
attributions d'actions gratuites

Pour les actionnaires au
**nominatif depuis
plus de 2 ans**



Promouvoir
l'actionariat individuel

≡
TRANSMETTRE

—
EXPLIQUER

—
SOUTENIR LE PEA JEUNES



+ de
410 000
actionnaires
individuels

32%

Actionnaires individuels

Répartition
du capital
au 31.12.2018

68%

Investisseurs institutionnels



**Assemblée
Générale**





CROISSANCE
≡ RESPONSABLE

A wide-angle landscape photograph capturing a sunset. The sun is positioned centrally on the horizon, creating a bright lens flare and casting a golden glow across the sky. The sky is filled with scattered, light-colored clouds that catch the low-angle light. In the foreground, a river flows through a lush green valley, with its surface reflecting the sun. The middle ground shows rolling hills and a range of mountains in the distance, their silhouettes softened by the atmospheric haze of the sunset. The overall mood is serene and majestic.

AGIR
≡ POUR ≡≡≡
LE CLIMAT

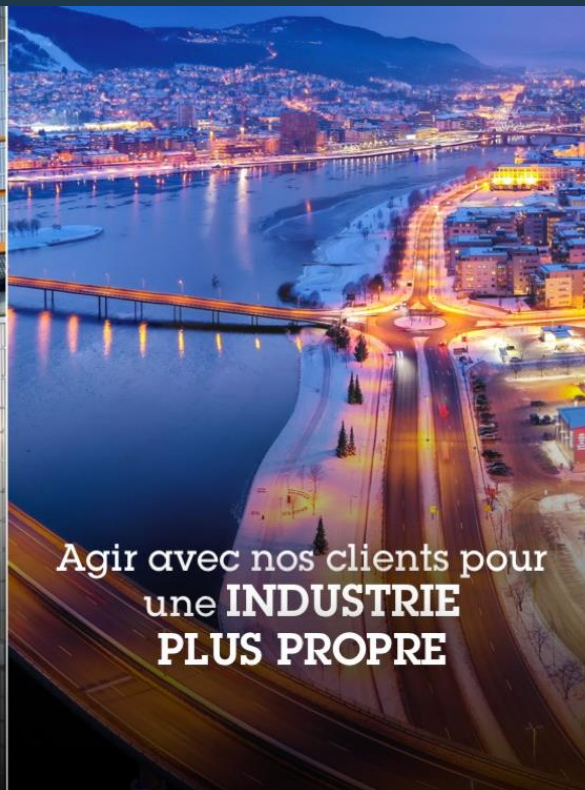
Agir pour le climat

OBJECTIFS
LES PLUS AMBITIEUX
DE NOTRE INDUSTRIE



RÉDUIRE DE
30%
notre intensité carbone

en 2025 comparé à 2015



Agir avec nos clients pour
une **INDUSTRIE
PLUS PROPRE**



Développer une
**SOCIÉTÉ
BAS CARBONE**

Agir pour le climat



**LES ANNÉES 20
DU XXI^{ÈME} SIÈCLE SERONT
DÉTERMINANTES**



Energy Observer

Agir pour le climat



INTÉRÊT CROISSANT POUR L'HYDROGÈNE

UNE BOUFFÉE D'HYDROGÈNE

C'est l'énergie la plus propre. Après des décennies de développement, énergétiques, industriels et scientifiques préparent une nouvelle révolution verte.

Par Sébastien Jullien

Pourquoi l'hydrogène devient une technologie stratégique

Plan pour l'hydrogène « vert », investissement d'EDF dans McPhy... la filière hydrogène-énergie connaît une accélération.

4,289 vues | Mar 11, 2019, 10:06am

What Are The Most Promising Uses

Création d'un groupe d'études hydrogène à l'Assemblée nationale

AFP

Envisager de créer un groupe d'études hydrogène à l'Assemblée nationale, c'est ce que veut faire le député LREM de la Seine-Saint-Denis, Christophe Béchu. Le député LREM de la Seine-Saint-Denis, Christophe Béchu, propose de créer un groupe d'études hydrogène à l'Assemblée nationale. Ce groupe d'études aurait pour mission de faire avancer la filière hydrogène-énergie en France. Béchu a déjà présenté une proposition de loi sur ce sujet.

40% de nos engagements sont liés à la production d'énergie. C'est pourquoi, à ce stade, il faut se concentrer sur la production d'énergie propre. C'est pourquoi, à ce stade, il faut se concentrer sur la production d'énergie propre. C'est pourquoi, à ce stade, il faut se concentrer sur la production d'énergie propre.

IL RESTE BEAUCOUP À FAIRE, MAIS LE VERTICALEUR A DÉJÀ ÉTÉ LANCÉ.

Le Japon planifie un essai des véhicules et des équipements à l'hydrogène.



Flottes d'entreprise

L'hydrogène, un marché en devenir

Des prix encore trop élevés et de trop rares stations de recharge en font un marché de niche. Ce qui n'empêche pas certains constructeurs et flottes d'entreprise de miser sur cette technologie prometteuse.

TECHNOLOGY NEWS APRIL 2, 2019 / 11:15 AM / 17 DAYS AGO

Merkel: We need to switch to electric or hydrogen-powered fuel-cell cars

Merkel: We need to switch to electric or hydrogen-powered fuel-cell cars

L'hydrogène s'invite à bord

La voiture à hydrogène arrive dans les flottes

La voiture à hydrogène arrive dans les flottes

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE # Plan autonome et plus rapide à recharger que le véhicule électrique classique, le véhicule à hydrogène se prête mieux aux contraintes des flottes de taxis et de VTC, jusqu'à être proposé à la livraison urbaine.

de tous à hydrogène lancée en 2015 et qui vise à faire passer la production d'hydrogène à 100 000 tonnes par an d'ici 2030.

de tous à hydrogène lancée en 2015 et qui vise à faire passer la production d'hydrogène à 100 000 tonnes par an d'ici 2030.

de tous à hydrogène lancée en 2015 et qui vise à faire passer la production d'hydrogène à 100 000 tonnes par an d'ici 2030.

