



2020
A S S E M B L É E G É N É R A L E
2020

PARIS • MARDI 5 MAI 2020



Inventons l'avenir

Assemblée Générale 2020



Ouverture de l'Assemblée

Benoît Potier
Président-Directeur Général

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Ordre du jour

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2019
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2019
- Affectation du résultat de l'exercice 2019 ; fixation du dividende
- Autorisation donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions
- Renouvellement du mandat d'Administrateur de Monsieur Brian Gilvary
- Nomination de Madame Anette Bronder en qualité d'Administrateur de la Société
- Nomination de Madame Kim Ann Mink en qualité d'Administrateur de la Société
- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce
- Approbation des éléments de la rémunération versée au cours ou attribuée au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2019 à Monsieur Benoît Potier
- Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux mentionnées au I de l'article L.225-37-3 du Code de commerce
- Approbation de la politique de rémunération applicable aux mandataires sociaux
- Fixation du montant de la rémunération annuelle globale des Administrateurs



**À CARACTÈRE
ORDINAIRE**

- Autorisation donnée pour 24 mois au Conseil d'Administration de réduire le capital par annulation des actions auto-détenues
- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres, pour un montant maximum de 300 millions d'euros
- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservés aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe
- Délégation de compétence donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservés à une catégorie de bénéficiaires
- Harmonisation de l'article 11 des statuts (Composition du Conseil d'Administration) avec les dispositions de la loi PACTE concernant les Administrateurs représentant les salariés
- Modification de l'article 15 des statuts (Pouvoirs du Conseil d'Administration) concernant les décisions de gestion du Conseil (loi PACTE)
- Mise en conformité de l'article 16 des statuts (Rémunération) avec les dispositions de la loi PACTE concernant les rémunérations des Administrateurs
- Modification de l'article 9 des statuts (Identification des actionnaires) concernant les franchissements de seuils
- Modification statutaire concernant la compétence pour décider ou autoriser l'émission d'obligations
- Prorogation de la durée de vie de la Société et modification corrélative des statuts
- Pouvoirs en vue des formalités



**À CARACTÈRE
EXTRAORDINAIRE**



À CARACTÈRE ORDINAIRE

Sondage préalable à l'assemblée générale

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



QUESTIONNAIRE EN LIGNE

+6 600

Réponses
reçues

62 %

des répondants
possèdent leurs
actions depuis **+ de 10 ans**

40 %

des questions
spontanées
portent sur

l'énergie Hydrogène

TOP 5 DES THÈMES PLÉBISCITÉS

1
La stratégie
et les perspectives

2
Les résultats 2019 du Groupe

3
L'innovation & la Recherche
et Développement

4
Les marchés liés à la
transition énergétique

5
La politique actionnariale
du Groupe

Agenda

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



1 OUVERTURE

2 RÉSULTATS 2019

3 CADRAGE STRATÉGIQUE

4 GOUVERNANCE

5 RÉMUNÉRATIONS

6 RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

7 QUESTIONS & RÉPONSES

8 VOTE DES RÉSOLUTIONS

« Ma part d'avenir, c'est partager des valeurs de responsabilité et d'innovation environnementale, que j'aimerais transmettre à mes enfants. »

Émilie et son fils, William, actionnaire d'Air Liquide depuis quelques mois

Résultats 2019

Fabienne Lecorvaisier

Directeur Général Adjoint & Directeur Financier

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Émilie et son fils, William,
actionnaire d'Air Liquide depuis quelques mois*

2019, une année marquante

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Amélioration
significative
de la **performance**