Agir pour le climat

Conseil de l'hydrogène

53
SOCIÉTÉS
DE RANG
MONDIAL



Agir pour le climat

...AIR LIQUIDE INVESTIT



Agir pour le climat



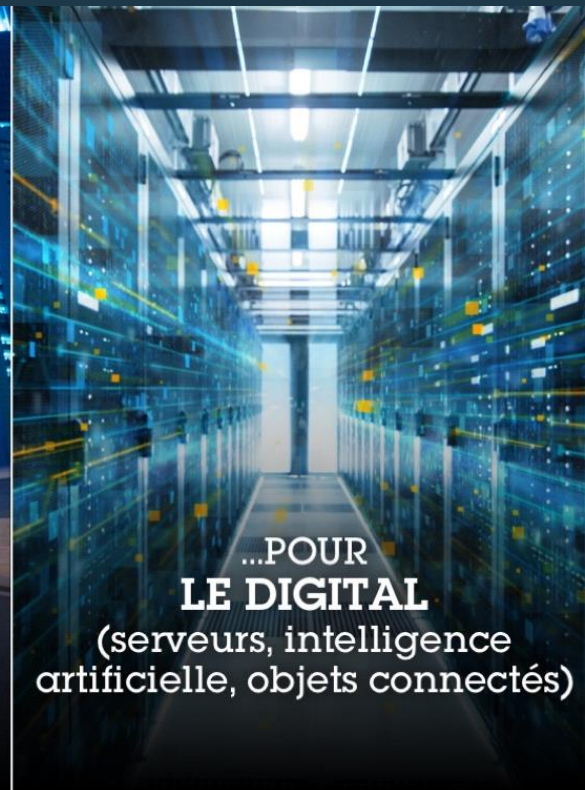
L'HYDROGÈNE SERT LA MOBILITÉ

(voitures, camions, bus,
trains, bateaux)

MAIS AUSSI L'ÉNERGIE...



...POUR
L'INDUSTRIE LOURDE
ET
LE CHAUFFAGE



...POUR
LE DIGITAL
(serveurs, intelligence
artificielle, objets connectés)

MARCHÉ
HYDROGÈNE
2 500
Mds \$
en 2050

Source : Conseil de l'Hydrogène

Initiatives sociétales



LES MISSIONS DE LA FONDATION

ENVIRONNEMENT

SANTÉ ET RESPIRATION

ÉDUCATION SCIENTIFIQUE

INITIATIVES LOCALES



42

PROJETS
SCIENTIFIQUES

275

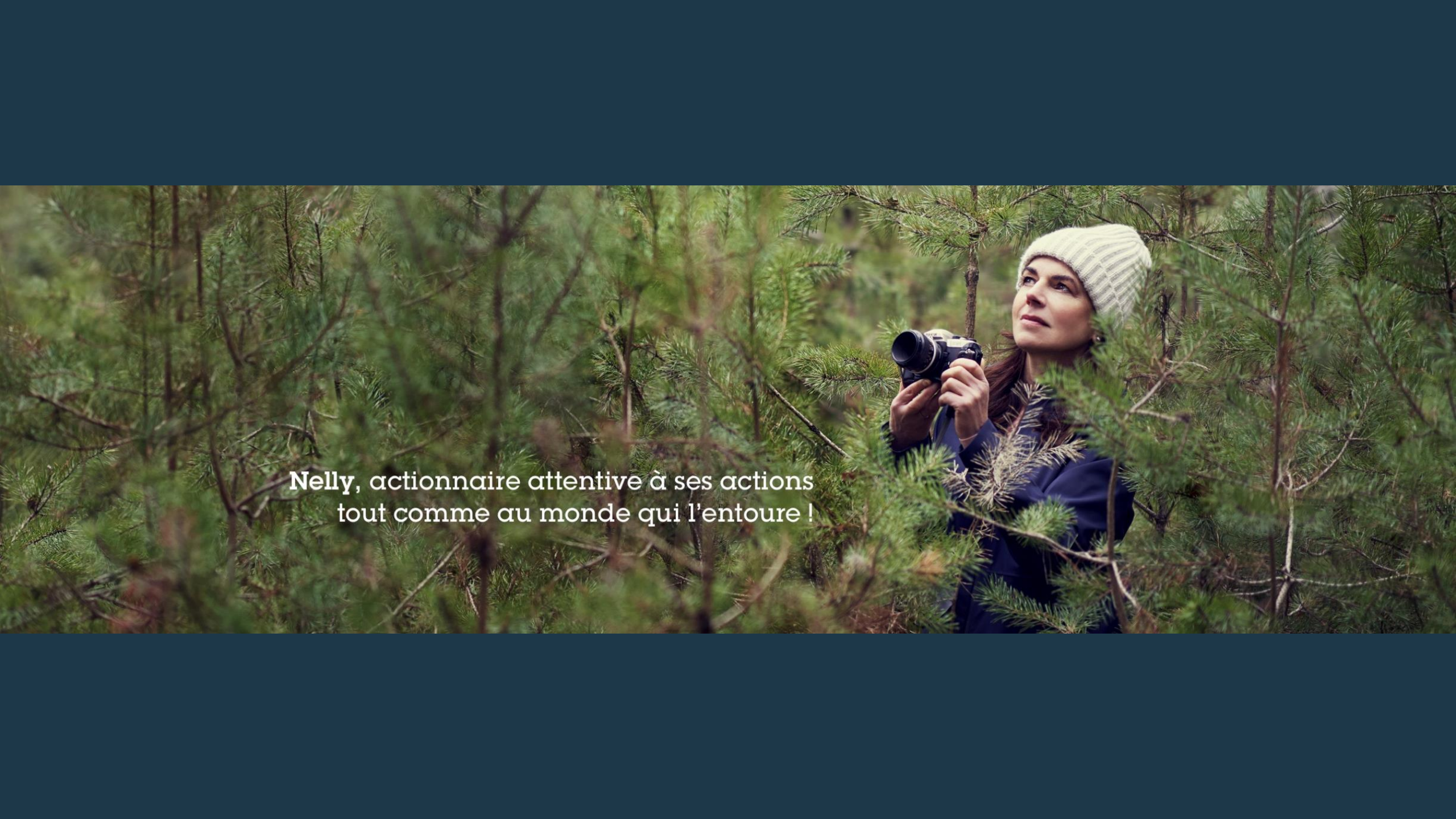
PROJETS SOCIÉTAUX

52

PAYS



Assemblée
Générale

A woman with long brown hair, wearing a white knit beanie and a dark blue jacket, is standing in a forest of young pine trees. She is holding a black camera with a lens attached, looking upwards and to the right. The scene is captured in a cinematic style with soft lighting. The background is filled with the green needles and brown branches of the trees.

**Nelly, actionnaire attentive à ses actions
tout comme au monde qui l'entoure !**

Gouvernance

Benoît Potier

Président-Directeur Général



Ouverture de l'Assemblée

Activité & Résultats 2018

Témoignage client

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance

Rémunération

Rapports
des Commissaires
aux Comptes

Questions & Réponses

Vote des Résolutions

VOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION



12 MEMBRES

- 6 nationalités
-
- 8 administrateurs indépendants
-
- 5 femmes
-
- 1 représentant des salariés



COMPÉTENCE

- Profils et secteurs variés
-
- Grande expérience
-
- Complémentarité des expertises