Haut niveau
d'**investissement**
pour les clients
et les efficacités

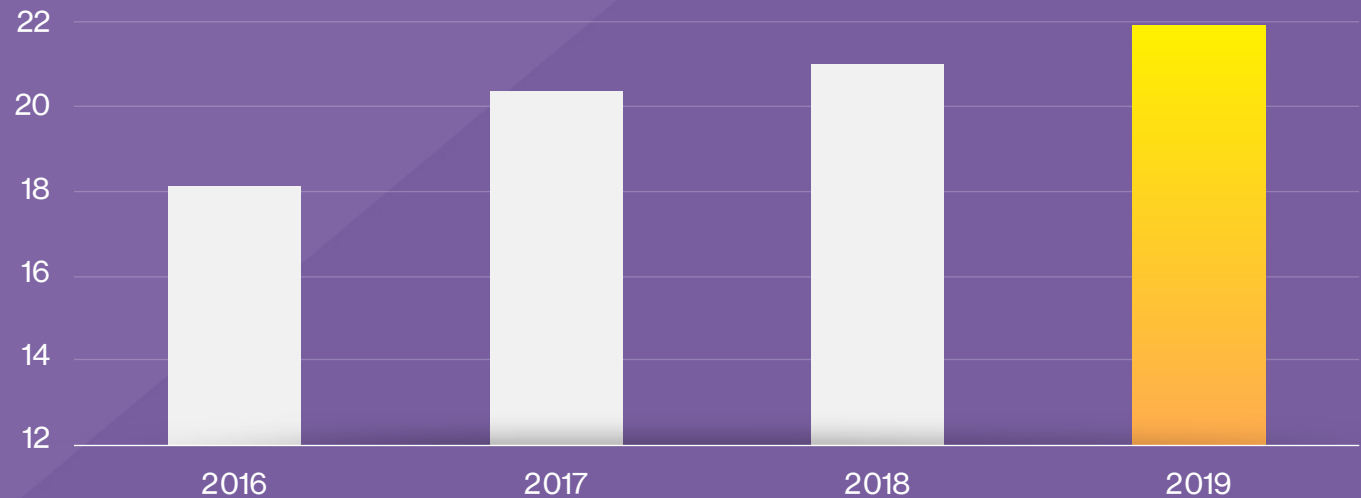


Engagement
réaffirmé en faveur
du **climat**

Croissance robuste des ventes du Groupe

Évolution Ventes Groupe

En Mds €



Croissance comparable⁽¹⁾ 2019/2018

+3%

(1) Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif

Croissance robuste des ventes du Groupe

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Ventes Groupe 2019

INGÉNIERIE
& CONSTRUCTION



MARCHÉS
GLOBAUX
& TECHNOLOGIES

GAZ & SERVICES

Variation comparable

+3,5 %

- Toutes géographies
- Santé et Electronique

Forte progression de tous les indicateurs de performance



Gestion
dynamique

Prix /
mix-produit

Efficacités

Portefeuille
d'actifs

RÉSULTAT
OPÉRATIONNEL
RÉCURRENT

+10,0%

RÉSULTAT NET
RÉCURRENT⁽¹⁾

+11,1%

AUTOFINANCEMENT⁽²⁾

+14,5%

(1) Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

(2) Capacité d'autofinancement des activités opérationnelles, avant variation du besoin en fonds de roulement

Nouvelle amélioration de la marge opérationnelle

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Marge
opérationnelle
2019

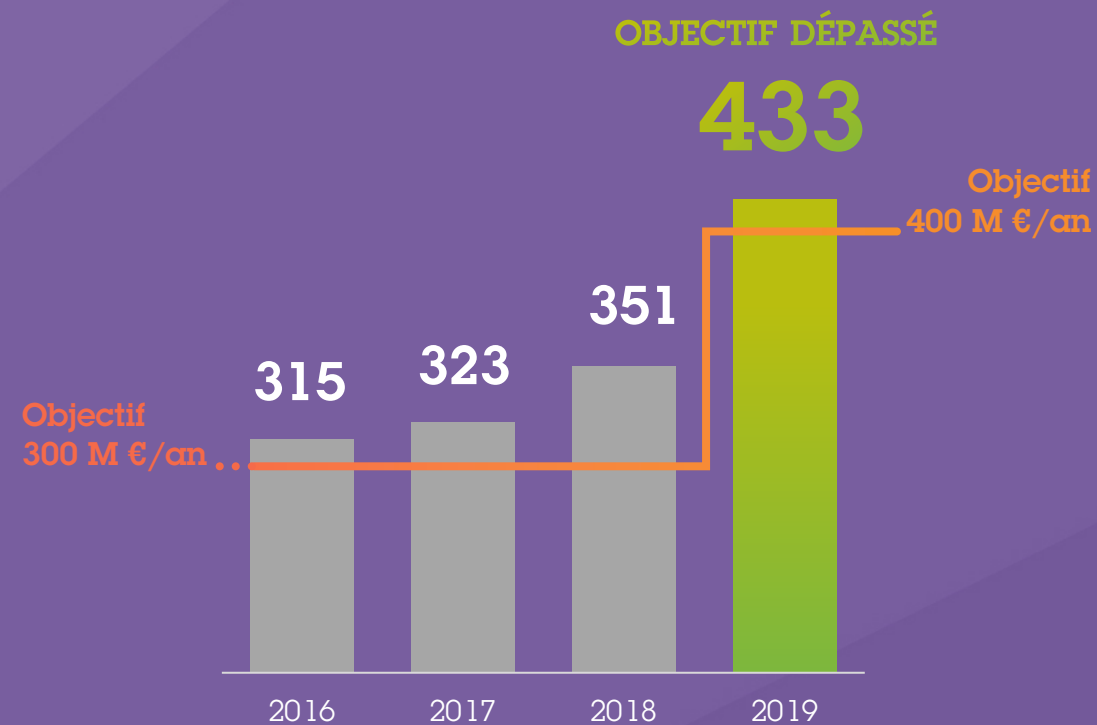


17,3 %

+70 pbs
hors effet énergie

Réalisation des efficacités

En M €



Un Résultat net en forte progression

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



En M €	2018 Publié	2019 Publié	2019/2018 Publié
Chiffre d'affaires	21 011	21 920	+4,3 %
Résultat opérationnel courant	3 449	3 794	+10,0 %
Autres produits et charges opérationnels non courants	(162)	(188)	
Résultat opérationnel	3 287	3 606	
Coût de la dette et autres produits et charges financiers	(353)	(468)	
Charge d'impôt	(731)	(801)	
Taux d'imposition	24,9 %	25,5 %	
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	4	1	
Intérêts minoritaires	(94)	(96)	
Résultat Net (Part du Groupe)	2 113	2 242	+6,1 %
Résultat net par action (en €)	4,49	4,76	+5,9 %

Résultat net récurrent
2019/2018

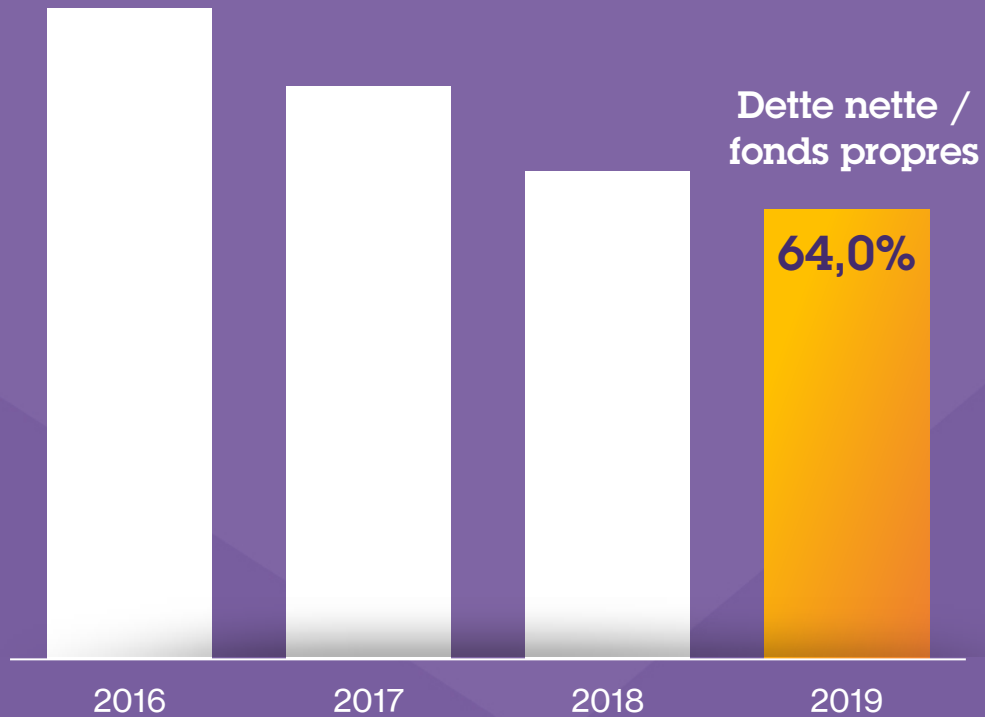
+11,1 %

Hors exceptionnels :

- Fujian en 2019
- Gain financier en 2018

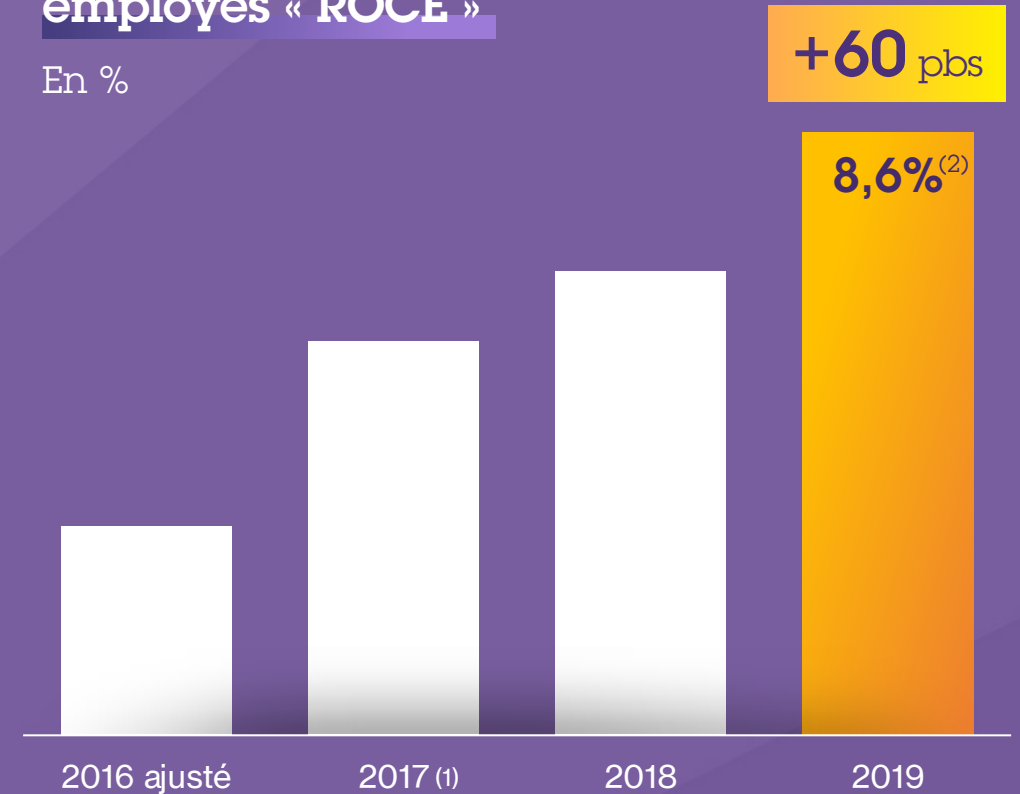
Poursuite de la réduction de la Dette nette

En %



Amélioration continue du Retour sur capitaux employés « ROCE »

En %



(1) Hors effet positif sur le résultat net 2017 des éléments exceptionnels sans effet sur la trésorerie