ENGAGEMENT

- 19 réunions en 2018
-
- 4 comités spécialisés
-
- Visites terrain régulières

RENOUVELLEMENTS DE MANDATS SOUMIS AU VOTE



SIÂN HERBERT-JONES

GENEVIÈVE BERGER



5^{ème}
résolution



6^{ème}
résolution



Taux de présence
100%

TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2018

6
Réunions

Taux de présence

96%

Suivi gestion courante

—
Stratégie à moyen terme et Objectifs **neos**

—
Réunion au siège d'Airgas & Visites de sites

—
Augmentation de capital réservée aux salariés

—
Objectifs Climat

—
Gouvernance



TRAVAUX DU COMITÉ D'AUDIT & DES COMPTES

4
Réunions

Taux de présence

87,5%



**SIÂN
HERBERT-JONES**
Présidente



**THIERRY
PEUGEOT**



**SIN
LENG LOW**



**BRIAN
GILVARY**

75%

Membres
indépendants

TRAVAUX DU COMITÉ ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

3
Réunions

Taux de présence

100%



**PIERRE
DUFOUR**
Président



**GENEVIÈVE
BERGER**



**PHILIPPE
DUBRULLE**

Stratégie de
Développement durable

—
Objectifs Climat

—
Cartographie des risques
environnementaux et
sociétaux Devoir de
vigilance

—
Déclaration de
Performance
extra-financière 2018



≡ TRAVAUX DU COMITÉ DES NOMINATIONS & DE LA GOUVERNANCE

3
Réunions

Taux de présence

100%



JEAN-PAUL
AGON
Président



KAREN
KATEN



ANNETTE
WINKLER

100%

Membres
indépendants

TRAVAUX DU COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

3
Réunions

Taux de présence

100%



**XAVIER
HUILLARD**
Président



**ANNETTE
WINKLER**



**JEAN-PAUL
AGON**

100%

Membres
indépendants

ÉVOLUTION DU COMITÉ EXÉCUTIF

À compter du
1^{er} septembre 2019



B. Potier



M. Graff



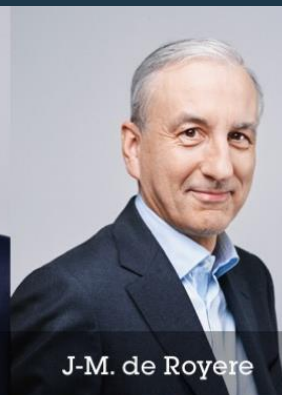
F. Jackow



F. Lecorvaisier



G. Salzgeber



J-M. de Royere



F. Venet



F. Abrial



A. Levieux



P. Vinet



S. Ellerbusch



M. Giard



E. Mouren-Renouard



D. Schillag

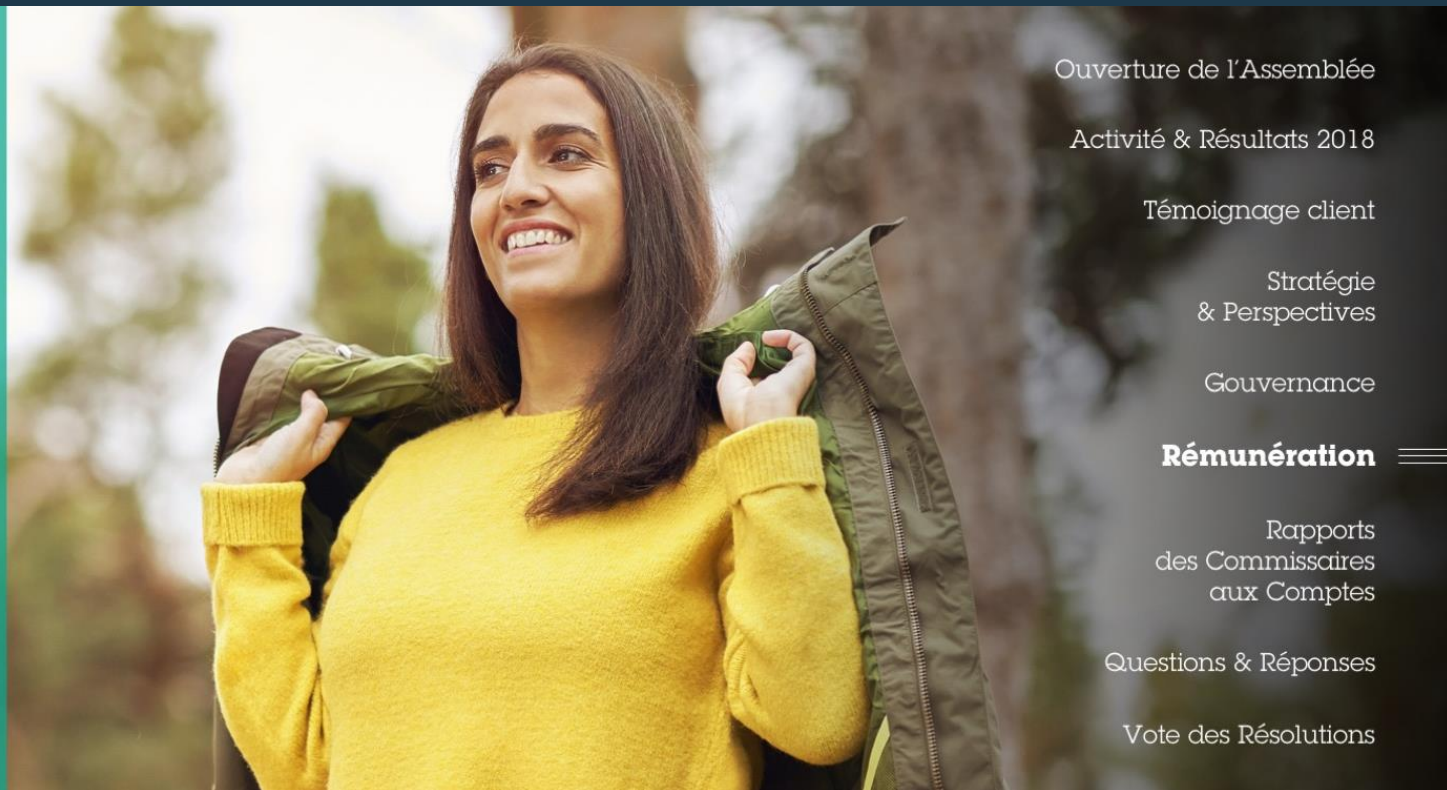
A woman with long dark hair, wearing a bright yellow sweater, is smiling and looking off to the side. She is holding a green jacket over her shoulder. The background is a blurred outdoor setting with trees and a bright sky.

Soukaina,
actionnaire depuis peu...
Mais pour longtemps !

Rémunération

Xavier Huillard

Président du Comité des rémunérations



Ouverture de l'Assemblée

Activité & Résultats 2018

Témoignage client

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance

Rémunération

Rapports
des Commissaires
aux Comptes

Questions & Réponses

Vote des Résolutions

☰ RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

RÉMUNÉRATION 2018 BENOÎT POTIER

8^{ème}
résolution



POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2019 DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