(2) ROCE récurrent calculé avec le résultat net récurrent hors IFRS16

Nouveau record des décisions d'investissement



Décisions
industrielles

Acquisitions

3,2 Mds €

+

0,5 Md €

Pour
nos clients

Pour
notre efficacité

Pour
le climat

2020



Poursuite de l'amélioration de la performance extra-financière

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Renforcement
de la sécurité



Accentuation
de la mixité

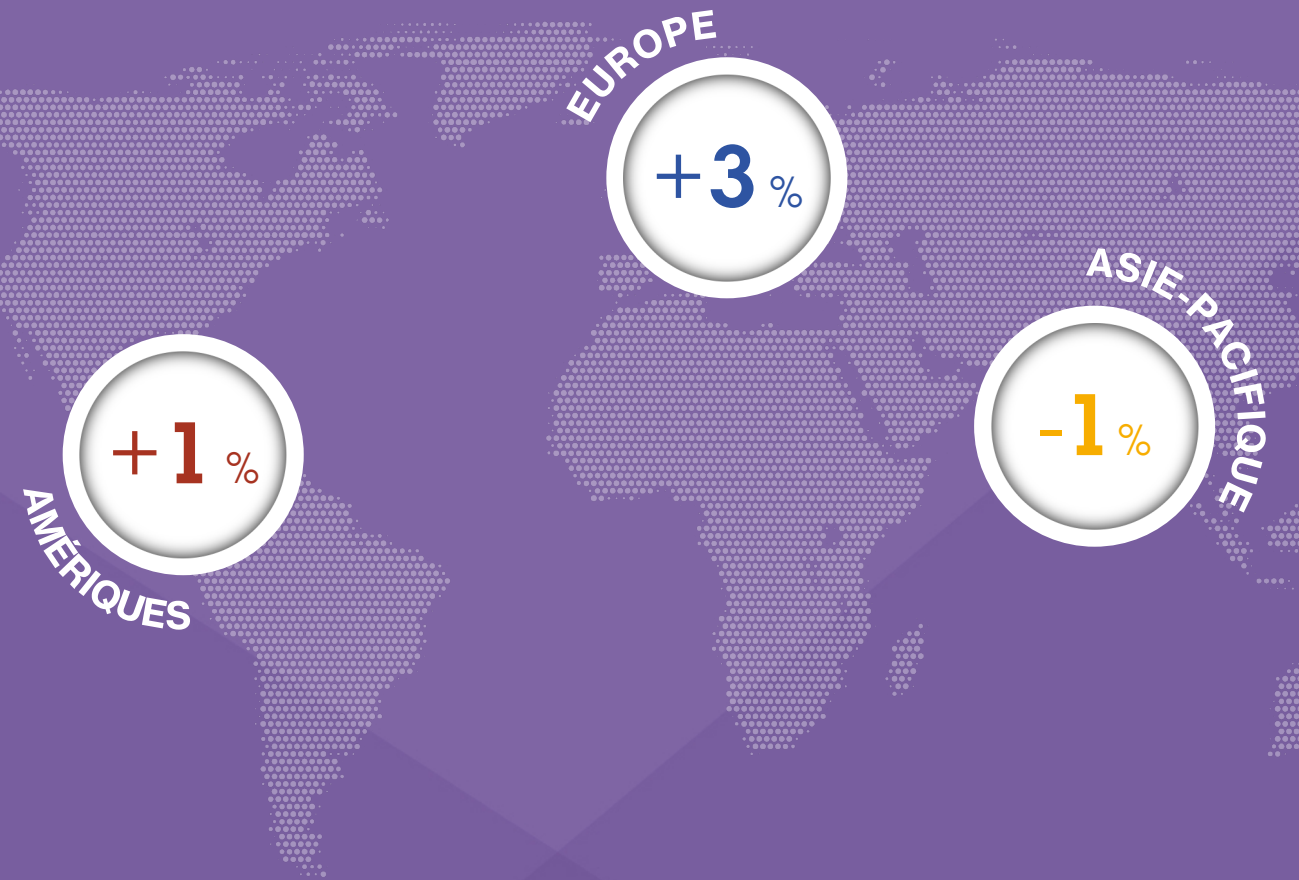


Engagement
pour le climat

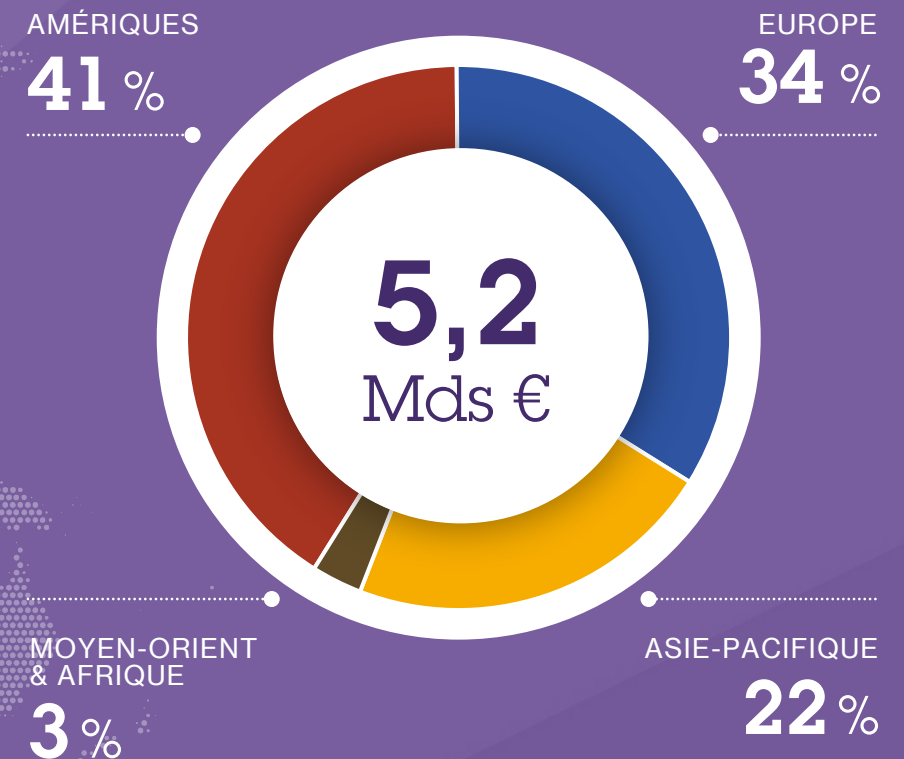
Bonne résistance de l'activité au 1^{er} trimestre 2020

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Croissance Gaz & Services T1 2020/2019



Ventes Gaz & Services T1 2020



Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif



2020
AIR LIQUIDE GENERAL

A woman with dark hair, wearing a light-colored cable-knit sweater and a brown cord headband, is smiling and holding a baby on a wooden swing. The baby is wearing blue denim overalls over a grey sweater with colorful polka dots and white socks. A hand from the left is holding a smartphone, filming the scene. The background shows a modern living room with a white armchair and a large window.

« La part d'avenir de Léo se conjugue avec une entreprise qui œuvre à la protection des gens et de la planète. »

Léo, actionnaire d'Air Liquide depuis quelques mois, et ses parents, Camille et Olivier

A woman with dark hair, wearing a light-colored sweater and an orange headband, is smiling and holding a baby on a wooden swing. The baby is wearing blue denim overalls and is smiling. In the background, a person's hand is holding a smartphone, taking a photo of the woman and baby. The scene is set indoors with large windows in the background.

Cadrage Stratégique

Benoît Potier
Président-Directeur Général

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Léo, actionnaire d'Air Liquide depuis quelques mois,
et ses parents, Camille et Olivier*

2020, une nouvelle décennie



2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

LA MOBILISATION D'AIR LIQUIDE



2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Activation des plans de continuité



Réorganiser **le travail**



Assurer **la sécurité** des collaborateurs



Servir **nos clients** et **nos patients**



Respecter **nos contrats**



Maintenir **l'activité économique**

Des plans de continuité facilités par le digital



Des outils bureautiques propices au télétravail



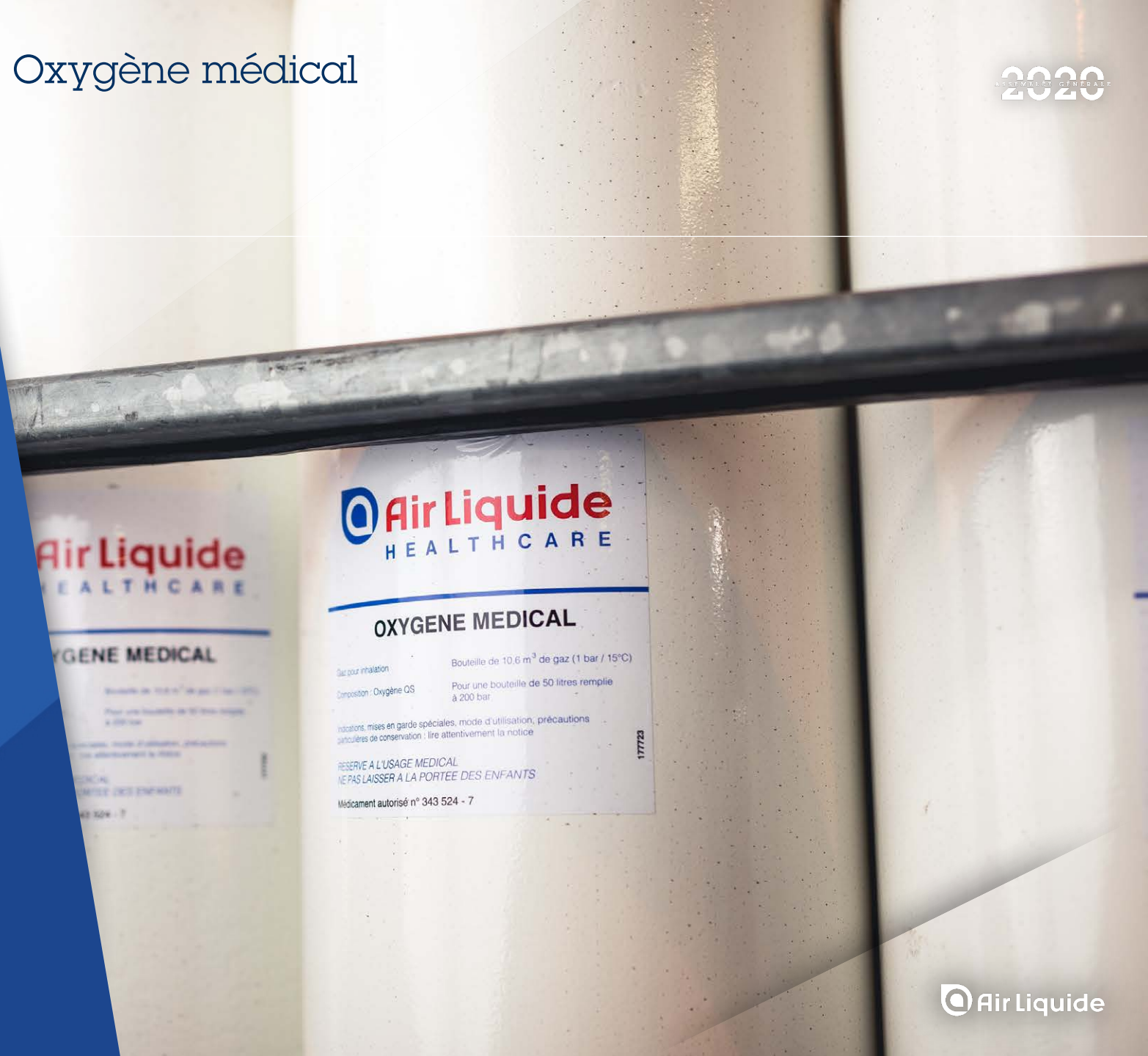
Des investissements dans l'informatique industriel

Solidarité mondiale



Masques Airgas envoyés aux équipes en Chine

Mobilisation des équipes Santé



Air Liquide
HEALTHCARE

OXYGENE MEDICAL

Gaz pour inhalation
Composition : Oxygène OS
Indications, mises en garde spéciales, mode d'utilisation, précautions particulières de conservation : lire attentivement la notice

Bouteille de 10,6 m³ de gaz (1 bar / 15°C)
Pour une bouteille de 50 litres remplie à 200 bar

RESERVE A L'USAGE MEDICAL
NE PAS LAISSER A LA PORTEE DES ENFANTS

Médicament autorisé n° 343 524 - 7

177723

Mobilisation des équipes Santé



Respirateurs

AIR LIQUIDE, UN GROUPE RÉSILIENT —



Mesures prises



**Contrôle de la trésorerie
et des coûts**



Investissements d'efficacité



**Renforcement des liquidités
1 Md €**



Evolution de nos marchés

Perspectives 2020



Dans l'hypothèse d'une levée progressive des mesures de confinement au **début du 3^{ème} trimestre**, **Air Liquide est confiant dans sa capacité à :**



**Augmenter
à nouveau sa marge
opérationnelle**



**Réaliser un résultat
net proche de celui
de 2019,**
à taux de change constant

LES GRANDES QUESTIONS QUE POSE LA CRISE



La globalisation



Organisation de la Santé au niveau mondial



Protection de l'environnement

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Sécurité numérique



PRÉPARER L'AVENIR



Modèle d'affaires et Atouts d'Air Liquide



Marchés
diversifiés et
complémentaires



Modèle d'affaires et Atouts d'Air Liquide



Au cœur
des grandes
transformations



Climat
Transition énergétique

.....
Santé

.....
Digital

Modèle d'affaires et Atouts d'Air Liquide



Actionnariat
fidèle et stable

Culture forte
et **collaborateurs**
engagés

Au cœur
des grandes
transformations

Climat
Transition énergétique
.....
Santé
.....
Digital

Répartition
géographique
équilibrée

Recherche
et technologies
innovantes



UNE RELATION ACTIONNARIALE UNIQUE



2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Relation de confiance et de fidélité