9^{ème}
résolution



≡ RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

RÉMUNÉRATION 2018 BENOÎT POTIER

8^{ème}
résolution



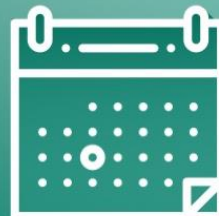
ACQUISITION D'**Airgas**



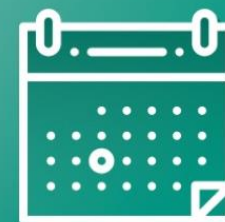
Augmentation
de près d'1/3 des ventes



REPOSITIONNEMENT DE LA RÉMUNÉRATION ANNUELLE GLOBALE INITIÉ EN 2017

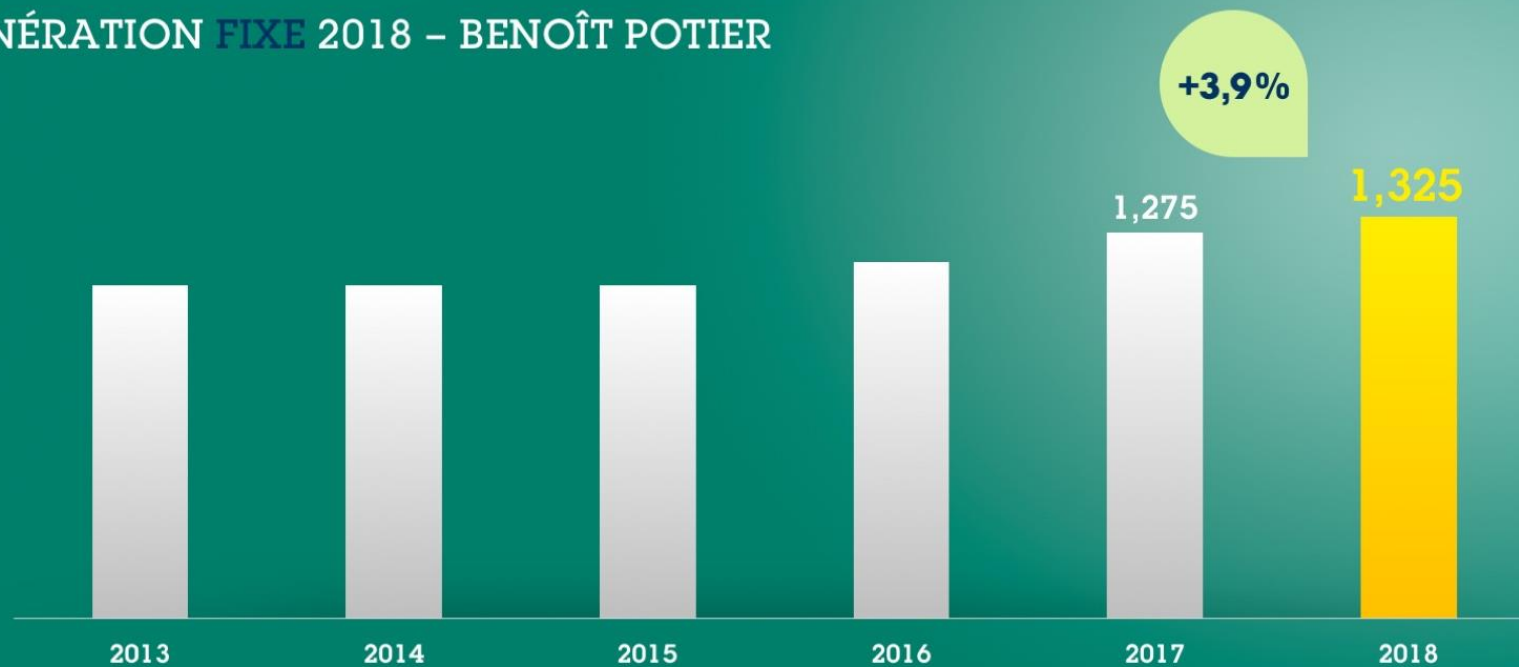


REPOSITIONNEMENT ACHEVÉ EN 2018

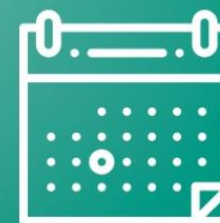


≡ RÉMUNÉRATION FIXE 2018 – BENOÎT POTIER

EN M €



REPOSITIONNEMENT
ACHEVÉ EN 2018



≡ RÉMUNÉRATION VARIABLE 2018 – BENOÎT POTIER

CRITÈRES QUANTIFIABLES

- Croissance du Bénéfice net par action récurrent (BNPA)
- Rentabilité des capitaux employés (ROCE)
- Croissance du chiffre d'affaires

CRITÈRES QUALITATIFS

- Responsabilité Sociale & Environnementale
- Organisation, Ressources humaines
- Performance individuelle

NOUVEAU

Pondération des critères



OBJECTIFS GLOBALEMENT ATTEINTS

RÉMUNÉRATION VARIABLE (EN M €)



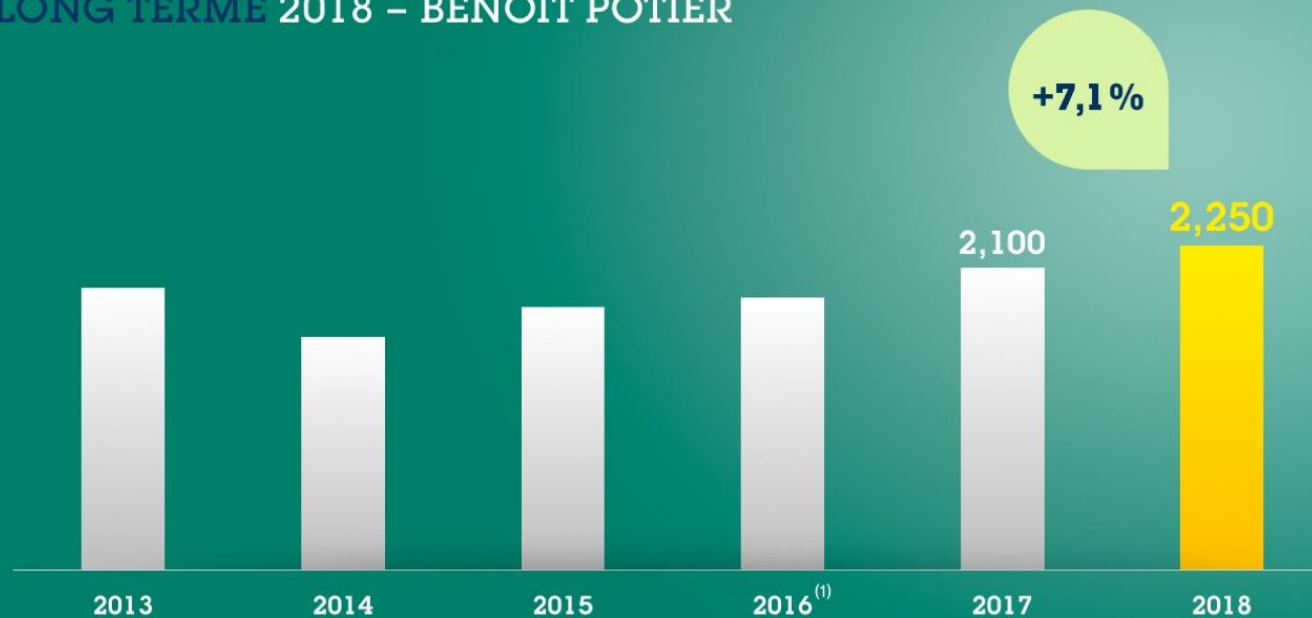
RÉMUNÉRATION FIXE + VARIABLE

+3,3%
vs.2017

☰ RÉMUNÉRATION LONG TERME 2018 – BENOÎT POTIER

OPTIONS ET ACTIONS DE PERFORMANCE (EN M €)