-  **420 000**
Actionnaires
individuels
-  **32%**
du capital
-  **35**
Conseillers
actionnaires

Et de nombreux Actionnaires institutionnels

Relation de confiance et de fidélité



Bonne performance 2019 + **Soutien à l'activité économique** 2020



Dividende

2,70€
par action

Hausse
+2,5%
(+12,4% en tenant compte
de l'attribution d'actions
gratuites de 2019)



« Ma part d'avenir,
c'est partager l'aventure d'une
entreprise qui contribue à faire
avancer les technologies
au service de la santé. »

*Baye Souleye,
Actionnaire d'Air Liquide depuis 1 an*

Gouvernance

Benoît Potier

Président-Directeur Général

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Baye Souleye,
Actionnaire d'Air Liquide depuis 1 an*

Evolution du Conseil d'Administration

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Fins
de mandats



KAREN KATEN



PIERRE DUFOUR

5^{ème}
résolution

Renouvellement



BRIAN GILVARY

Evolution du Conseil d'Administration

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



6^{ème}
résolution

7^{ème}
résolution

Candidates au Conseil



ANETTE BRONDER



KIM ANN MINK

Votre Conseil d'Administration à l'issue de cette Assemblée

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



12 MEMBRES



5

Nationalités



9

Administrateurs
indépendants



6

Femmes



1

Administrateur
représentant
les salariés

82 %

55 %

« Ma part d'avenir,
c'est investir pour soutenir
des activités qui ont du sens. »

*Cécile,
actionnaire d'Air Liquide depuis 38 ans*

Rémunérations

Xavier Huillard

Président du Comité des rémunérations

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Cécile,
actionnaire d'Air Liquide depuis 38 ans*

Rémunération des Dirigeants

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Xavier Huillard

Président du Comité
des rémunérations

9^{ème}
résolution

Rémunération
2019

Benoît POTIER

10^{ème}
résolution

Rapport sur les
rémunérations

Mandataires sociaux :
Benoît POTIER
et Administrateurs

11^{ème}
résolution

Politique
de rémunération

Mandataires sociaux

Vote sur la rémunération 2019 du Président - Directeur Général

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

9^{ème}
résolution



Xavier Huillard

Président du Comité
des rémunérations

	En M €	Var. 2019/2018
Fixe	1,325	stable
Variable	2,065	+2,9%
Long terme⁽¹⁾	2,250	stable

Rémunération variable au titre de 2019

Objectifs quantifiables

- **BNPA** : résultats supérieurs à la cible
- **Ventes** : légèrement inférieures à la cible

Objectifs qualitatifs

Excellente performance

(1) Attribution d'actions de performance en 2019

Vote global sur la rémunération des mandataires sociaux

10^{ème}
résolution



Xavier Huillard

Président du Comité
des rémunérations

Rémunération du Président - Directeur Général

Ratios de rémunération 2019⁽¹⁾

- Moyenne des salariés 50
- Médiane des salariés 72

Evolution comparée sur 5 ans⁽²⁾ des rémunérations et de la performance

- Progression des ventes et du résultat net supérieure à celle de la rémunération du dirigeant

Rémunération des Administrateurs non exécutifs

Cohérence avec les pratiques
antérieures



(1) Les données de l'année 2019 sont présentées sous forme d'estimation, basée sur la part variable nominale/cible (valeur des parts variables au titre de 2019 non connue sur l'ensemble du périmètre de la Société à la date de publication)

(2) Croissance moyenne annuelle comparée sur 5 ans

Politique de rémunération des mandataires sociaux

Président - Directeur Général

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Xavier Huillard

Président du Comité
des rémunérations

11^{ème}
résolution

Continuité des principes



**Critères
de performance
alignés sur la
stratégie de
l'entreprise**

**Critères rémunération
variable inchangés :**

objectifs quantifiables	objectifs qualitatifs
105%	45%
de la rémunération fixe	

**Stabilité
de la Rémunération
totale cible
2020 vs 2019**

Politique de rémunération des mandataires sociaux

Président - Directeur Général

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

11^{ème}
résolution

Deux évolutions



Xavier Huillard

Président du Comité des rémunérations

Critères rémunération long terme
(également applicable à tous les salariés bénéficiaires)

10%	Réduction Intensité Carbone
50%	Retour sur capitaux employés (ROCE)
20%	TSR Air Liquide ⁽¹⁾
20%	TSR Air Liquide / CAC 40 ⁽¹⁾

Réforme des régimes de retraite à prestations définies

- Remplacement du régime à prestations définies par un contrat d'assurance de retraite à compter du 1^{er} janvier 2020
- Conditions de performance identiques au régime antérieur
- Coût inférieur pour Air Liquide



(1) Dividendes réinvestis



Xavier Huillard

Président du Comité
des rémunérations

11^{ème}
résolution

Nouveau

Politique de rémunération

Rémunération compétitive
sur le plan international

Rémunération variable
prépondérante

Fonction
de la participation effective
de chaque Administrateur

12^{ème}
résolution

Enveloppe de rémunération à partir de 2020

1,15
M€/an



1,3
M€/an

Nombre croissant
de réunions

Favoriser une diversité
de compétences
et de nationalités

« Ma part d'avenir,
c'est partager avec le Groupe
l'ambition de voir se développer
les mobilités bas carbone. »

*Damien,
actionnaire d'Air Liquide depuis 2 ans*

Rapports des Commissaires aux comptes

Françoise Garnier

Commissaire aux Comptes, PricewaterhouseCoopers

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Damien,
actionnaire d'Air Liquide depuis 2 ans*



Françoise Garnier
PricewaterhouseCoopers



Assemblée générale à titre **ordinaire**

- Rapport sur les comptes annuels de la société mère
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport spécial sur les conventions réglementées



Assemblée générale à titre **extraordinaire**

- 3 rapports relatifs aux opérations sur le capital (résolutions 13, 15 et 16)

Rapport sur les comptes annuels de la société L'Air Liquide S.A.