Proratisation en fonction
de la présence effective
dans le Groupe



SOU MIS À
CONDITIONS DE
PERFORMANCE

(1) Hors plan Airgas

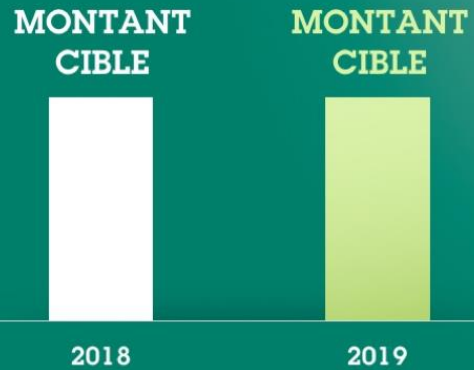
STABILISATION DE LA RÉMUNÉRATION GLOBALE CIBLE 2019

FIXE INCHANGÉ



VARIABLE CIBLE INCHANGÉ

Cible : 150% du fixe - Max : 167% du fixe



LONG TERME STABLE

Options & actions de performance



STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION GLOBALE

- ≈ 25% part fixe
- ≈ 35% part variable cible
- ≈ 40% options et actions de performance

75%

sous conditions de performance

ÉVOLUTION DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2019 - RÉMUNÉRATION VARIABLE



**MONTANTS
CIBLE & MAX
INCHANGÉS**

**ÉVOLUTION
DES CRITÈRES**

ÉVOLUTION DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2019 - RÉMUNÉRATION LONG TERME

LONG TERME **STABLE** Options & actions de performance



2018



Bénéfice net par action récurrent

TSR Air Liquide

TSR Air Liquide / CAC 40 (dividendes réinvestis)



2019



NOUVEAU

Retour sur capitaux employés (ROCE)

TSR Air Liquide

TSR Air Liquide / CAC 40 (dividendes réinvestis)



NOUVELLE PONDÉRATION

UN NOUVEAU CRITÈRE

PRORATISATION

ENGAGEMENTS & CONVENTIONS RÉGLEMENTÉS

7^{ème}
résolution



Pas de nouveaux engagements
ou conventions réglementés

AUTORISATIONS D'ATTRIBUTION D'OPTIONS & ACTIONS DE PERFORMANCE

En % du capital social sur 38 mois

OPTIONS DE
SOUSCRIPTION OU
D'ACHAT D'ACTIONS

MAX
2%

ACTIONS
DE PERFORMANCE

MAX
0,5%

→ INCHANGÉ

2018

≈ 1 700
attributions

DEPUIS
2016

+ de 5 000
attributions

13^{ème}
résolution



14^{ème}
résolution



≡ AUTORISATIONS D'ATTRIBUTION D'OPTIONS & ACTIONS DE PERFORMANCE

En % du capital social sur 38 mois

OPTIONS DE
SOUSCRIPTION OU
D'ACHAT D'ACTIONS

MAX
2%

ACTIONS
DE PERFORMANCE

MAX
0,5%

→ INCHANGÉ

POUR LES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

MAX
0,3%

MAX
0,2%

MAX
0,15%

MAX
0,1%

→ NOUVEAUX PLAFONDS ABAISSÉS

13^{ème}
résolution



14^{ème}
résolution



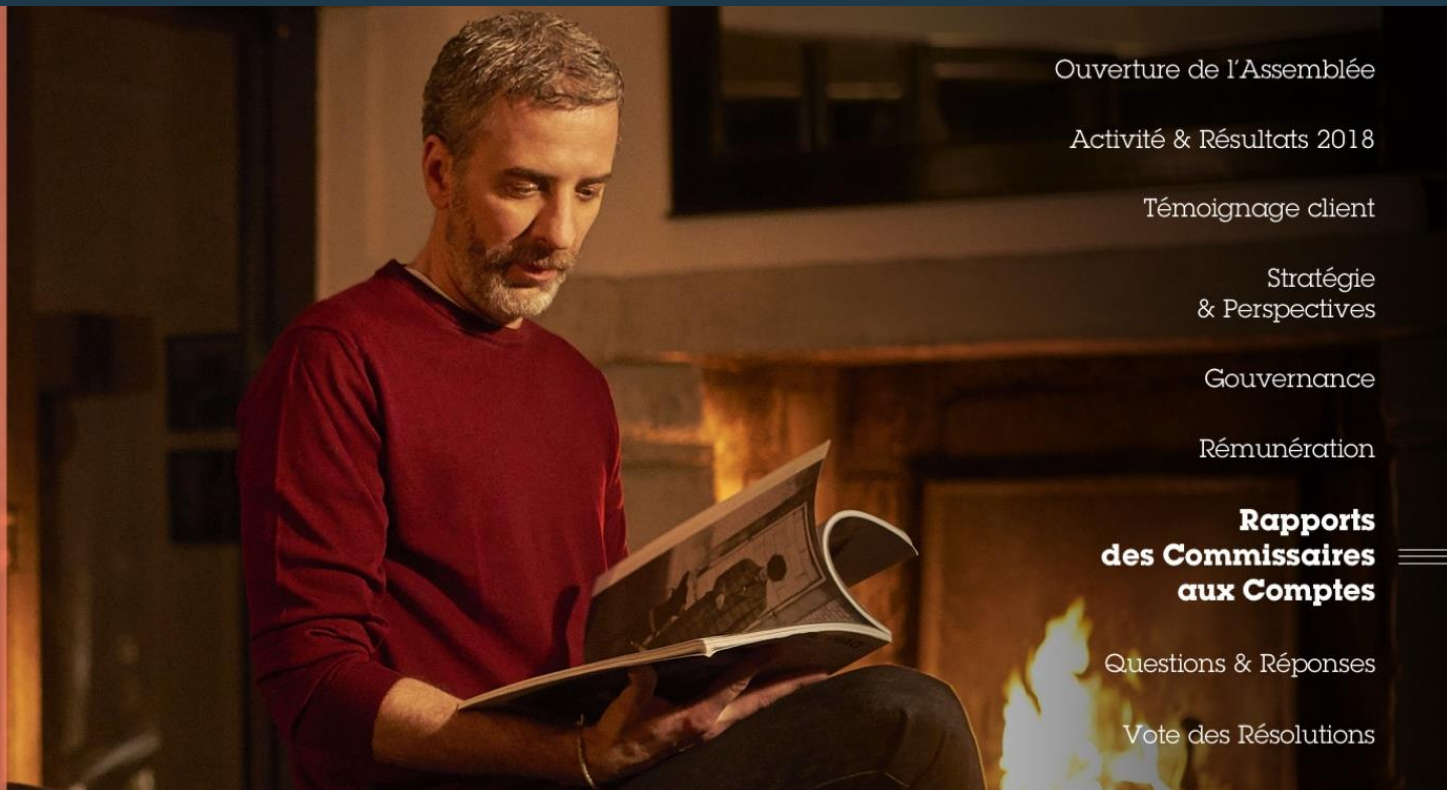
**Nicolas, actionnaire salarié depuis 3 ans,
fier de participer aux innovations du Groupe.**



Rapports des Commissaires aux Comptes

Jeanne Boillet

ERNST & YOUNG et Autres



Ouverture de l'Assemblée

Activité & Résultats 2018

Témoignage client

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance

Rémunération

**Rapports
des Commissaires
aux Comptes**

Questions & Réponses

Vote des Résolutions

≡ ≡ ≡ RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À TITRE ORDINAIRE

- Rapport sur les comptes annuels
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À TITRE EXTRAORDINAIRE

- 6 rapports relatifs aux opérations sur le capital

☰ RAPPORTS SUR LES COMPTES ANNUELS & CONSOLIDÉS

**Pages
267-269**
du document
de référence

**1^{ère}
résolution**



COMPTES ANNUELS DE LA SOCIÉTÉ L'AIR LIQUIDE S.A.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

**Pages
249-252**
du document
de référence

**2^{ème}
résolution**



COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE AIR LIQUIDE

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière et du patrimoine du Groupe à la fin de l'exercice.



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
À TITRE ORDINAIRE**

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS

Toutes ces conventions et engagements concernent Benoît Potier

Il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement autorisé et conclu au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale

Pages
327-329
du document
de référence

7^{ème}
résolution



CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS AUTORISÉS AU COURS DES DERNIERS EXERCICES

- Régime de retraite à cotisations définies
- Régime de retraite à prestations définies
- Contrat d'assurance-vie
- Assurance chômage
- Régime de prévoyance
- Indemnité de départ



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
À TITRE ORDINAIRE

☰ RAPPORTS RELATIFS AUX OPÉRATIONS SUR CAPITAL

**Pages
330-335**
du document
de référence

- Réduction de capital
- Emission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien du droit préférentiel de souscription
- Autorisation d'attribution d'options de souscription ou d'achats d'actions
- Autorisation d'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre
- Emission d'actions ordinaires, et d'autres titres de capital donnant accès au capital, réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe, ou à une catégorie de bénéficiaires

Nous établirons, le cas échéant, un rapport complémentaire lors de l'usage de cette autorisation par votre Conseil d'Administration.