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

1^{ère}
résolution

Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2019



Françoise Garnier
PricewaterhouseCoopers

*Nous certifions que les comptes annuels sont,
au regard des règles et principes comptables français,
réguliers et sincères et donnent une image fidèle
du résultat des opérations de l'exercice écoulé,
de la situation financière et du patrimoine
de la Société à la fin de cet exercice.*

Document d'enregistrement
Pages
282-284
Universel 2019



Rapport sur les comptes consolidés du Groupe Air Liquide

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

2^{ème}
résolution

Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2019

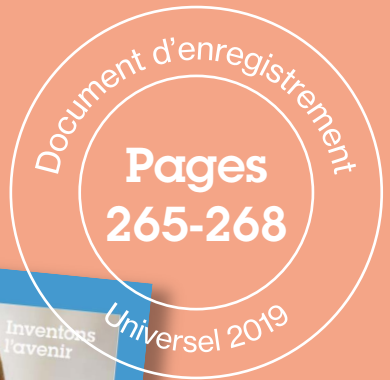


Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière et du patrimoine du Groupe à la fin de l'exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Principes comptables – Nouvelles normes IFRS et interprétations » et la note 2 de l'annexe aux comptes consolidés qui exposent l'incidence de la première application au 1^{er} janvier 2019 de la norme IFRS 16 « Contrats de location ».



Françoise Garnier
PricewaterhouseCoopers



Rapport spécial sur les conventions réglementées

8^{ème}
résolution



Françoise Garnier

PricewaterhouseCoopers

Conventions autorisées au cours des derniers exercices

- *Contrat d'assurance-vie*
Cette convention concerne Benoît Potier.
- *Conformément à l'ordonnance 2019-1234 du 27/11/2019 relative à la rémunération des mandataires sociaux des sociétés cotées, les engagements pris au bénéfice des dirigeants mandataires sociaux ne figurent plus dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes.*

Autres conventions

Il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale.



13^{ème}
résolution

Réduction de capital

15^{ème}
16^{ème}
résolutions

Augmentation de capital
réservée aux salariés



Françoise Garnier
PricewaterhouseCoopers

Nous n'avons aucune observation à formuler.

*Nous établirons, le cas échéant, un rapport
complémentaire lors de l'usage de ces autorisations
par votre Conseil d'Administration.*

Document d'enregistrement
Pages
347-349
Universel 2019



« Ma part d'avenir,
c'est être associée à un Groupe
innovant qui s'intéresse à un
domaine qui m'est cher : la santé. »

*Marie,
actionnaire d'Air Liquide depuis 16 ans*

Questions & Réponses

Benoît Potier
Président-Directeur Général

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Marie,
actionnaire d'Air Liquide depuis 16 ans*