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
À TITRE EXTRAORDINAIRE**



Résolutions

10^{ème}

11^{ème}
et 12^{ème}

13^{ème}

14^{ème}

15^{ème}
et 16^{ème}

Aucune observation
à formuler

**Claude et Annie,
ensemble pour la vie
et actionnaires
depuis plus de 10 ans.**



Questions Réponses

Benoît Potier

Président-Directeur Général



Ouverture de l'Assemblée

Activité & Résultats 2018

Témoignage client

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance

Rémunération

Rapports
des Commissaires
aux Comptes

Questions & Réponses

Vote des Résolutions

QUESTIONS & RÉPONSES

QUESTIONS ORALES



QUESTIONS PAR SMS



Numéro non surtaxé



Confidentialité de l'expéditeur



Une seule question par SMS

NOUVEAU DISPOSITIF



Pratique
Rapide

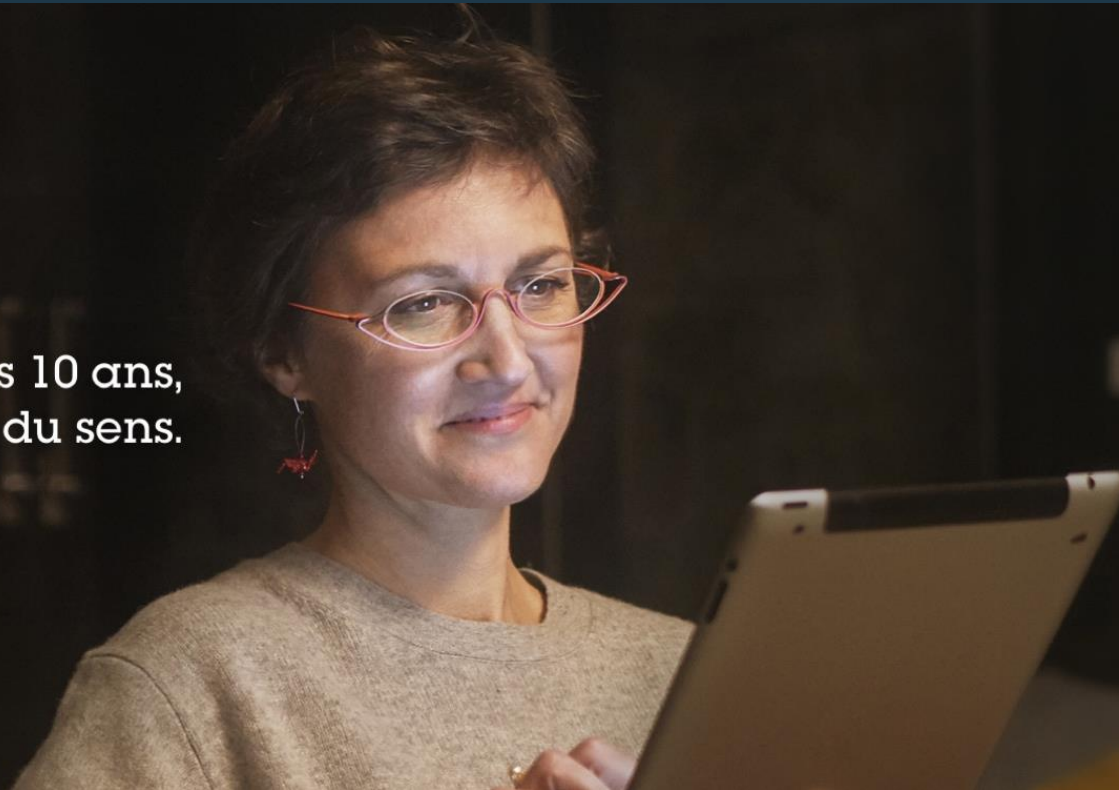


**QUESTIONS
& RÉPONSES**



**QUESTIONS
& RÉPONSES**

Laurence, actionnaire depuis 10 ans,
sensible aux actions qui ont du sens.



Vote des Résolutions

Benoît Potier

Président-Directeur Général



Ouverture de l'Assemblée

Activité & Résultats 2018

Témoignage client

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance

Rémunération

Rapports
des Commissaires
aux Comptes

Questions & Réponses

Vote des Résolutions ≡



**Assemblée
Générale**

**FONCTIONNEMENT
DES TABLETTES
DE VOTE**



VOTE **DES RÉSOLUTIONS**

≡ PREMIÈRE RÉOLUTION ≡

Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2018

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère ordinaire



01



≡ DEUXIÈME RÉOLUTION ≡

Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2018

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère ordinaire



02



≡ TROISIÈME RÉOLUTION ≡

Affectation du résultat de l'exercice 2018 ; fixation du dividende

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère ordinaire



03



≡ QUATRIÈME RÉSOLUTION ≡

Autorisation donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère ordinaire



04



≡ CINQUIÈME RÉSOLUTION ≡

Renouvellement du mandat d'Administrateur
de **Madame Siân Herbert-Jones**

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère ordinaire



05



≡ SIXIÈME RÉSOLUTION ≡

Renouvellement du mandat d'Administrateur
de **Madame Geneviève Berger**

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère ordinaire



06



≡ SEPTIÈME RÉOLUTION ≡

Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées
aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère ordinaire



07



≡ HUITIÈME RÉSOLUTION ≡

Approbation des éléments de la rémunération versée ou attribuée à
Monsieur Benoît Potier au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère ordinaire



08



≡ NEUVIÈME RÉSOLUTION ≡

Approbation de la politique de rémunération applicable aux dirigeants mandataires sociaux

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère ordinaire



09



≡ DIXIÈME RÉOLUTION ≡

Autorisation donnée pour 24 mois au Conseil d'Administration de réduire le capital par annulation des actions auto-détenues

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère extraordinaire



10



≡ ONZIÈME RÉOLUTION ≡

Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement et/ou à terme, au capital de la Société avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires pour un montant maximum de 470 millions d'euros en nominal

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère extraordinaire



11



≡ DOUZIÈME RÉSOLUTION ≡

Autorisation donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter, en cas de demandes excédentaires, le montant des émissions d'actions ou de valeurs mobilières

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère extraordinaire



12



≡ TREIZIÈME RÉSOLUTION ≡

Autorisation donnée pour 38 mois au Conseil d'Administration de consentir au bénéfice des membres du personnel salarié et des dirigeants mandataires sociaux du Groupe, ou de certains d'entre eux, des options de souscription d'actions ou d'achat d'actions emportant renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription des actions à émettre à raison de l'exercice des options de souscription.

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère extraordinaire



13



≡ QUATORZIÈME RÉSOLUTION ≡

Autorisation donnée pour 38 mois au Conseil d'Administration de procéder à des attributions d'actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié et des dirigeants mandataires sociaux du Groupe ou de certains d'entre eux emportant renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription des actions à émettre

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère extraordinaire



14



≡ QUINZIÈME RÉOLUTION ≡

Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservées aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère extraordinaire



15



≡ SEIZIÈME RÉSOLUTION ≡

Délégation de compétence donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservées à une catégorie de bénéficiaires

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère extraordinaire



16



≡ DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION ≡

Pouvoirs en vue des formalités

Après avoir fait votre choix n'oubliez pas de valider en appuyant sur « **OK** ».

Résolution à
caractère ordinaire



17





**Assemblée
Générale**



≡ MERCI D'AVOIR PARTICIPÉ ≡
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE VOTRE GROUPE

 Air Liquide