Questions et Réponses

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



NOUVEAU DISPOSITIF
EXCLUSIF

pour maintenir
le dialogue
actionnarial



Questions déposées
sur internet



Respect
de l'anonymat



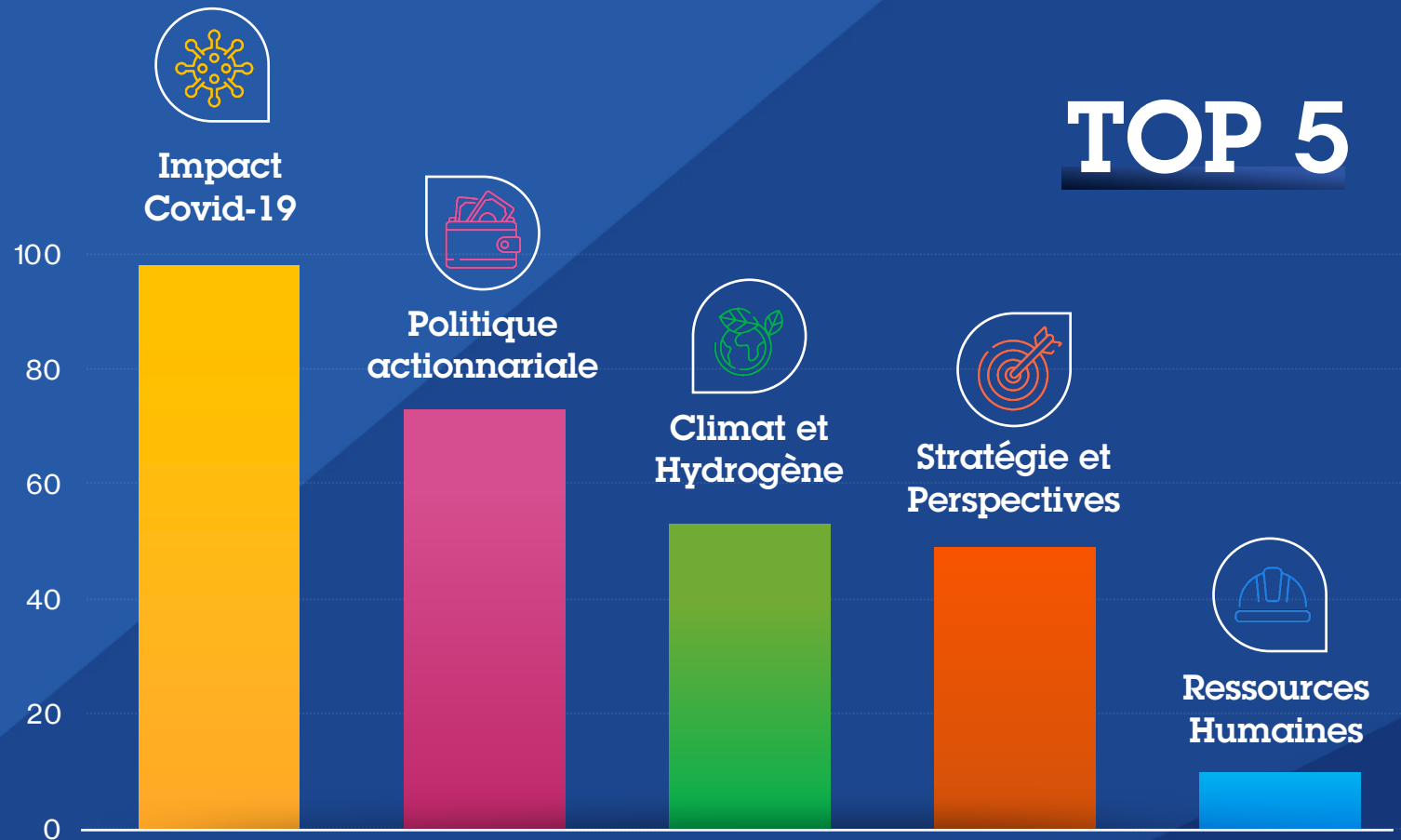
Analyse des questions
et classement



Réponses du Président
aux thèmes les plus
sollicités



TOP 5



« Notre part d'avenir,
c'est soutenir un patrimoine
industriel extraordinaire et
le transmettre aux générations
futures. »



*Henri et Bernadette,
actionnaires d'Air Liquide depuis plus de 20 ans*

Vote des Résolutions

Benoît Potier

Président-Directeur Général

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



*Henri et Bernadette,
actionnaires d'Air Liquide depuis plus de 20 ans*

Résolution 01

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Approbation des comptes sociaux
de l'exercice 2019

Pour

99,58%

Résolution adoptée

Résolution 02

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Approbation des comptes
consolidés de l'exercice 2019

Pour

99,58%

Résolution adoptée

Résolution 03

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Affectation du résultat de l'exercice
2019 ; fixation du dividende

Pour

99,43%

Résolution adoptée

Résolution 04

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Autorisation donnée pour 18 mois
au Conseil d'Administration
en vue de permettre à la Société
d'intervenir sur ses propres actions

Pour

98,21%

Résolution adoptée

Résolution 05

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Renouvellement du mandat
d'Administrateur
de Monsieur Brian Gilvary

Pour

85,48%

Résolution adoptée

Résolution 06

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Nomination de Madame
Anette Bronder en qualité
d'Administrateur de la Société

Pour

99,81%

Résolution adoptée

Résolution 07

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Nomination de Madame
Kim Ann Mink en qualité
d'Administrateur de la Société

Pour

99,79%

Résolution adoptée

Résolution 08

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Rapport spécial des Commissaires
aux comptes sur les conventions
visées aux articles L. 225-38
et suivants du Code de commerce

Pour

99,79%

Résolution adoptée

Résolution 09

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Approbation des éléments
de la rémunération versée au cours
ou attribuée au titre de l'exercice
clos le 31 décembre 2019
à Monsieur Benoît Potier

Pour

89,56%

Résolution adoptée

Résolution 10

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Approbation des informations
relatives à la rémunération
des mandataires sociaux
mentionnées au I de l'article
L.225-37-3 du Code de commerce

Pour

93,47%

Résolution adoptée

Résolution 11

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Approbation de la politique
de rémunération applicable
aux mandataires sociaux

Pour

88,83%

Résolution adoptée

Résolution 12

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Fixation du montant
de la rémunération annuelle
globale des Administrateurs

Pour

97,54%

Résolution adoptée

Résolution 13

à caractère extraordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Autorisation donnée pour 24 mois
au Conseil d'Administration de
réduire le capital par annulation
des actions auto-détenues

Pour

98,94%

Résolution adoptée

Résolution 14

à caractère extraordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres, pour un montant maximum de 300 millions d'euros

Pour

99,88%

Résolution adoptée

Résolution 15

à caractère extraordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservées aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe

Pour

98,97%

Résolution adoptée

Résolution 16

à caractère extraordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Délégation de compétence donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservées à une catégorie de bénéficiaires

Pour

98,85%

Résolution adoptée

Résolution 17

à caractère extraordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Harmonisation de l'article 11
des statuts (Composition du Conseil
d'Administration) avec les
dispositions de la loi PACTE
concernant les Administrateurs
représentant les salariés

Pour

99,94%

Résolution adoptée

Résolution 18

à caractère extraordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Modification de l'article 15
des statuts (Pouvoirs du Conseil
d'Administration) concernant
les décisions de gestion
du Conseil (loi PACTE)

Pour

99,94%

Résolution adoptée

Résolution 19

à caractère extraordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Mise en conformité de l'article 16
des statuts (Rémunération)
avec les dispositions de la loi
PACTE concernant
les rémunérations des
Administrateurs

Pour

99,92%

Résolution adoptée

Résolution 20

à caractère extraordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Modification de l'article 9 des statuts
(Identification des actionnaires)
concernant les franchissements
de seuils

Pour

99,97%

Résolution adoptée

Résolution 21

à caractère extraordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Modification statutaire concernant
la compétence pour décider ou
autoriser l'émission d'obligations

Pour

99,12%

Résolution adoptée

Résolution 22

à caractère extraordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Prorogation de la durée de vie
de la Société et modification
corrélative des statuts

Pour

99,98%

Résolution adoptée

Résolution 23

à caractère ordinaire

2020
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Pouvoirs en vue des formalités

Pour

99,98%

Résolution adoptée

Merci

d'avoir suivi cette Assemblée Générale



2020
A S S E M B L É E G É N É R A L E
2020

PARIS • MARDI 5 MAI 2020